

BAB I

PENDAHULUAN

Bab I merupakan pendahuluan yang menjelaskan tentang latar belakang penelitian, rumusan masalah, tujuan penelitian, batasan masalah, asumsi-sumsi yang digunakan, manfaat penelitian serta sistematika penulisan laporan penelitian.

1.1 Latar Belakang

Dalam dunia industri, permintaan yang fluktuatif merupakan salah satu tantangan besar bagi perusahaan. Untuk dapat memenuhi permintaan konsumen, diperlukan perencanaan produksi yang optimal. Dalam perencanaan, perbedaan antara hasil perencanaan dan permintaan merupakan suatu permasalahan penting. Produksi yang berlebih akan menyebabkan penumpukan unit di gudang, sementara produksi yang sedikit akan meningkatkan resiko kehabisan stok dan gagal memenuhi permintaan konsumen.

Salah satu manfaat lainnya dari perencanaan produksi yang optimal adalah mereduksi biaya. Biaya tersebut dapat meliputi biaya penyimpanan, biaya produksi dan tenaga kerja. Dengan perencanaan yang baik, dapat menentukan apakah operasi bisnis dan produksi berjalan dengan lancar (Cheng,2013). Peningkatan biaya penyimpanan akan terjadi bila produksi terlalu banyak. Sementara itu bila produksi terlalu sedikit akan meningkatkan resiko kehabisan stok dan biaya kerugian akibat tidak mampu memenuhi permintaan konsumen.

PT. Gaya Sukses Mandiri Kaseindo merupakan perusahaan yang memproduksi pallet kayu. Pallet merupakan media pembawa komoditi, sehingga konsumennya adalah perusahaan lain yang membutuhkan pallet untuk mengirim produknya. Setiap konsumen memiliki spesifikasinya tersendiri, tetapi permintaannya tetap fluktuatif, sehingga PT.Gaya Sukses Mandiri Kaseindo memilih untuk menumpuk stok di gudang bahan jadi. Berikut ini merupakan data stok akhir di gudang pada Januari 2018 :

Tabel 1.1 Data Stok Akhir Januari 2018

Jenis Pallet	Stok Akhir
SMART	767
CARGILL 800	2312
CARGILL 1000	2038

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa stok digudang pada akhir periode Januari 2018 cukup banyak dan dapat diidentifikasi sebagai adanya *overproduction*. Banyaknya kuantitas produk di gudang menimbulkan biaya penyimpanan yang semakin besar. Selain itu, semakin lama produk berada di gudang maka kemungkinan terserang jamur juga semakin besar. Hal tersebut akan membuat perusahaan mengeluarkan biaya kualitas tambahan.

Biaya biaya yang timbul akibat kelebihan penyimpanan ini kurang diperhatikan perusahaan, berdasarkan hasil wawancara dengan asisten manajer produksi, tidak didapatkan alasan yang jelas mengapa perusahaan memproduksi berlebih. Hal ini menguatkan bahwa perusahaan belum menemukan metode terbaik dalam membaca permintaan konsumen.

Dengan permasalahan tersebut, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai perencanaan produksi di perusahaan, yang kemudian diajukan dengan judul : “Analisis *Overstock* : Penentuan kebijakan pengelolaan persediaan produk di PT. Gaya Sukses Mandiri Kaseindo”.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan masalah yang sudah diidentifikasi, maka dirumuskan dalam beberapa poin seperti berikut :

1. Apa metode peramalan yang sesuai berdasarkan pola permintaan konsumen di PT.Gaya Sukses Mandiri Kaseindo ?
2. Berapakah jumlah volume produksi yang optimal berdasarkan metode EPQ ?
3. Bagaimana penentuan *safety stock* dan *reorder point* pada setiap produk di PT. Gaya Sukses Mandiri Kaseindo ?
4. Berapakah biaya persediaan yang dibutuhkan ?

1.3 Tujuan Penelitian

Berikut merupakan tujuan dari penelitian yang dilakukan :

1. Menentukan metode peramalan terbaik berdasarkan pola permintaan konsumen didasari dengan nilai MSE terkecil di PT.Gaya Sukses Mandiri Kaseindo.

2. Menentukan jumlah volume produksi yang optimal dengan metode EPQ
3. Menghitung *safety stock* dan *reorder point* pada setiap produk di PT. Gaya Sukses Mandiri Kaseindo.
4. Menghitung biaya persediaan yang dibutuhkan kemudian menentukan metode dengan biaya terendah.

1.4 Batasan Masalah

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis permasalahan *overstock* di PT. Gaya Sukses Mandiri Kaseindo. Produk yang dianalisis pada penelitian ini adalah 3 jenis produk pallet. Yaitu pallet Cargill 1000, Cargill 800 dan Smart.

1.5 Asumsi Asumsi

Asumsi yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Bahan baku diasumsikan selalu tersedia dan tidak ada keterlambatan.
2. Data permintaan diperoleh dari data penjualan produk.

1.6 Manfaat Penelitian

Berikut merupakan manfaat dari penelitian yang dilakukan :

1. Bagi Penulis, diharapkan dapat :
 - a. Memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Universitas Trunojoyo Maura Fakultas Teknik Program Studi Teknik Industri.
 - b. Meningkatkan pengetahuan mengenai perencanaan produksi
2. Bagi Perusahaan, diharapkan penelitian ini dapat :
 - a. Sebagai masukan untuk perusahaan terkait optimalisasi persediaan
 - b. Menjadi bahan pertimbangan bagi perusahaan dalam hal pengambilan keputusan yang berhubungan dengan proses perencanaan produksi

1.7 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan laporan penelitian Tugas Akhir adalah sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Bab I merupakan pendahuluan yang menjelaskan tentang latar belakang penelitian, rumusan masalah, tujuan penelitian, batasan masalah, asumsi-sumsi yang digunakan, manfaat penelitian serta sistematika penulisan laporan penelitian.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab II merupakan tinjauan pustaka yang menjelaskan beberapa teori dan studi literatur yang berhubungan dengan penelitian yang sedang dikerjakan untuk menyelesaikan permasalahan ini. Dalam bab ini juga membahas mengenai objek yang digunakan, dan metode penyelesaian perencanaan.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab III merupakan metodologi penelitian yang menjelaskan tentang waktu dan tempat penelitian, studi pustaka, survey lapangan, penentuan metode, langkah pengumpulan dan pengolahan data, dan juga *flowchart* pelaksanaan penelitian.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab IV merupakan hasil dan pembahasan yang menjelaskan tentang hasil penentuan metode peramalan yang sesuai dengan pola permintaan perusahaan, penentuan jumlah *safety stok* serta penentuan *reorder point* pada setiap jenis produk yang diamati.

BAB V PENUTUP

Bab V merupakan penutup yang menjelaskan tentang kesimpulan dari hasil penelitian yang dilakukan. Kemudian memberikan saran untuk penelitian selanjutnya.