

**ANALISIS *SOCIAL RETURN ON INVESTMENT* (SROI) PROGRAM
ZAKAT PRODUKTIF BANTUAN MODAL USAHA DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK DI BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BANGKALAN**

SKRIPSI



Oleh:

Niadatus Soliha

NIM. 220721100140

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS KEISLAMAN
UNIVERSITAS TRUNODJOYO MADURA**

2026

**ANALISIS *SOCIAL RETURN ON INVESTMENT* (SROI) PROGRAM
ZAKAT PRODUKTIF BANTUAN MODAL USAHA DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK DI BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BANGKALAN**

SKRIPSI



Oleh:
Niadatus Soliha
NIM. 220721100140

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS KEISLAMAN
UNIVERSITAS TRUNODJOYO MADURA**

2026

PERNYATAAN KEASLIAN NASKAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Niadatus Soliha

NIM : 220721100140

Jenjang : Sarjana

Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa naskah skripsi ini:

- a. Adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri,
- b. Benar-benar bebas dari plagiaris, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya siap ditindak sesuai ketentuan hukum yang berlaku.

Bangkalan, 24 September 2026
Saya yang menyatakan,



Niadatus Soliha
Niadatus Soliha
NIM: 220721100140



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
FAKULTAS KEISLAMAN

Jl. Raya Telang, PO BOX 2 Kamal, Bangkalan-Madura
Telp. (031) 3011146, Fax. (031) 3011506
Laman : www.trunojoyo.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa :

Nama : **Niadatus Soliha**
NIM : 220721100140
Prodi/Jurusan : Ekonomi Syariah/Illmu Keislaman
Fakultas : Keislaman
Judul Skripsi : ANALISIS SOCIAL RETURN ON INVESTMENT (SROI)
PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF BANTUAN MODAL
USAHA DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI
MUSTAHIK DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) KABUPATEN BANGKALAN

Telah dilakukan **Uji Plagiasi** dengan hasil persentase plagiasi:

BAB I : 8 persen
BAB II : 10 persen
BAB III : 8 persen
BAB IV : 5 persen

(ketentuan batas plagiasi maksimal: BAB I, BAB II, BAB III sebesar 30 persen dan
BAB IV sebesar 10 persen).

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana
mestinya.

Yang Menyatakan,



Niadatus Soliha
NIM. 220721100140

Bangkalan, 15 Juli 2026
Petugas Uji Plagiasi,

Ratna MS
NIP. 198303132015042001

Mengetahui
Ketua Jurusan Ilmu Keislaman,

Dr. Dzulkhrulloh, S.E.I., M.SEI.
NIP. 198703082015041005

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh

Nama : Niadatus Soliha

NIM : 220721100140

Judul : **ANALISIS SOCIAL RETURN ON INVESTMENT (SROI) PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF BANTUAN MODAL USAHA DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BANGKALAN**

Telah dipertahankan di hadapan dewan penguji Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo

Madura pada Hari Rabu tanggal 26 Agustus 2026

Ketua Penguji



Ahmad Makhtum, S.Pd., M.SEI

NIP. 199103162019031015

Pembimbing I



Ahmad Makhtum, S.Pd., M.SEI

NIP. 199103162019031015

Penguji Utama



Faizal Amir, S.E., M.Si

NIP. 199302072020121007

Pembimbing II



Luluk Hanifah, S.E., M.Akun.

NIP. 198710272019032010

Anggota Penguji



Fitria Idham Chalid, M.SEI

NIP. 199711092024062001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Keislaman
Universitas Tunodjoyo Madura

Dr. Abdur Rohman, S.Ag., M.F.I
NIP. 197408152008121005

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**ANALISIS *SOCIAL RETURN ON INVESTMENT* (SROI) PROGRAM
ZAKAT PRODUKTIF BANTUAN MODAL USAHA DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK DI BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BANGKALAN**



Oleh:
Niadatus Soliha
NIM. 220721100140

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

Ahmad Makhtum, S.Pd., M.SEI
NIP. 199103162019031015

Luluk Hanifah, S.E., M.Akun.
NIP. 198710272019032010

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Keislaman
Universitas Trunojoyo Madura

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang berjudul

ANALISIS *SOCIAL RETURN ON INVESTMENT* (SROI) PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF BANTUAN MODAL USAHA DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BANGKALAN

Yang ditulis oleh:

Nama : Niadatus Soliha

NIM : 220721100140

Jenjang : Sarjana

Program studi : Ekonomi Syariah

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura untuk diujikan dalam sidang tugas akhir.

Wassalamualaikum warahmatullahi Wabarakatuh

Bangkalan, 24 September 2026

PEMBIMBING I



Ahmad Makhtum, S.Pd., M.SEI
NIP. 199103162019031015

PEMBIMBING II



Luluk Hanifah, S.E., M.Akun.
NIP. 198710272019032010

ABSTRAK

Kemiskinan masih menjadi permasalahan yang memerlukan penanganan berkelanjutan, salah satunya melalui pengelolaan zakat produktif. BAZNAS Kabupaten Bangkalan melaksanakan program bantuan modal usaha untuk meningkatkan kemandirian ekonomi mustahik, namun manfaat sosial dan ekonomi yang dihasilkan belum banyak diukur secara komprehensif. Oleh karena itu, Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dampak program zakat produktif berupa bantuan modal usaha terhadap pemberdayaan ekonomi mustahik di BAZNAS Kabupaten Bangkalan menggunakan metode *Social Return on Investment* (SROI).

Penelitian ini menggunakan metode *mixed methods* dengan teknik pengumpulan data berupa kuesioner, wawancara, dan dokumentasi. Responden penelitian terdiri dari 30 mustahik penerima bantuan modal usaha, serta informan dari BAZNAS Kabupaten Bangkalan. Analisis data dilakukan menggunakan metode *Social Return on Investment* (SROI) untuk mengukur nilai manfaat sosial dan ekonomi yang dihasilkan program.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program zakat produktif bantuan modal usaha yang dilaksanakan oleh BAZNAS Kabupaten Bangkalan memberikan dampak positif berupa peningkatan pendapatan usaha, peningkatan kesejahteraan keluarga, serta peningkatan kesadaran berbagi kepada sesama. Hasil perhitungan *Social Return on Investment* (SROI) memperoleh rasio sebesar 1,09:1, yang menunjukkan bahwa setiap Rp1 investasi yang diberikan mampu menghasilkan manfaat sosial dan ekonomi sebesar Rp1,09. Temuan ini menunjukkan bahwa program bantuan modal usaha yang dijalankan BAZNAS Kabupaten Bangkalan efektif dalam mendukung pemberdayaan ekonomi mustahik.

Kata Kunci: Analisis *Social Return on Investment* (SROI), Bantuan Modal Usaha, , BAZNAS Kabupaten Bangkalan, Pemberdayaan Ekonomi Mustahik, Zakat Produktif,

ABSTRACT

Poverty remains a problem that requires sustainable management, one of which is through the management of productive zakat (alms). The National Zakat Agency (BAZNAS) in Bangkalan Regency implements a business capital assistance program to increase the economic independence of beneficiaries (mustahik), but the resulting social and economic benefits have not been comprehensively measured. Therefore, this study aims to analyze the impact of the productive zakat program in the form of business capital assistance on the economic empowerment of mustahik in BAZNAS Bangkalan Regency using the Social Return on Investment (SROI) method.

This study employed a mixed methods approach, with data collection techniques including questionnaires, interviews, and documentation. Respondents consisted of 30 mustahik receiving business capital assistance and informants from BAZNAS Bangkalan Regency. Data analysis was conducted using the Social Return on Investment (SROI) method to measure the social and economic benefits generated by the program.

The results indicate that the productive zakat business capital assistance program implemented by BAZNAS Bangkalan Regency has had a positive impact, including increased business income, improved family welfare, and an increased awareness of sharing with others. The Social Return on Investment (SROI) calculation yielded a ratio of 1.09:1, indicating that every Rp1 of investment generated Rp1.09 in social and economic benefits. This finding demonstrates that the business capital assistance program implemented by the National Zakat Agency (BAZNAS) in Bangkalan Regency is effective in supporting the economic empowerment of those entitled to receive Zakat.

Keywords: Social Return on Investment (SROI) Analysis, Business Capital Assistance, BAZNAS Bangkalan Regency, Economic Empowerment of Zakat Beneficiaries, Productive Zakat

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

DAFTAR TRANSLITERASI

Penulisan skripsi ini menggunakan transliterasi Arab-Indonesia yang ditetapkan dalam teknik penulisan skripsi Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura sebagai berikut:

NO	ARAB	INDONESIA	ARAB	INDONESIA
1	ا	,	ط	t
2	ب	b	ظ	z
3	ت	t	ع	„
4	ث	th	غ	gh
5	ج	j	ف	f
6	ح	h	ق	q
7	خ	kh	ك	k
8	د	d	ل	i
9	ذ	dh	م	m
10	ر	r	ن	n
11	ز	z	و	w
12	س	s	هـ	h
13	ش	sh	ء	,
14	ص	s	ي	y
15	ض	ḍ		

Untuk menunjukkan bunyi hidup panjang madd ditulis dengan coretan horizontal (*macron*) diatas huruf ā, ī, dan ū. .

Bunyi hidup dobel (*diftong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf ay dan aw. Bunyi hidup (*vicalization* atau *haraka*) huruf konsonan akhir sebuah kata tidak dinyatakan dalam transliterasi. Transliterasi hanya berlaku pada huruf konsonan akhir tersebut.

MOTTO

"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan."

(Q.S. Al-Insyirah: 6)

"Bukan tentang seberapa cepat sampai pada tujuan, tetapi tentang keberanian untuk terus melangkah meskipun berkali-kali merasa ingin menyerah."

(Penulis)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil 'alamin segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunianya kepada peneliti, sehingga Peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul Analisis Social Return On Investment (SROI) Program Zakat Produktif Bantuan Modal Usaha Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Bangkalan.

Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia menuju jalan yang penuh ilmu pengetahuan dan keberkahan. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk memenuhi kelulusan dalam jenjang perkuliahan S1 prodi Ekonomi Syariah Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura. Dalam penyusunan skripsi penelitian ini tidak sedikit penulis mengalami hambatan serta tantangan, namun atas bantuan serta dukungan, dan doa dari berbagai pihak hal tersebut dapat diatasi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi penelitian ini, diantaranya:

1. Allah SWT yang telah memberikan kesabaran, kesehatan, kemudahan dan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
2. Baginda besar Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan syafaat dan kasih kepada penulis dan seluruh umatnya.
3. Seluruh keluarga terutama kedua orang tua tercinta penulis, Bapak Yasid dan Ibu Munaya yang menjadi alasan utama penulis bertahan di setiap proses yang dijalani. Meskipun mereka tidak memiliki kesempatan untuk menempuh pendidikan hingga bangku perkuliahan, mereka mampu mendidik penulis dengan baik, memotivasi, dan memberikan dukungan yang tak terhingga, sehingga penulis bisa menyelesaikan studi hingga meraih gelar sarjana. Semoga seluruh keluarga dan kedua orang tua selalu diberikan kesehatan, umur panjang dan kebahagiaan.
4. Bapak Prof. Dr. Safi', S.H., M.H. selaku Rektor Universitas Trunojoyo Madura.
5. Bapak Dr. Abdur Rohman, S.Ag., M.E.I selaku Dekan Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura.
6. Untuk dosen pembimbing skripsi penulis, Bapak Ahmad Makhtum, S.Pd., M.SEI dan ibu Luluk Hanifah, S.E., M.Akun yang senantiasa meluangkan waktunya untuk mengarahkan, memberikan masukan serta membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh dosen dan staff karyawan Fakultas Keislaman yang telah memberikan pengetahuan serta pelayanan akademik kepada penulis selama ini.

8. Segenap pihak BAZNAS Kabupaten Bangkalan yang sudah memberikan penulis kesempatan untuk menjalankan penelitian skripsi.
9. Seluruh responden yang telah meluangkan waktu untuk membantu pengisian kuesioner penelitian.
10. Untuk teman-teman penulis, Siti Nurdiana Kamiliyah, Anisa Putri, Shabahah El Rojana dan Nanda Eka Saputri, terima kasih atas kebersamaan dan motivasinya. Semoga pertemanan kita tetap abadi tidak hanya di bangku perkuliahan, tetapi tetap terjalin di masa depan.
11. Semua pihak yang telah membantu penulis baik selama masa pendidikan hingga pengerjaan skripsi yang tidak dapat penulis sebut satu persatu. Semoga Allah membalas kebaikan kalian semua.
12. Terakhir, namun tidak kalah penting, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada diri sendiri, Niadatus Soliha, atas segala perjuangan, kesabaran, dan keteguhan hati selama menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena telah memilih untuk tetap bertahan, tetap percaya pada diri sendiri, dan tidak pernah menyerah meskipun berkali-kali dihadapkan pada rasa lelah, ragu, dan berbagai tekanan. Terima kasih karena tetap melangkah ketika keadaan tidak selalu berpihak, tetap mencoba ketika hasil belum sesuai harapan, dan tetap yakin bahwa setiap proses memiliki waktunya sendiri. Serta bangga atas setiap langkah kecil yang telah dilewati oleh penulis, karena setiap air mata, kegagalan, dan perjuangan telah mengantarkan penulis sampai pada titik ini. Tidak apa-apa jika selama proses ini harus menangis, merasa lelah, atau berjalan lebih lambat dari orang lain, karena yang terpenting adalah tidak pernah berhenti melangkah. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih baik serta pengingat bahwa proses yang dijalani dengan kesabaran, do'a, dan kerja keras tidak pernah mengkhianati hasil. Selamat atas pencapaian ini, Nia. Teruslah bertumbuh, teruslah bermimpi, dan teruslah percaya bahwa dirimu mampu menghadapi setiap fase kehidupan yang akan datang.

Bangkalan, 16 juli 2026

Niadatus Soliha

NIM. 220721100140

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN NASKAH.....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN.....	v
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	ix
MOTTO	x
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
2.1 Pengertian Zakat.....	10
2.2 Zakat Produktif.....	15
2.3 <i>Social Return on Investment</i> (SROI).....	20
2.4 Penelitian Terdahulu	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
3.1 Jenis Penelitian	28

3.2 Tempat atau Lokasi Penelitian	29
3.4 Sumber Data.....	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data	31
3.6 Teknik Analisis Data	34
3.7 Uji Keabsahan Data	36
BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL	38
4.1 Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Bangkalan	38
4.1.1 Profil dan Sejarah BAZNAS Kabupaten Bangkalan.....	38
4.1.2 Legal Formal BAZNAS Kabupaten Bangkalan.....	41
4.1.3 Sinergi BAZNAS Kabupaten Bangkalan	42
4.2 Penerapan Program Zakat Produktif Bantuan Modal Usaha di BAZNAS Kabupaten Bangkalan.	43
4.2.1 Tujuan Program Zakat Produktif Bantuan Modal Usaha	43
4.2.2 Bentuk Program Zakat Produktif Bantuan Modal Usaha	45
4.2.3 Sasaran Penerima Program Zakat Produktif Bantuan Modal Usaha	48
4.2.4 Mekanisme Penyaluran Program Zakat Produktif Bantuan Modal Usaha	50
4.3 Analisis <i>Social Return on Investment</i> (SROI) Program Zakat Produktif Bantuan Modal Usaha terhadap Pemberdayaan Ekonomi Mustahik.....	53
4.3.1 Analisis Statistik Deskriptif Tanggapan Mustahik Terhadap Program Zakat Produktif Bantuan Modal Usaha.....	54
4.3.2 Uji Validitas.....	64
4.3.3 Uji Reliabilitas	65
4.3.4 Identifikasi <i>Stakeholder</i>	66
4.3.5 <i>Input</i> Bantuan Modal Usaha BAZNAS Kabupaten Bangkalan	68
4.3.6 <i>Output</i> dan <i>outcome</i> Bantuan Modal UsahaBAZNAS Kabupaten Bangkalan	69
4.3.7 Perhitungan Dan Hasil Nilai SROI	79
BAB V PENUTUP	83
5.1 Kesimpulan	83
5.2 Saran	84

DAFTAR PUSTAKA	85
Lampiran.....	89

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Peneliti Terdahulu	25
Tabel 4.1 Program BAZNAS Kabupaten Bangkalan	42
Tabel 4.2 Program Bantuan Modal Usaha.....	46
Tabel 4.3Tanggapan Responden terhadap Kesesuaian Bantuan Modal Usaha dengan Kebutuhan Usaha	55
Tabel 4.4 Tanggapan Responden terhadap Kecukupan Jumlah Bantuan Modal	56
Tabel 4.5 Tanggapan Responden terhadap Kejelasan Proses Penyaluran Bantuan.....	57
Tabel 4.6 Tanggapan Responden terhadap Pendampingan Setelah Menerima Bantuan	57
Tabel 4.7 Tanggapan Responden terhadap Ketepatan Sasaran Bantuan Modal Usaha	58
Tabel 4.8 Tanggapan Responden terhadap Peningkatan Pendapatan Usaha.....	59
Tabel 4.9 Tanggapan Responden terhadap Perkembangan Usaha	59
Tabel 4.10 Tanggapan Responden terhadap Stabilitas Usaha Setelah Menerima Bantuan ..	60
Tabel 4.11 Tanggapan Responden terhadap Kemampuan Memenuhi Kebutuhan Sehari-hari	61
Tabel 4.12 Tanggapan Responden terhadap Kemandirian Ekonomi Mustahik modal usaha.	61
Tabel 4.13 Tanggapan Responden terhadap Kepercayaan Diri dalam Menjalankan Usaha...	62
Tabel 4.14 Tanggapan Responden terhadap Peningkatan Kesejahteraan Keluarga	63
Tabel 4.15 Tanggapan Responden terhadap Motivasi Mengembangkan Usaha	63
Tabel 4.16 Hasil Uji Reliabilitas.....	65
Tabel 4.17 Identifikasi <i>Stakeholder</i>	67
Tabel 4.18 <i>Input</i> Bantuan Modal Usaha BAZNAS Kabupaten Bangkalan	69
Tabel 4.19 <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> Bantuan Modal Usaha BAZNAS Kabupaten Bangkalan .	70
Tabel 4.20 Nilai <i>Outcome</i> Pada Program Bantuan Modal Usaha.....	71
Tabel 4.21 <i>Deadweight, Attribution, and Impact</i>	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Sasaran Penerima Bantuan Modal Usaha.....	50
Gambar 4.2 Mekanisme Penyaluran Bantuan Modal Usaha.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	90
Lampiran 2 Hasil Uji validitas.....	93
Lampiran 3 Hasil Uji Reliabilitas	95
Lampiran 4 Tabulasi Data Jawaban Responden	96
Lampiran 5Transkrip Wawancara.....	97
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian	105