

Amrul Setiawan Jodi. NIM. 110321100013. Strategi Pengembangan Agroindustri Produk Olahan Ikan Dwi Mandiri Cemerlang di Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan. Dibawah Bimbingan Dr. Elys Fauziah SP., MP.

ABSTRAK

Agroindustri memiliki peran yang besar dalam perekonomian Indonesia, di Lamongan sendiri agroindustri perikanan menyumbang kontribusi yang cukup besar yaitu sebesar 14,87%, sehingga diperlukan adanya upaya pengembangan pada sektor agroindustri tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi pengembangan yang dapat dilakukan oleh agroindustri produk olahan ikan Dwi Mandiri Cemerlang di Kecamatan Sekaran kabupaten Lamongan. Pemilihan lokasi penelitian dilakukan secara *purposive* (sengaja) di Kabupaten Lamongan.. Faktor yang menjadi kekuatan pada Dwi Mandiri Cemerlang adalah harga yang murah, karyawan yang berkomitmen, produk memiliki banyak varian, lokasi yang strategis, Produk memiliki kelengkapan perizinan. Sedangkan faktor-faktor yang menjadi kelemahannya adalah terbatasnya sumberdaya finansial, teknologi masih tradisional, promosi kurang, laporan keuangan masih belum terorganisir, pemasaran belum merata. Faktor-faktor yang menjadi peluang adalah permintaan produk baru yang tinggi, berkembangnya teknologi informasi, tenaga kerja yang mudah didapat, sosial budaya, sumber daya yang berlimpah. Sedangkan faktor-faktor ancaman adalah harga bahan baku yang mahal ketika cuaca sedang buruk, kepercayaan konsumen yang menurun, munculnya pesaing baru, sumber daya yang belum terampil, produk yang mudah ditiru. Strategi alternatif yang dapat diterapkan adalah strategi pertumbuhan melalui integrasi Horizontal dengan cara konsolidasi yang tujuannya adalah relatif lebih defensif yaitu menghindari kehilangan penjualan dan kehilangan profit. Perusahaan dapat memperluas pasar, fasilitas produksi, dan teknologi melalui pengembangan internal maupun eksternal melalui akusisi atau *Joint venture*.

Kata Kunci : Agro-processing of fish, SWOT Analysis, Devolpment Strategy

Amrul Setiawan Jodi. NIM. 110321100013. Development Strategy of Dwi Mandiri Cemerlang Agro-processed fish products at Sekaran sub district, Lamongan Regency. Under the guidance of Dr. Elys Fauziyah SP., MP.

ABSTRACT

Agro industry has a big role for economy in Indonesia, such as in Lamongan that agro-fishery a big enough contribution for about 14,87%, so that it is important to develop the agro industry in that sector. This study is aimed to know how the developmet strategy that can be done by Dwi Mandiri Cemerlang Agro-processed fish products at Sekaran sub district, Lamongan regency. Factors which become a power of Dwi Mandiri Cemerlang are the low price, committed employees, varied products, strategic location, and complete product licensing. Meanwhile, factors which become its weakness ar limited financial resources, traditional technology, less of promotion, unorganized financial report, and uneven marketing, In addition, factors which can be an opportuniy are high demand level of new product, developed information technology (IT), easy in getting a worker, socio-cultural, and a plentiful resource. Meanwhile, the threatening factors are an expensive material in a bad weather, the decreasing of consumers' trust, the emerging of new competitor, unskilled human resources, and a product which is easy to be copied. The alterntive strategy that can be done is a development strategy through Horizontal integration by using a consolidation in which the goal is relatively more defensive, such as avoid the loss of selling and profit. The company can expand the market, production facilities, and technology through internal or external development by using acquisition or joint venture.

Keywords: Agro-processing fish Products, SWOT Analysis, Devolpment Strategy

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, dan ridho serta anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Strategi Pengembangan Agroindustri Produk Olahan Ikan Pada Dwi Mandiri Cemerlang di Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan”** yang merupakan salah satu syarat akademik untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata-1 pada program studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura.

Selama proses pembuatan skripsi ini, banyak sekali dukungan moril maupun materil dari berbagai pihak yang penulis terima. Maka dari itu dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang turut membantu dalam proses penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikannya. Adapun rasa terima kasih yang sangat mendalam penulis sampaikan kepada :

1. Kedua orang tua beserta keluarga besar penulis yang senantiasa meluangkan waktunya untuk mendoakan penulis dan senantiasa memberikan kasih sayang serta dukungan moril maupun materil, sehingga memberikan semangat kepada penulis untuk melakukan yang terbaik selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Ir. Slamet Subari, M.Si selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura.
3. Slamet Widodo, SP., M.Si selaku ketua Program studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura.
4. Dr. Elys Fauziyah, SP., MP. Selaku dosen pembimbing utama yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing dan memberi banyak saran yang membangun kepada penulis dari awal proses penyusunan hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Novi D.B. Tamami, SP.,MP. selaku dosen penguji yang turut memberikan kritikan dan saran kepada penulis.
6. Seluruh dosen Prodi Agribisnis yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menjalani proses perkuliahan sehingga memperkaya wawasan bagi penulis.

7. Rekan-rekan seperjuangan di Prodi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura khususnya angkatan 2011 yang senantiasa saling memberikan dukungan dan motivasi untuk melakukan yang terbaik dalam proses pembuatan skripsi ini.
8. Keluarga besar bapak Abdul shukur sekeluarga selaku pemilik UD Dwi Mandiri Cemerlang yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman teman gang mawar yang telah memberikatan dukungan Amam, Wahib, mas jeff, dika, didik, wiwit, mas mas'ud, fuad, ciyus.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT semata. Maka dari itu segala bentuk kritik dan saran yang membangun sangat penulis butuhkan agar penulis dapat membuat karya ilmiah yang lebih baik lagi dimasa yang akan datang. Penulis berharap dengan terselesaikannya pembuatan skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat bagi semua pihak, baik bagi rekan-rekan mahasiswa, instansi pemerintah, masyarakat umum beserta memberikan manfaat bagi penulis khususnya.

Bangkalan, 16 September 2015

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	v
BIODATA PENULIS.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan.....	3
1.4 Manfaat.....	3
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Agroindustri.....	4
2.2 Lingkungan Perusahaan.....	4
2.3 Strategi pengembangan Usaha.....	8
2.4 Analisis SWOT.....	9
2.5 Penelitian Terdahulu.....	11
2.6 Kerangka Penelitian.....	14
III. METODE PENELITIAN.....	15
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	15
3.2 Metode pengumpulan Data.....	15
3.3 Metode analisis data.....	16
3.3.1. Analisis SWOT.....	16
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	20
4.1 Faktor- Faktor yang menjadi kekuatan dan kelemahan agroindustri pengolahan ikan Dwi Mandiri Cemerlang.....	21
4.2 Faktor-faktor yang menjadi peluang dan ancaman agorindustri pengolahan ikan Dwi Mandiri Cemerlang.....	26
4.3 Membuat analisis matriks IFAS dan EFAS.....	29
VI. PENUTUP.....	34
6.1 Kesimpulan.....	34
6.2 Saran.....	34
DAFTAR PUSTAKA.....	35
LAMPIRAN.....	39

DAFTAR TABEL

Tabel 3.3	Matrik SWOT.....	18
Tabel 4.1	Harga produk Dwi Mandiri Cemerlang.....	20
Tabel 4.2	Hasil Matrik IFAS pada Agroindustri Dwi Mandiri Cemerlang	28
Tabel 5.1	Hasil matrik EFAS pada Agroindustri Dwi Mandiri Cemerlang.....	29
Tabel 5.2	Matrik SWOT pada Agroindustri Dwi Mandiri Cemerlang.....	31

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berfikir.....	13
Gambar 2.2	Matrik Internal Eksternal.....	17
Gambar 2.3	Produk Dwi Mandiri Cemerlang.....	22
Gambar 2.4	Proses Produksi Manual.....	23
Gambar 2.5	Proses Produksi Manual.....	24
Gambar 2.6	Frezer.....	24
Gambar 4.1	Mixer daging dan Mixer adonan.....	24
Gambar 4.2	Analisis matrik internal-eksternal (IE) pada agroindustri Dwi Mandiri Cemerlang.....	30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Peta Lamongan.....	39
Lampiran 2	Perhitungan bobot faktor internal.....	40
Lampiran 3	Perhitungan bobot faktor eksternal.....	41
Lampiran 4	Perhitungan rating faktor internal.....	42
Lampiran 5	Perhitungan rating faktor eksternal.....	43