

**PENERAPAN PRINSIP *GOOD AMIL GOVERNANCE* DALAM
PENGELOLAAN ZAKAT INFAK DAN SEDEKAH (ZIS) DI UPZ
BAZNAS GRESIK**

SKRIPSI



**Diajukan Oleh:
Syahroni Wahyu Pratama
220721100240**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS KEISLAMAN
UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
2026**

**PENERAPAN PRINSIP GOOD AMIL GOVERNANCE DALAM
PENGELOLAAN ZAKAT INFAK DAN SEDEKAH (ZIS) DI
UPZ BAZNAS GRESIK**

SKRIPSI



Oleh:
Syahroni Wahyu Pratama
NIM. 220721100240

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
JURUSAN ILMU KEISLAMAN
FAKULTAS KEISLAMAN
UNIVERSITAS TRUNODJOYO MADURA
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN NASKAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Syahroni Wahyu Pratama

NIM : 220721100240

Jenjang : Sarjana

Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa naskah Skripsi ini :

- a. Adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri,
- b. Benar-benar bebas dari plagiasi, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya siap ditindak sesuai ketentuan hukum yang berlaku.

Bangkalan, 17 September 2026

Saya yang menyatakan,



Syahroni Wahyu Pratama

NIM: 220721100240



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
FAKULTAS KEISLAMAN

Jl. Raya Telang, PO BOX 2 Kamal, Bangkalan-Madura
Telp. (031) 3011146, Fax. (031) 3011506
Laman : www.trunojoyo.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa :

Nama : **Syahroni Wahyu Pratama**
NIM : 220721100240
Prodi/Jurusan : Ekonomi Syariah/Ilmu Keislaman
Fakultas : Keislaman
Judul Skripsi : Penerapan Prinsip Good Amil Governance Dalam Pengelolaan Zakat Infaq Dan Sedekah di UPZ BAZNAS GRESIK

Telah dilakukan **Uji Plagiasi** dengan hasil persentase plagiasi:

BAB I : 29 persen
BAB II : 30 persen
BAB III : 24 persen
BAB IV : 10 persen

(ketentuan batas plagiasi maksimal: BAB I, BAB II, BAB III sebesar 30 persen dan BAB IV sebesar 10 persen).

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yang Menyatakan,



Syahroni Wahyu Pratama
NIM. 220721100240

Bangkalan, 22 September 2026
Petugas Uji Plagiasi,

Ratna MS
NIP. 198303132015042001

Mengetahui
Ketua Jurusan Ilmu Keislaman,

Dr. Dzulkhruloh, S.E.I., M.SEI.
NIP. 198703082015041005

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENERAPAN PRINSIP GOOD AMIL GOVERNANCE DALAM
PENGELOLAAN ZAKAT INFAK DAN SEDEKAH (ZIS) DI
UPZ BAZNAS GRESIK**



Oleh:

Syahroni Wahyu Pratama
NIM. 220721100240

PEMBIMBING 1

Dr. Lilis Suaibah, S.Ag., M.pd.
NIP. 197703032015042001

PEMBIMBING 2

Luluk Hanifah, S.E., M.Akun
NIP. 198710272019032010

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Syahroni Wahyu Pratama
NIM : 220721100240
Jenjang : Pengaruh Prinsip Good Amil Governance Dalam Pengelolaan Zakat Infak Dan Sedekah (ZIS) Di UPZ BAZNAS Gresik

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Fakultas Keislaman Universitas Trunodjoyo Madura pada hari Rabu, 26 Agustus 2026

Ketua Sidang



Dr. Lilis Suaibah, S.Ag., M.pd.
NIP. 197703032015042001

Sekretaris Sidang



Luluk Hanifah, S.E., M.Akun
NIP. 198710272019032010

Penguji Utama



Trischa Relanda Putra, SE., M.SE
NIP. 198906032022031004

Anggota Penguji



Roisatun Kasanah, S.AB., M.SEI.
NIP. 1996061420240620001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Keislaman
Universitas Trunodjoyo Madura



Dr. Abdur Rohman, S.Ag., M.E.I
NIP. 197408152008121005

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.,
Dekan Fakultas Keislaman
Universitas Trunojoyo Madura

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang berjudul:

PENERAPAN PRINSIP GOOD AMIL GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN ZAKAT INFAK DAN SEDEKAH (ZIS) DI UPZ BAZNAS GRESIK

Yang ditulis oleh:

Nama : Syahroni Wahyu Pratama
NIM : 220721100240
Jenjang : Sarjana
Program Studi : Ekonomi Syariah

Saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura untuk diujikan dalam sidang tugas akhir.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bangkalan, 17 September 2026
Pembimbing

PEMBIMBING 1



Dr. Lilis Suaibah, S.Ag., M.pd.
NIP. 197703032015042001

PEMBIMBING 2



Luluk Hanifa, S.E., M.Akun
NIP. 198710272019032010

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

DAFTAR TRANSLITERASI

Penulisan skripsi ini menggunakan transliterasi Arab-Indonesia yang diterapkan dalam pedoman teknik penulisan skripsi Fakultas Keislaman Universitas Trunodjoyo Madura sebagai berikut:

NO	ARAB	INDONESIA	ARAB	INDONESIA
1	ا	A	ط	t{
2	ب	B	ظ	z{
3	ت	T	ع	„
4	ث	Th	غ	gh
5	ج	J	ف	f
6	ح	h{	ق	q
7	خ	Kh	ك	k
8	د	D	ل	l
9	ذ	Dh	م	m
10	ر	R	ن	n
11	ز	Z	و	w
12	س	S	ه	h
13	ش	Sh	ء	„
14	ص	s{	ي	y
15	ض	d{		

Untuk menunjukkan bunyi hidup pada panjang madd ditulis dengan coretan Horizontal (*macron*) diatas huruf ä, ï, ů.

Bunyi hidup double (*diftong*) arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf ay dan aw. Bunyi hidup (*vocalization* atau *harakah*) huruf konsonan akhir sebuah kata tidak dinyatakan dalam transliterasi. Transliterasi hanya berlaku pada konsonan akhir tersebut.

MOTTO

فَاذْكُرُونِي أَذْكُرْكُمْ وَاشْكُرُوا لِي وَلَا تَكْفُرُونِ

“Maka ingatlah kepada-Ku, Aku pun akan ingat kepadamu. Bersyukurlah kepada-Ku, dan janganlah kamu ingkar kepada-Ku.”

(QS. Al-Baqarah: 152)

“Tak masalah Seberapa Lambat Kamu Berjalan, Selama Kamu Tidak Berhenti.”

(Kong Hu Cu)

KATA PENGANTAR

Assalamualikum Warahmatullahi Wabarakatuh, segala puji bagi Allah Subhanahu wa ta'ala yang telah menciptakan alam semesta beserta isinya, serta menciptakan akal dan pikiran untuk berfikir melakukan hal-hal yang baik serta nermanfaat kepada sesama. Berkat nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penyusunan skripsi yang berjudul **“PENERAPAN PRINSIP GOOD AMIL GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN ZAKAT INFAK DAN SEDEKAH (ZIS) DI UPZ BAZNAS GRESIK”**, dapat terselesaikan dan sebagai penunjang untuk melengkapisebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Keislaman Universitas Trunodjoyo Madura. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan ke hadirat baginda Nabi besar, Nabi Muhammad Shalallaahu Alaihi Wassalam, beserta keluarga, dan para sahabatnya, yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman yang terang benderang ini dengan penuh leilmuan yakni adanya ni'matul Iman dan Islam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kurangnya dan belum nisa dikatakan sempurna. Dalam menyelesaikan skripsi ini, tidak lepas dari banyak pihak yang telah memberikan masukan dan bantuan kepada penulis. Maka, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Safi', S.H., M.H. selaku rektor Universitas Trunodjoyo Madura.
2. Bapak Dr. Abdur Rohman, S.Ag., M.E.I selaku Dekan Fakultas Keislaman, Universitas Trunodjoyo Madura.
3. Bapak Dr. Dzikrulloh, S.E.I., M.SEI. selaku Ketua Jurusan Fakultas Keislaman Universitas Trunodjoyo Madura.
4. Bapak Farid Ardyansyah, S.E., M.M selaku Koordinator Progam Studi Ekonomi Syariah Universitas Trunodjoyo Madura.

5. Ibu Dr. Lilis Suaibah, S.,Ag.,M.Pd dan Ibu Luluk Hanifah, S.E., M.Akun selaku dosen pembimbing 1 dan pembimbing 2 yang telah meluangkan waktunya untuk mengarahkan, membimbing, memberi semangat serta kesabaran dalam membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh bapak, ibu dosen pengajar dan staff Jurusan Ilmu Keislaman Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Keislaman Universitas Trunodjoyo Madura yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Kedua orang tua penulis, Ibu Sholikah dan Bapak Mohammad Yasin yang selalu memberikan doa, dukungan serta kasih sayang tanpa henti. Pengorbanan dan kerja keras beliau menjadi alasan utama penulis dapat mencapai tahap ini.
8. Kepada BAZNAS Kabupaten Gresik dan UPZ Kecamatan Dukun terimakasih telah memberikan izin dan bantuan wawancara serta data kepada penulis untuk melakukan penelitian ini, sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini.

Penulis juga mengucapkan banyak terimakasih kepada seluruhnya teman teman dan keluarga yang sudah mensupport langkah penulis yang tidak sempat tercantum diatas semoga segala bentuk bantuan serta dukungan semoga tercatat sebagai amal ibadah. Besar harapan penulis supaya skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membaca. Dan semoga ilmu yang didapatkan penulis dari penelitian ini mendapatkan barokah dan manfaat, Amin.

Bangkalan, 12 Juni 2026

Syahroni Wahyu Pratama
NIM. 220721100240

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT.....	iii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	iv
MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Pembatasan Masalah	7
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	8
F. Kajian Pustaka.....	9
G. Sistematika Pembahasan.....	16
BAB II LANDASAN TEORI.....	18
A. Pengertian <i>Good Amil Governance</i>	18
B. Prinsip <i>Good Amil Governance</i>	20
C. Dasar Hukum Prinsip <i>Good Amil Governance</i>	28
D. Zakat, Inak dan Sedekah.....	30
E. Unit Pengumpulan Zakat	33
F. Kerangka Berfikir Penelitian	36
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Jenis Penelitian.....	39
B. Lokasi Penelitian	39
C. Objek Penelitian	40
D. Subjek Penelitian.....	41
E. Sumber Data.....	42

F. Teknik Pengumpulan Data.....	44
G. Teknik Analisis Data	46
H. Uji Keabsahan Data.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	48
A. Gambaran Umum UPZ Kecamatan Dukun Gresik.....	48
1. Sejarah UPZ BAZNAS Dukun Gresik	48
2. Visi dan Misi UPZ BAZNAS Dukun Gresik	49
3. Struktur Organisasi UPZ BAZNAS Dukun Gresik	50
4. Program UPZ BAZNAS Dukun Gresik.....	53
B. Hasil Penelitian	55
1. Penerapan Prinsip Transparansi Dalam Pengelolaan ZIS UPZ BAZNAS Dukun Gresik.....	55
2. Penerapan Prinsip Akuntabilitas Dalam Pengelolaan ZIS UPZ BAZNAS Dukun Gresik.....	68
3. Penerapan Prinsip Responibilitas Dalam Pengelolaan ZIS UPZ BAZNAS Dukun Gresik.....	82
4. Penerapan Prinsip Independensi Dalam Pengelolaan ZIS UPZ BAZNAS Dukun Gresik.....	94
5. Penerapan Prinsip <i>Fairness</i> Dalam Pengelolaan ZIS UPZ BAZNAS Dukun Gresik	103
C. Pembahasan Hasil Penelitian	116
1. Penerapan Prinsip <i>Good Amil Governance</i> Dalam Pengelolaan ZIS Pada UPZ BAZNAS Kecamatan Dukun Gresik	116
2. Hambatan Penerapan Prinsip <i>Good Amil Governance</i> Dalam Pengelolaan ZIS Pada UPZ BAZNAS Kecamatan Dukun Gresik	129
BAB V PENUTUP	144
A. Kesimpulan	144
B. Saran	146
DAFTAR PUSTAKA.....	149
LAMPIRAN LAMPIRAN	152
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	172

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pengumpulan ZIS Tahunan	2
Tabel 4. 1 Struktur Organisasi UPZ Kecamatan Dukun.....	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Penelitian	36
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara & Transkrip Hasil Wawancara	144
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara	164
Lampiran 3 Data Pengumpulan dan Pendistribusian	165
Lampiran 4 Dokumentasi Kegiatan	166
Lampiran 5 Hasil Observasi	