

Perusahaan Rokok “Cengkir Gading” merupakan perusahaan rokok yang berlokasi di Kabupaten Nganjuk yang memproduksi rokok klobot dan rokok Sigaret Kretek Mesin (SKM). Dalam Proses produksi rokok klobot masih ditemukan berbagai indikasi terjadinya waste. Salah satu waste yang terjadi adalah waste waiting (menunggu) yaitu menunggu proses pengeringan yang masih memanfaatkan sinar matahari sehingga proses pengeringan berlangsung lama akibat dari lamanya waktu menunggu dari proses sebelumnya ke proses selanjutnya mengakibatkan banyak waktu terbuang, produktivitas menurun serta tidak terpenuhinya target produksi yang sebanyak 1.037.304 pak pertahun dan hanya terealisasi sebanyak 993.718 pak pertahun. Langkah awal dengan membuat Current State Value Stream Mapping, melakukan Identifikasi 7 waste “TIMWOOD” membuat fishbone diagram untuk mengetahui sebab-sebab terjadinya waste, usulan perbaikan untuk membantu proses pengeringan dengan menggunakan efek rumah kaca. Pembuatan Future State Value Stream Mapping untuk mengetahui keadaan masa depan dengan usulan perbaikan proses pengeringan menggunakan efek rumah kaca yang dapat mempercepat proses pengeringan dari 35% hingga 50% serta tetap menjaga rasa serta aromatik dari rokok dikarenakan masih memanfaatkan sinar matahari. Kata kunci: Lean Manufacturing; Waste; Value Stream Mapping; Fishbone diagram; Efek Rumah Kaca.

ABSTRACT
Cigarette Company "Cengkir Gading" is a cigarette company located in Nganjuk Regency that produces Klobot cigarettes and Machine-made Kretek Cigarettes (SKM). In the klobot cigarette production process, various indications of the occurrence of waste are still found. One of the wastes that occurs is waste waiting, namely waiting for the drying process which still utilizes sunlight so that the production process lasts a long time as a result of the waiting time from the previous process, resulting in a lot of wasted time, decreased productivity and not meeting the target of 1,037,304. pack per year and only 993,718 packs have been realized per year. The first step is to create a Current State Value Stream Mapping, identify 7 wastes "TIMWOOD", create a fishbone diagram to find out the causes of waste, propose improvements to help the development process using the greenhouse effect. Making Future State Value Stream Mapping to determine future conditions with a proposed drying process using the greenhouse effect which can prevent the drying process from 35% to 50% and maintain the taste and aroma of cigarettes because they still use sunlight.
Keywords: Lean Manufacturing; Waste; Value Stream Mapping; Fishbone diagram; Greenhouse effect.