

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

Pada bab I ini akan dijelaskan mengenai latar belakang yang mendasari peneliti memilih permasalahan ini untuk dijadikan sebagai topik permasalahan didalam penelitian.

#### **1.1 Latar Belakang**

Pada era modernisasi seperti saat ini sebuah perusahaan pasti menginginkan produknya dapat bersaing serta banyak diminati oleh berbagai kalangan konsumen, (Nita, 2012). Persaingan menjadi tantangan tersendiri bagi setiap perusahaan untuk terus berusaha memberikan hasil yang terbaik bagi para konsumennya. Untuk dapat menguasai persaingan tersebut perusahaan dituntut untuk meningkatkan performansinya agar dapat memenuhi setiap permintaan konsumen, dapat mengembangkan produknya sesuai dengan perkembangan zaman, serta dapat meminimalisasi biaya pengeluaran baik untuk pembelian material produk maupun untuk pengiriman produk.

Didalam meningkatkan performansi perusahaan terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi, diantaranya kelancaran dalam proses produksi, kualitas dari produk yang dihasilkan, sistem pendistribusian produk dan lain sebagainya. Keberadaan *supplier* merupakan salah satu faktor yang dapat mempengaruhi kelancaran perusahaan dalam proses berproduksi karena *supplier* berfungsi sebagai pemasok material yang nantinya digunakan perusahaan untuk melakukan proses produksi, (Maria, 2013). *Supplier* yang harus dipilih oleh perusahaan tidak hanya *supplier* yang bisa memasok kebutuhan material yang dibutuhkan oleh perusahaan dengan harga rendah dan kualitas yang tinggi saja, namun perusahaan harus mencari *supplier* yang mampu memberikan *service* optimal seperti kelancaran dalam komunikasi, respon yang diberikan serta kemudahan dalam melakukan transaksi karena jika terjadi kesalahan dalam memilih *supplier* akan dapat memperlambat gerak perusahaan dalam melakukan proses produksi.

PT Romi Violeta merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang *furniture* yang berdiri sejak tahun 1982 dengan lokasi pabrik di Kompleks Industri Rungkut Surabaya, namun pada tahun 1990 lokasi pabrik dipindah ke Jalan

Raya Buduran KM 6 Sidoarjo guna memperluas area produksi. PT Romi Violeta telah memproduksi berbagai model *furniture* seperti lemari, meja, kursi, dipan dan lain sebagainya yang sebagian besar produknya terbuat dari 3 bahan dasar utama, diantaranya yaitu kayu, rotan dan aksesoris. Sebagian besar produk yang dihasilkan oleh PT Romi Violeta akan di ekspor ke berbagai negara di USA dan Eropa karena dari pihak perusahaan sendiri telah bekerja sama dengan berbagai pihak perhotelan serta apartemen yang berada di negara-negara tersebut. Dalam melakukan proses produksi, PT Romi Violeta telah menganut sistem *Job Order* sehingga pihak perusahaan akan melakukan produksi setelah menerima pesanan dari para konsumennya.

Sistem *Job Order* dipilih oleh PT Romi Violeta karena setiap konsumen yang akan melakukan pemesanan produk memiliki desain tersendiri sesuai akan produk *furniture* yang diinginkannya, sehingga pihak perusahaan dituntut untuk dapat memenuhi keinginan produk yang diminta oleh konsumen tersebut. Akibat menganut sistem *Job Order* serta permintaan konsumen dengan desain yang beraneka ragam, pihak perusahaan menjadi sedikit kesusahan dalam melakukan perencanaan pembelian material penyusun produk karena suatu jenis material yang telah dibeli untuk kebutuhan produksi salah satu konsumen belum tentu dapat digunakan juga untuk memproduksi permintaan konsumen yang lainnya.

Dalam melakukan proses pembelian material bahan baku, PT Romi Violeta harus dapat bergerak dengan cepat untuk mendapatkan material yang dibutuhkan karena proses pembelian ini akan dilakukan ketika perusahaan telah sepakat menerima pesanan dari konsumen dan tentunya dalam kesepakatan tersebut pihak konsumen juga telah menetapkan *lead time* untuk menyelesaikan produk yang dipesannya sehingga pihak perusahaan harus pandai memilih *supplier* mana yang nantinya benar-benar dapat memasok material yang dibutuhkan secara cepat dan tepat sesuai dengan apa yang dipesan. Dalam melakukan pemilihan *supplier* sendiri dibutuhkan beberapa kriteria yang mana dari kriteria-kriteria tersebut nantinya akan dapat menggambarkan performa dari para *supplier* sehingga dengan adanya kriteria-kriteria tersebut dapat membantu perusahaan dalam menentukan keputusan untuk memilih *supplier*, (Asvin dan Edwin, 2017).

Dalam melakukan proses pemilihan *supplier* terdapat berbagai macam metode yang dapat digunakan, diantaranya adalah metode *Linear Programming* yang nantinya akan digunakan peneliti untuk menyelesaikan permasalahan didalam penelitian ini. Metode *Linear Programming* dipilih oleh peneliti karena dalam kasus permasalahan yang tengah dihadapi dalam penelitian terdapat situasi yang mengharuskan perusahaan untuk mendapatkan kemungkinan terbaik atas persoalan yang melibatkan sumber terbatas/meminimalkan pemakaian sumber-sumber tertentu. Dalam hal ini yang menjadi tujuan utama dalam permasalahan ini adalah meminimalkan biaya yang dikeluarkan guna pembelian maerial bahan baku produksi. Oleh karena itu peneliti akan membahas permasalahan mengenai pemilihan *supplier* sesuai dengan latar belakang permasalahan yang dialami oleh perusahaan dengan judul **“Pemilihan *Supplier* PT Romi Violeta Menggunakan Metode *Linear Programming*”**.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan penjelasan yang terpapar pada latar belakang dapat diambil kesimpulan bahwa rumusan masalah pada penelitian ini adalah bagaimana memilih *supplier* yang tepat agar proses produksi berjalan lancar sehingga permintaan konsumen dapat terpenuhi.

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Tujuan yang diharapkan penelitian ini adalah memberikan usulan mengenai pemilihan *supplier* yang tepat untuk PT Romi Violeta sehingga proses produksi yang dilakukan dapat memenuhi target seperti yang di canangkan.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Manfaat yang diharapkan dari adanya proses penelitian ini diantaranya adalah:

### **1. Bagi Mahasiswa**

- Sebagai kesempatan bagi mahasiswa untuk dapat mengaplikasikan ilmu dari hasil pembelajaran yang telah diterima selama melakukan

perkuliahan serta dapat memberikan pengalaman terhadap kejadian-kejadian yang telah terjadi didalam ruang lingkup perusahaan.

## 2. Bagi Perusahaan

- Hasil dari penelitian diharapkan dapat membantu mengatasi permasalahan yang tengah dialami oleh perusahaan berupa pemilihan *supplier* agar nantinya perusahaan dapat menentukan mana *supplier* terbaik yang harus dipilih untuk dapat memenuhi permintaan material bahan baku produksi yang dibutuhkan berdasarkan kriteria-kriteria yang telah ditentukan.

### 1.5 Batasan Masalah

Didalam penelitian yang dilakukan terdapat beberapa batasan yang digunakan, diantaranya:

1. Data-data *supplier* yang digunakan berdasarkan data para *supplier* yang telah memasok material bahan baku di PT Romi Violeta dalam kurun waktu 1 tahun.
2. Data-data *supplier* yang akan diteliti hanya data *supplier* yang memasok material utama yang digunakan untuk proses produksi, dalam hal ini material utama yang digunakan berupa kayu dengan 3 jenis antara lain: Kayu Mindi, Kayu Mahoni dan Kayu Jati.

### 1.6 Asumsi Penelitian

Didalam melakukan penelitian ini terdapat beberapa asumsi yang digunakan, diantaranya:

1. Semua *supplier* yang telah memasok material kayu ke perusahaan diasumsikan dapat memenuhi permintaan dari perusahaan.
2. Harga kayu pada tiap *supplier* di tahun 2017 diasumsikan stabil, tidak terjadi kenaikan maupun penurunan.

### 1.7 Sistematika Penulisan

Pada sub bab ini akan dijelaskan mengenai tahapan-tahapan mengenai pengerjaan laporan penelitian, diantaranya:

## **BAB I : PENDAHULUAN**

Didalam bab ini akan dijelaskan mengenai latar belakang dilakukannya penelitian, rumusan permasalahan dari penelitian, tujuan dilakukannya penelitian, batasan dan asumsi yang digunakan didalam melakukan penelitian serta sistematika penulisan laporan penelitian.

## **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

Didalam bab ini akan dibahas teori-teori yang berkaitan dengan topik penelitian yang akan dilakukan, dalam hal ini topik yang dipilih oleh peneliti adalah pemilihan *supplier* yang mana dalam menyelesaikan topik tersebut peneliti akan menggunakan metode *goal programming*. Teori-teori tersebut nantinya akan digunakan sebagai acuan peneliti dalam melakukan proses penelitian agar penelitian .dapat berjalan dengan lancar.

## **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

Didalam bab ini berisi tentang jenis penelitian yang dilakukan, tempat dan waktu dilakukannya penelitian, objek penelitian yang akan dilakukan, metode pengumpulan data, jenis data yang digunakan didalam penelitian, pengolahan data serta *flowchart* dari penelitian yang dilakukan.

## **BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN**

Didalam bab ini akan dijelaskan mengenai pengolahan data yang telah didapatkan beserta analisisnya yang nantinya digunakan sebagai hasil/solusi dari permasalahan pada topik penelitian yaitu mengenai pemilihan *supplier* PT Romi Violeta.

## **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

Didalam bab ini akan dipaparkan simpulan yang didapatkan setelah proses penelitian selesai dilakukan serta akan dijelaskan juga saran dari peneliti untuk perusahaan guna memilih *supplier* yang tepat.

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**