

Indah Tri Sundari. NIM140321100054. Strategi Pengembangan Usaha Budidaya Lele Dumbo (Studi Kasus di Kelompok Mina Maju Sejahtera Desa Bandung Kecamatan Diwek Kabupaten Jombang). Dibawah bimbingan Dr. Isdiana Suprpti, SP. MM dan Novi Diana Badrut, SP.,MP

ABSTRAK

Kecamatan Diwek merupakan salah satu sentra usaha budidaya ikan lele, terutama desa Bandung Kecamatan Diwek Kabupaten Jombang. Ikan lele yang banyak dibudidayakan adalah ikan Lele Dumbo dengan produksi tahun 2017 mencapai 120,25 ton. Namun permintaan ikan konsumsi yang dibutuhkan oleh konsumen belum dapat dipenuhi oleh kelompok tani. Oleh karena itu peneliti tertarik untuk menganalisis kelayakan usaha pembesaran Lele Dumbo, kondisi lingkungan strategis : I-E dan rekomendasi strategi yang dapat diterapkan. Tujuan penelitian mengidentifikasi kelayakan usaha pembesaran Lele Dumbo , mengidentifikasi kondisi lingkungan strategis dan merumuskan strategi yang dapat diterapkan pada kelompok Mina Maju Sejahtera. Metode analisis yang digunakan adalah 1) Analisis finansial : NPV, IRR dan PP 2) Diskriptif kualitatif : IFE dan EFE dan 3) Analisis I-E. Hasil penelitian menunjukkan bahwa nilai NPV < 0 (Rp -22.196.559,22), IRR < discount rate (0,62) dan PP > umur proyek (3 Tahun), sehingga usaha pembesaran tidak layak. Faktor lingkungan strategis internal yang menjadi kekuatan utama adalah CPIB (Cara Pembenihan Ikan yang Baik), Kelemahan utama adalah petani sebagai penerima harga (price taker). Faktor lingkungan strategi Eksternal yang menjadi peluang utama adalah penyuluhan dan pengawasan rutin oleh PPL. Ancaman utama adalah adanya peningkatan pemasaran benih jenis ikan lain. Rekomendasi yang dapat diterapkan dari analisis I-E (Internal-Eksternal) adalah penetrasi pasar dan pengembangan produk (sel v).

Kata kunci: Pembesaran Lele Dumbo, Analisis Finansial, IE

Indah Tri Sundari. NIM.140321100054. Development Strategy the Business of Cultivation of Dumbo Catfish. (Case Study at Group Mina Maju Sejahtera Bandung Village Diwek Sub District Jombang Regency). Under Guidance Dr. Isdiana Suprpti, SP. MM and Novi Diana Badrut, SP.,MP

ABSTRACT

Diwek Sub District is one of the centers of catfish farming, especially the Bandung village Diwek Sub District Regency Jombang. Catfish that is widely cultivated is dumbo catfish with production in 2017 reached 120.25 tons. However, the demand for consumable fish needed by consumers can not be fulfilled by farmer groups. Therefore, the researcher is interested to analyze the feasibility of the dumbo catfish cultivation business, the strategic environmental conditions: I-E and recommended strategy recommendations. The objectives of the research are to identify the feasibility of the dumbo catfish breeding business, to identify the strategic environment condition and to formulate strategies that can be applied to the Mina Maju Sejahtera group. The analytical methods used are 1) Financial analysis: Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR) and Payback Period (PP) 2) Qualitative Descriptive: IFE and EFE and 3) I-E Analysis. The results showed that the value of NPV < 0 (Rp -22.196.559,22), IRR < discount rate (0,63) and Payback Period > project age (3 years), so that the cultivation effort is not feasible. Internal strategic environmental factors that become the main force is the CPIB (How to Fishing the Good), the main disadvantage is the farmer as the recipient of the price. External strategy environment factors that become the main opportunity is the extension and routine supervision by PPL. The main threat is an increase in marketing of other types of fish seeds. The applicable recommendations of I-E analysis (Internal-External) are market penetration and product development (cell v).

Key words: Cultivation of Dumbo Catfish, Financial Analysis, IE

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBMBING	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	v
BIODATA PENULIS.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	2
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 3
2.1 Konsep Biaya	3
2.2 Penerimaan dan Pendapatan	4
2.3 Kelayakan Bisnis	4
2.4 Konsep ManajemenStrategis	6
2.5 Konsep Budidaya Lele Dumbo.....	8
2.6 Penelitian Terdahulu	9
2.6.1 Analisis Kelayakan Usaha.....	9
2.6.2 Analisis Manajemen Strategi.....	11
2.7 Kerangka Pemikiran	14
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 16
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	16
3.2 Metode Penentuan Sampel	16
3.3. Metode Pengumpulan Data	17
3.4 Jenis dan Sumber Data	17
3.5 Metode Analisis Data.....	17
3.5.1 Analisis Pendapatan	17
3.5.2 Analisis Kelayakan Finansial.....	18
3.5.3 Analisis IFE-EFE.....	20
3.5.4 Analisis I-E.....	23
3.6 Definisi Operasional.....	24
 BAB IV GAMBARAN UMUM KELOMPOK MINA MAJU SEJAHTERA.....	 26
4.1. Letak Wilayah Geografis.....	26
4. 2 Kependudukan dan Demografi	27
4.3 Gambaran Umum Usaha Budidaya Lele Dumbo pada Kelompok Mina Maju Sejahtera.....	29
4.3.1 Sejarah Kelompok Mina Maju Sejahtera	29

4.3.2 Profil Responden Kelompok Mina Maju Sejahtera	32
4.3.3 Budidaya Usaha Pembesaran Lele Dumbo	33
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
5.1 Analisis Kelayakan Usaha	36
5.1.1 Penerimaan (<i>Inflow</i>).....	37
5.1.2 Pengeluaran (<i>Outflow</i>)	38
5.1.3 Analisis Kriteria Kelayakan Investasi.....	44
5.2 Strategi Pengembangan Kelompok Mina Maju Sejahtera	46
5.2.1 Identifikasi Faktor Internal.....	46
5.2.2 Identifikasi Faktor Eksternal	49
5.2.3 Analisis Matriks IFE (<i>Internal Factors Evaluation</i>)	51
5.2.4 Analisis Matriks EFE (<i>Eksternal Factors Evaluation</i>)	53
5.2.5 Analisis Matriks IE.....	55
BAB VI PENUTUP	59
6.1 Kesimpulan.....	59
6.2 Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA.....	61
LAMPIRAN.....	64
DOKUMENTASI.....	82

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Matrik Evaluasi Faktor Internal	20
Tabel 3. 2 Matriks Evaluasi Faktor Eksternal	22
Tabel 3. 3 Matriks Internal-Eksternal.....	23
Tabel 4. 1 Nama Desa yang Berada di Kecamatan Diwek	26
Tabel 4. 2 Penggunaan Lahan Di Desa Bandung	27
Tabel 4. 3 Presentase Penduduk Desa Bandung menurut Jenis Kelamin.....	27
Tabel 4. 4 Mata Pencarian Penduduk Desa Bandung.....	28
Tabel 4. 5 Karakteristik Petani Pembesaran Lele Dumbo di Desa Bandung	32
Tabel 5. 1 Penerimaan Budidaya Pembesaran Lele Dumbo	38
Tabel 5. 2 Biaya Investasi Budidaya Pembesaran Lele Dumbo	39
Tabel 5. 3 Total Biaya Tetap Budidaya Pembesaran Lele Dumbo	40
Tabel 5. 4 Total Biaya Variabel Budidaya Pembesaran Lele Dumbo	41
Tabel 5. 5 Biaya Operasional Budidaya Pembesaran Lele Dumbo	43
Tabel 5. 6 Hasil Analisis Kelayakan Pembesaran Lele Dumbo	45
Tabel 5. 8 Matriks IFE Kelompok Mina Maju Sejahtera.....	52
Tabel 5. 9 Matriks EFE Kelompok Mina Maju Sejahtera	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Peta Desa Bandung Kecamatan Diwek Kabupaten Jombang	28
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Kelompok Mina Maju Sejahtera	31
Gambar 5. 1 Analisis Matriks IE Usaha Pembesaran Budidaya Lele Dumbo....	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Kuisisioner Budidaya Pembesaran Lele Dumbo.....	64
Lampiran 2 Daftar Kuisisioner Analisis Kelayakan Finansial.....	68
Lampiran 3 Total Biaya Kelompok Mina Maju Sejahtera.....	73
Lampiran 4 Rincian Penerimaan Kelompok Mina Maju Sejahtera.....	74
Lampiran 5 Rincian Benefit Kelompok Mina Maju Sejahtera.....	76
Lampiran 6 Nilai PV pada Kelompok Mina Maju Sejahtera	77
Lampiran 7 Nilai PV 2 pada Kelompok Mina Maju Sejahtera	78
Lampiran 8 Analisis Kelayakan Finansial Kelompok Mina Maju Sejahtera.....	79
Lampiran 9 Pembobotan Faktor Internal.....	80
Lampiran 10 Rating Faktor Internal.....	80
Lampiran 11 Pembobotan Faktor Eksternal	81
Lampiran 12 Rating Faktor Eksternal.....	81