

ABSTRAK

CV. Gavra Perkasa adalah salah satu perusahaan di wilayah Gresik yang bergerak dalam bidang manufaktur sebagai pengolahan kayu. Produk yang dihasilkan CV. Gavra Perkasa salah satunya yaitu ruji tangga (*turning*). CV. Gavra Perkasa sering mengalami kendala di produksi ruji tangga (*turning*) yakni hasil produksi tidak dapat mencapai target yang ditetapkan. CV. Gavra Perkasa perlu memperhatikan dengan detail produktivitas pada lini produksinya. Pemborosan yang terjadi dapat menyebabkan terlambatnya proses produksi sehingga waktu selesai yang direncanakan tidak sesuai, seperti pemborosan *waiting time* pada proses pengovenan yang dikarenakan sering menambah waktu tunggu, *defect* dikarenakan adanya masalah pada bahan baku, dan *process* pada pendempulan dikarenakan melakukan pengamplasan dua kali. Rekomendasi dan usulan perbaikan dengan melakukan pembuatan *fishbone diagram*, usulan kaizen, usulan *value stream analysis tools*, dan usulan *future value stream mapping*. Berdasarkan rekomendasi usulan perbaikan yang dilakukan dengan menganalisa *process activity mapping* dan *current state value stream mapping* sehingga dapat mengetahui faktor penyebab *waste* dengan melakukan pembuatan *fishbone diagram* yaitu pembuatan jadwal *maintenance* mesin, menambahkan alat bantu berupa troli, usulan perbaikan *layout*, penerapan metode 5s, dan lain-lainnya. Rekomendasi usulan yang sudah diusulkan melalui konsep kaizen mempunyai perbedaan antara sebelum perbaikan dan sesudah perbaikan dengan perbedaan pada aktivitas operasi terdapat pengurangan waktu sebesar 154,66 s dan *delay* terdapat pengurangan 5 aktivitas dan pengurangan waktu sebesar 2751,16 s. Perbedaan pada jenis aktivitas *value added* terdapat pengurangan waktu sebesar 154,66 s, jenis aktivitas *non value added* terdapat pengurangan sebanyak 5 aktivitas beserta mengurangi waktu sebesar 3116,53 s dan memberikan waktu tambahan pada jenis aktivitas *necessary non value added* sebesar 365,37 s.

Kata Kunci : *value stream analysis tools, value stream mapping, kaizen, future value stream mapping*

ABSTRACT

CV. Gavra Perkasa is one of the companies in the Gresik region engaged in manufacturing, specifically in wood processing. One of the products produced by CV. Gavra Perkasa is stair spindles (turnings). The company often faces challenges in the production of stair spindles, such as failing to meet the set production targets. CV. Gavra Perkasa needs to closely monitor productivity in its production line. Waste occurring in the production process can lead to delays, causing planned completion times to be missed, such as waiting time waste in the oven drying process due to frequent delays, defects due to raw material issues, and rework in sanding due to double processing. Recommendations for improvement include creating a fishbone diagram, proposing kaizen activities, suggesting value stream analysis tools, and proposing future value stream mapping. Based on these improvement recommendations, analysis was conducted using process activity mapping and current state value stream mapping to identify waste factors through the fishbone diagram approach, which includes scheduling machine maintenance, adding tools like trolleys, proposed layout improvements, implementing the 5S method, and others. The proposed recommendations through the kaizen concept show differences in operations before and after improvements, including a reduction in operation time by 154.66 seconds and a reduction in delays by eliminating 5 activities, reducing time by 2751.16 seconds. Additionally, there was a reduction in time for value-added activities by 154.66 seconds, a reduction of 5 non-value-added activities with a decrease in time by 3116.53 seconds, and an increase in necessary non-value-added activities by 365.37 seconds.

Keywords : *value stream analysis tools, value stream mapping, kaizen, future value stream mapping*