

BAB I

PENDAHULUAN

Pendahuluan pada bab satu berisikan latar belakang, rumusan masalah, tujuan dan manfaat, batasan masalah, sebagai berikut:

1.1 Latar Belakang

Di era ekonomi kreatif saat ini, usaha mikro kecil menengah (UMKM) menjadi tulang punggung perekonomian nasional Indonesia. Banyaknya jumlah UMKM dan kontribusinya terhadap produk domestik bruto menunjukkan pentingnya peran mereka dalam menciptakan lapangan kerja dan mendorong pertumbuhan ekonomi daerah. Namun, perkembangan UMKM seringkali dihambat oleh berbagai tantangan operasional, salah satunya adalah pengelolaan persediaan yang belum maksimal.

CV. Anugrah Media Jaya adalah salah satu UMKM di Kabupaten Gresik yang bergerak di bidang jasa percetakan dan digital printing. Sejak berdiri pada tahun 2018, perusahaan ini telah melayani berbagai kebutuhan percetakan dari masyarakat lokal dan perusahaan kecil di sekitar kawasan industri Manyar. Meskipun telah memiliki basis pelanggan yang stabil, perusahaan menghadapi masalah yang cukup serius terkait dengan pengelolaan bahan baku

Masalah yang cukup serius terkait dengan pengelolaan bahan baku utama, yaitu kertas. Masalah yang muncul meliputi seringnya terjadinya kekurangan stok pada saat permintaan tinggi, serta akumulasi stok yang berlebihan pada saat permintaan menurun. Kondisi ini menyebabkan terjadinya pemborosan biaya untuk penyimpanan barang yang tidak terpakai dan kehilangan peluang penjualan akibat kekurangan stok.

Berdasarkan observasi awal yang dilakukan pada bulan November 2025, biaya yang dikeluarkan perusahaan untuk mengelola persediaan kertas mencapai sekitar 35% dari total biaya operasional bulanan. Angka ini jauh di atas rata-rata biaya persediaan yang seharusnya dikeluarkan oleh UMKM sejenis, yaitu sekitar 15-20% dari total biaya operasional. Hal ini

menunjukkan bahwa terdapat peluang besar untuk melakukan optimalisasi pada proses pengelolaan persediaan di perusahaan ini.

Metode Economic Order Quantity (EOQ) telah lama dikenal sebagai salah satu alat yang efektif untuk mengoptimalkan pengelolaan persediaan. Metode ini bekerja dengan menghitung jumlah pesanan yang paling tepat sehingga total biaya yang dikeluarkan untuk pemesanan dan penyimpanan dapat ditekan ke tingkat minimum. Banyak penelitian sebelumnya menunjukkan bahwa penerapan metode ini dapat memberikan manfaat signifikan bagi perusahaan, terutama dalam hal pengurangan biaya dan peningkatan efisiensi operasional.

Namun, penerapan metode EOQ pada konteks UMKM di Indonesia memiliki karakteristik tersendiri yang perlu diperhatikan. Keterbatasan sumber daya manusia, teknologi, dan modal kerja menjadi faktor penting yang harus dipertimbangkan dalam mengadaptasi metode ini agar sesuai dengan kondisi perusahaan. Selain itu, belum banyak penelitian yang secara khusus mengkaji penerapan metode EOQ pada UMKM di sektor percetakan dengan fokus pada bahan baku kertas di wilayah Jawa Timur, khususnya Kabupaten Gresik.

Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk mengembangkan model pengelolaan persediaan yang sesuai dengan kondisi CV. Anugrah Media Jaya menggunakan metode EOQ, serta mengevaluasi dampak yang dapat diperoleh dari penerapan model tersebut. Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan solusi konkret bagi perusahaan dan menjadi referensi bagi UMKM sejenis yang menghadapi tantangan serupa.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana kondisi aktual pengelolaan persediaan bahan baku kertas pada CV. Anugrah Media Jaya saat ini?
2. Berapa jumlah pesanan optimal untuk masing-masing jenis bahan baku kertas jika menggunakan metode Economic Order Quantity (EOQ)?
3. Seberapa besar potensi penghematan biaya yang dapat dicapai melalui penerapan metode EOQ?

4. Apakah penerapan metode EOQ layak untuk diimplementasikan pada CV. Anugrah Media Jaya dari segi operasional, keuangan, dan teknis?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan utama dari penelitian ini adalah untuk mengoptimalkan pengelolaan persediaan bahan baku kertas pada CV. Anugrah Media Jaya dengan menggunakan metode EOQ. Secara lebih rinci, tujuan penelitian ini adalah:

1. Menggambarkan kondisi aktual pengelolaan persediaan bahan baku kertas pada CV. Anugrah Media Jaya, termasuk sistem pencatatan, pola pemesanan, dan kondisi penyimpanan.
2. Menghitung jumlah pesanan optimal untuk masing-masing jenis bahan baku kertas (kertas A4 80 gsm, kertas glossy 120 gsm, dan kertas HVS F4 70 gsm) menggunakan metode EOQ.
3. Menganalisis potensi penghematan biaya yang dapat diperoleh dari penerapan metode EOQ dibandingkan dengan sistem pengelolaan persediaan yang digunakan saat ini.
4. Mengevaluasi kelayakan implementasi metode EOQ pada CV. Anugrah Media Jaya dari tiga aspek utama: operasional, keuangan, dan teknis.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

- Bagi CV. Anugrah Media Jaya: Memberikan solusi praktis untuk mengoptimalkan pengelolaan persediaan, mengurangi biaya operasional, dan meningkatkan efisiensi kerja gudang serta proses produksi secara keseluruhan.
- Bagi Akademisi: Menambah khasanah ilmu pengetahuan tentang penerapan metode EOQ pada konteks UMKM di sektor percetakan di Indonesia, serta memberikan referensi untuk penelitian selanjutnya di bidang manajemen operasional.
- Bagi Kementerian Koperasi dan UMKM: Menyediakan bukti empiris tentang efektivitas metode pengelolaan persediaan yang dapat digunakan sebagai dasar dalam menyusun program pelatihan dan pendampingan bagi UMKM sejenis.
- Bagi Asosiasi Percetakan Lokal: Menjadi bahan pertimbangan dalam mengembangkan standar praktik terbaik pengelolaan persediaan untuk

meningkatkan daya saing anggota asosiasi.

1.5 Batasan Penelitian

Untuk menjaga fokus dan kelayakan penelitian, penelitian ini dibatasi pada beberapa hal sebagai berikut:

1. Objek Penelitian: Fokus pada pengelolaan persediaan bahan baku kertas, khususnya tiga jenis kertas utama yang paling banyak digunakan oleh CV. Anugrah Media Jaya (kertas A4 80 gsm, kertas glossy 120 gsm, dan kertas HVS F4 70 gsm).
2. Periode Data: Data yang digunakan dalam penelitian merupakan data historis selama periode Januari hingga Desember 2025, sehingga hasil perhitungan berdasarkan asumsi permintaan yang stabil sesuai dengan pola tahunan tersebut.
3. Metode yang Digunakan: Hanya menggunakan metode Economic Order Quantity (EOQ) dasar yang dimodifikasi untuk mempertimbangkan diskon kuantitas dari pemasok, tanpa menggabungkan metode pengelolaan persediaan lain.
4. Evaluasi Kelayakan: Evaluasi dilakukan secara teoritis dan simulasi berdasarkan data yang ada, belum meliputi implementasi penuh dalam jangka panjang serta pengamatan dampaknya secara langsung.
5. Lingkup Penelitian: Hanya dilakukan pada CV. Anugrah Media Jaya sebagai perusahaan kasus, sehingga hasil penelitian tidak dapat secara langsung digeneralisasikan untuk semua UMKM percetakan di Indonesia.

1.6 Struktur Penulisan

Untuk memudahkan pembacaan dan pemahaman isi skripsi, penulisan disusun dengan struktur sebagai berikut:

BAB I: PENDAHULUAN

Berisi latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan penelitian, dan struktur penulisan skripsi.

BAB II: TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERPIKIR

Berisi landasan teoritis tentang pengelolaan persediaan, metode EOQ, kajian penelitian sebelumnya, kerangka berpikir penelitian, dan hipotesis penelitian.

BAB III: METODOLOGI PENELITIAN

Berisi penjelasan tentang jenis dan rancangan penelitian, lokasi dan jangka waktu penelitian, populasi dan sampel, jenis dan sumber data, teknik pengumpulan data, teknik analisis data, serta uji kualitas instrumen penelitian.

BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Berisi gambaran umum perusahaan, kondisi pengelolaan persediaan saat ini, hasil perhitungan jumlah pesanan optimal, analisis penghematan biaya, pengujian hipotesis, evaluasi kelayakan implementasi, serta pembahasan hasil penelitian.

BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN

Berisi kesimpulan hasil penelitian, saran dan rekomendasi bagi perusahaan dan pihak terkait, serta batasan penelitian dan usulan penelitian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

Berisi daftar semua sumber referensi yang digunakan dalam penulisan skripsi.

LAMPIRAN

Berisi dokumen-dokumen pendukung seperti surat izin penelitian, lembar wawancara, data mentah, hasil perhitungan detail, dan dokumen lain yang relevan.

RIWAYAT HIDUP

Berisi informasi tentang latar belakang pendidikan, organisasi, prestasi, dan pengalaman kerja penulis.