

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan pada UD Azam Jaya yang bergerak pada bidang industri manufaktur produksi sandal. Permasalahan pemborosan pada proses produksi sandal merupakan salah satu penyebab rendahnya efisiensi serta tidak terpenuhinya permintaan. Tujuan dilakukannya penelitian ini untuk mengidentifikasi dan merancang perbaikan untuk mengurangi pemborosan dominan yang terjadi pada produksi sandal UD Azam Jaya. *Value stream mapping* merupakan metode yang digunakan untuk memetakan aliran proses serta menganalisis pemborosan berdasarkan E-DOWNTIME. Hasil analisis penyebab dengan menggunakan diagram pareto dan *fishbone* diagram menunjukkan adanya pemborosan waktu tunggu, transportasi berlebih, dan gerakan yang berlebih sering kali menghambat kelancaran produksi. Perbaikan diusulkan melalui penerapan 5R untuk meminimalkan gerakan yang tidak perlu, penambahan pekerja, pemindahan *layout*, penambahan alat bantu kereta dorong, dan pengaturan ulang alur kerja. Hasil penelitian menunjukkan adanya penurunan waktu produksi yang sebelumnya 2621,80 detik menjadi 1437,58 detik. Sehingga, pendekatan ini menunjukkan peningkatan efisiensi dan waktu tunggu antar proses yang dapat diminimalkan.

Kata Kunci : *Lean Manufacturing, Value Stream Mapping, E-DOWNTIME Waste*

ABSTRACT

This research was conducted at UD Azam Jaya which is engaged in the sandal manufacturing industry. The problem of waste in the sandal production process is one of the causes of low efficiency and unfulfilled demand. The purpose of this study was to identify and design improvements to reduce the dominant waste that occurs in UD Azam Jaya's sandal production. Value stream mapping is a method used to map the process flow and analyze waste based on E-DOWNTIME. The results of the cause analysis using the Pareto diagram and fishbone diagram showed that there was waste of waiting time, excess transportation, and excessive movement often hampered smooth production. Improvements were proposed through the application of 5R to minimize unnecessary movements, adding workers, moving the layout, adding carts, and rearranging the workflow. The results of the study showed a decrease in production time from 2621,80 seconds to 1437,58 seconds. Thus, this approach shows an increase in efficiency and waiting time between processes that can be minimized.

Keywords : Lean Manufacturing, Value Stream Mapping, E-DOWNTIME Waste