

Rina Kholifia. NIM. 10.03.2.1.1.00003. Strategi Pengembangan Agroindustri Krupuk Ikan Di Sampang (Studi Kasus di Desa Labuhan Kecamatan Sreseh Kabupaten Sampang). Di bawah bimbingan, Amanatuz Zuhriyah, SP.,MMA

ABSTRAK

Penelitian ini dilaksanakan di Desa Labuhan, Kecamatan Sreseh, Kabupaten Sampang untuk mengetahui bagaimana deskripsi agroindustri krupuk ikan dan mengetahui faktor internal dan eksternal yang ada serta menentukan alternatif strategi. Analisis yang digunakan yaitu analisis kuantitatif yaitu Matriks IFE, Matriks EFE dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, penyebaran kuisioner, wawancara, studi kepustakaan dan dokumentasi. Untuk mengetahui faktor internal-eksternal menggunakan analisis SWOT sedangkan untuk mengetahui strategi apa yang harus digunakan dalam agroindustri tersebut menggunakan Matriks IE, Matriks SWOT. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa Agroindustri krupuk ikan di Desa Labuhan menggunakan modal pribadi, belum mempunyai surat izin, menggunakan teknologi yang sederhana. Total matriks EFE 2,24 mampu menghadapi ancaman yang ada dengan memanfaatkan peluang yang dimiliki. Total matriks IFE sebesar 2,14 yang berarti usaha ini dalam keadaan lemah. Hasil dari matriks IE berada pada kuadran 5 yaitu posisi pertahankan dan pelihara. Strategi yang tepat untuk digunakan yaitu Meningkatkan nilai produktivitas untuk memenuhi permintaan krupuk ikan, Diversifikasi produk, Memperbaiki strategi promosi, Mengembangkan lokasi untuk menjadi sentra industri krupuk ikan, Menerapkan perkembangan teknologi, Adanya pemasok bahan baku dari desa lain dan Memperluas daerah pemasaran.

Kata Kunci : agroindustri, faktor internal-eksternal, Strategi pengembangan.

Rina Kholifia. NIM. 10.03.2.1.1.00003. An Agro Industry Development Strategy of Fish Crackers in Sampang (Case study in Labuhan Village, Sreseh District, Sampang Region). Advisor: Amanatuz Zuhriyah, SP.,MMA

ABSTRACT

The study is conducted at Labuhan Village, Sreseh District, Sampang Region. The purposes of the study are to determine the agro industry description of fish crackers, the internal and external available factors and to decide the strategy alternative. The analysis technique used is quantitative that consists of IFE and EFE matrix in which the data collecting method is conducted through observation, questionnaires, interviews, literary research and documentation. In order to determine external-internal factors, the SWOT analysis is applied in this study, while for strategy determining in agro industry is SWOT and IE matrix. Based on the results of study, it shows that agro industry of fish crackers in Labuhan is using personal capital, not obtaining a legal license and applying a simple technology in production. Total EFE matrix of 2,24 is able to face any possible thread by utilizing any opportunities they have. Total IFE matrix of 2,14 means the industry is considered weak. The result of IE matrix in 5th quadrant means they need to maintain and preserve the position of the industry. The appropriate strategies for the industry are increasing the productivity values to meet the demand of fish crackers, product diversifications, fixing promotion strategy, developing a location for fish cracker industry center, implementing recent technology, inviting raw supplier from other area and expanding the marketing area.

Keywords: agro industry, external-internal factors, development strategy.

UCAPAN TERIMA KASIH

Bismillahirrohmanirrohim,

Alhamdulillah segala puji syukur yang sebesar-besarnya penulis panjatkan hanya kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, ridho dan anugerah-Nya dalam setiap langkah penulis selama melaksanakan tugas akhir skripsi hingga penulisan laporannya. Shalawat serta salam untuk baginda Rosulullah Nabi Muhammad SAW dimana akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Strategi Pengembangan Agroindustri Krupuk Ikan Di Sampang (Studi Kasus di Desa Labuhan Kecamatan Sreseh Kabupaten Sampang)”**.

Skripsi ini dibuat untuk mengikuti ujian skripsi yang ditempuh pada semester VIII Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Trunojoyo Madura. Laporan ini dibuat berdasarkan pengamatan dan data yang didapat dari beberapa pihak yang terkait dalam penelitian ini.

Atas tersusunnya laporan skripsi ini, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan, bimbingan, saran, dukungan, motivasi, doa, semangat maupun dorongan moril dan materil selama proses pelaksanaan skripsi ini. Rasa terima kasih yang mendalam ini penulis sampaikan kepada :

1. Kedua orang tua, terima kasih atas doa restu serta dukungan moral dan material yang telah diberikan selama ini.
2. Bapak Dr. Ir. H. Slamet Subari, M.Si selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura.
3. Bapak Slamet Widodo, SP, M.Si selaku ketua program studi agribisnis yang dengan penuh kesabaran dan kesungguhan telah memberikan petunjuk, arahan dan bimbingan selama penyusunan proposal sampai pada selesainya laporan hasil skripsi.
4. Ibu Amanatuz Zuhriyah, SP., MMA selaku dosen pembimbing skripsi yang dengan penuh kesabaran dan kesungguhan telah memberikan petunjuk, arahan

dan bimbingan selama penyusunan proposal sampai pada selesainya laporan hasil skripsi.

5. Bapak Ihsannudin, SP.,MP Ibu Mardiyah Hayati, SP.,MP selaku dosen Pembimbing Seminar dan dosen penguji yang telah banyak memberi masukan kepada penulis.
6. Bapak dan Ibu Dosen Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura yang telah banyak memberikan bekal ilmu kepada penulis.
7. Pengusaha Krupuk Ikan di Desa Labuhan yang telah membantu atas kelengkapan data serta bantuannya saat di lapang,
8. Kauand Agri 2010 terima kasih atas semangat dan kerjasamanya selama ini.
9. Sahabat Terbaikku Dwi Kusuma Anggraini yang sangat setia menemani hari-hariku dan selalu mengingatkan tentang kado terindah.
10. Bundo “melly” dan A’yun yang senantiasa sabar dalam mengajarku.
11. Sahabat seperjuanganQ Om Fafa, Ustad, Tibo yang selalu memberikan doa, motivasi, dukungan semangat kepada penulis.
12. Cinta, Sinyo, dhenox, Dek Ainun, Dimas yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
13. Tretan di kos gembel elitz “iwil-iwil” : bug hen, bug ci, cemon, bung jop, bug ris, moo yang selalu memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis.
14. Kakak tingkat “Nasir, Dayat, Babe, Nasir, Totok, Tur, Sugik, Gufron, Ihyak” yang senantiasa memberikan motivasi.
15. Keluarga besar di Kudus yang tak henti-hentinya memberikan do’a kepada penulis.
16. Semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan baik dari segi moril maupun materil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Peneliti telah berusaha menyusun skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Tetapi, “tiada gading yang tak retak”, peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi penulisan, tata bahasa dan sistematika penulisannya. Oleh karenanya, segala kritik dan saran yang membangun akan diterima dengan senang hati. Akhir kata peneliti berharap agar skripsi ini dapat berguna dan dapat dijadikan sebagai perbandingan maupun penambah pengetahuan para pembaca.

Bangkalan, 17 Juli 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	Iii
RIWAYAT HIDUP.....	V
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	Vi
ABSTRAK.....	Vii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	Ix
DAFTAR ISI.....	Xii
DAFTAR TABEL.....	Xv
DAFTAR GAMBAR.....	Xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	Xvii
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan masalah.....	3
1.3 Tujuan.....	3
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Tinjauan Tentang Agroindustri.....	4
2.2 Pelaku Agroindustri.....	4
2.3 Strategi Pengembangan Agroindustri.....	4
2.4 Penelitian Terdahulu.....	5
2.5 Kerangka Berfikir.....	8
III. METODE PENELITIAN.....	9
3.1 Metode Pemilihan Lokasi Penelitian.....	9
3.2 Metode Penentuan Responden.....	9
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	9
3.4 Metode Analisis Data.....	10

	Halaman
3.4.1 Formulasi Strategi.....	10
3.4.1.1 Analisis Faktor Lingkungan Internal dan Analisis Lingkungan Eksternal.....	11
3.4.1.2. Analisis Matriks IFE.....	13
3.4.1.3. Analisis Matriks EFE.....	14
3.4.1.4. Analisis Matriks IE.....	15
3.4.1.5. Analisis Matriks SWOT.....	17
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	20
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	20
4.2. Karakteristik Responden.....	22
4.2.1. Usia Responden.....	22
4.2.2. Pendidikan Terakhir Responden.....	22
4.2.3. Lama Usaha.....	23
4.2.4. Jumlah Anggota Keluarga Yang Menjadi Tenaga Kerja.....	24
4.2.5. Status Usaha.....	25
4.2.6. Modal Usaha.....	25
4.3 Deskripsi Agroindustri Krupuk Ikan.....	26
4.3.1. Jenis Usaha.....	26
4.3.2. Permodalan.....	27
4.3.3. Status Kepemilikan.....	27
4.3.4. Perizinan Usaha.....	27
4.3.5. Bahan Baku.....	28
4.3.6. Peralatan Produksi.....	29
4.3.7. Proses Produksi.....	30
4.3.8. Tenaga Kerja.....	32
4.3.9. Pemasaran.....	33

	Halaman
4.4. Analisis Lingkungan Internal.....	33
4.4.1. Produk.....	34
4.4.2. Kualitas Produk.....	34
4.4.3. Harga.....	35
4.4.4. Pemasaran Produk.....	35
4.4.5. Promosi.....	36
4.4.6. Permodalan.....	36
4.5. Analisis Lingkungan Eksternal.....	38
4.5.2. Pasokan Bahan Baku.....	38
4.5.3. Teknologi.....	38
4.5.4. Persaingan.....	39
4.5.5. Lingkungan Produksi.....	39
4.6. Analisis Faktor Eksternal dan Internal	
Berdasarkan Matriks IFE dan EFE.....	42
4.6.1. Analisis Matriks IFE.....	42
4.6.2. Analisis Matriks EFE.....	44
4.7. Analisis Matriks IE.....	46
4.8. Analisis Matriks SWOT.....	47
4.9. Integrasi Matriks IE dan SWOT.....	52
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	54
5.1. Kesimpulan.....	54
5.2. Saran.....	54

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Komposisi Ikan Segar.....	2
Tabel 2. Komposisi Krupuk Ikan.....	2
Tabel 3. Data Industri Pengolahan Ikan.....	9
Tabel 4. Pembobotan Faktor Strategi Internal.....	12
Tabel 5. Pembobotan Faktor Strategi Eksternal.....	12
Tabel 6. Matriks IFE.....	14
Tabel 7. Matriks EFE.....	15
Tabel 8. Matriks Swot.....	18
Tabel 9. Jumlah Penduduk Desa Labuhan Tahun 2014.....	21
Tabel 10. Usia Responden.....	22
Tabel 11. Tingkat pendidikan terakhir responden.....	23
Tabel 12. Lama Usaha.....	23
Tabel 13. Jumlah anggota keluarga yang menjadi tenaga kerja	24
Tabel 14. Status Usaha.....	25
Tabel 15. Modal Usaha.....	25
Tabel 16. Rata –rata biaya yang digunakan.....	28
Tabel 17. Peralatan yang digunakan.....	29
Tabel 18. Faktor-faktor lingkungan internal.....	37
Tabel 19. Faktor-faktor lingkungan eksternal.....	41
Tabel 20. Analisis Matriks IFE.....	42
Tabel 21. Analisis Matriks EFE.....	44
Tabel 22. Analisis Matriks SWOT.....	48
Tabel 23. Matriks IE dan Matriks SWOT.....	52

DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Gambar 1.	Kerangka Berfikir.....	8
Gambar 2.	Analisis Matriks IE.....	16
Gambar 3.	Peta Administrasi Pulau Madura.....	20
Gambar 4.	Proses produksi.....	31
Gambar 5.	Matriks IE krupuk ikan di Desa Labuhan.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Karakteristik Responden.....	57
Lampiran 2. Total Produksi dan Harga Jual.....	58
Lampiran 3. Penyusutan Investasi Peralatan Perhari.....	59
Lampiran 4. Biaya variabel per proses produksi.....	60
Lampiran 5. Pembobotan faktor eksternal.....	61
Lampiran 6. Pembobotan faktor internal.....	67
Lampiran 7. Pembobotan rata-rata faktor eksternal.....	73
Lampiran 8. Pembobotan rata-rata faktor internal.....	75
Lampiran 9. Rating rata-rata faktor eksternal.....	78
Lampiran 10. Rating rata-rata faktor internal.....	79
Lampiran 11. Gambar alat.....	81
Lampiran 12. Gambar proses produksi.....	83