

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Desa Tri Tunggal terletak di Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan. Desa Tri Tunggal merupakan salah satu desa yang terletak 74 KM sebelah barat kota Surabaya, Desa Tri Tunggal merupakan sentra industri konveksi yang ada di Kabupaten Lamongan. Konveksi di Desa Tri Tunggal memproduksi kaos, jaket, kostum olah raga dan seragam sekolah, dll. Desa Tri Tunggal memiliki jumlah puluhan Usaha Kecil Menengah (UKM) konveksi dan mempekerjakan ratusan orang tenaga kerja. Karena jumlah yang sangat banyak tersebut, dan ditambah lagi dengan semakin banyak munculnya berbagai macam UKM yang membuat produk konveksi yang sejenis sehingga menyebabkan persaingan antar UKM konveksi akan menjadi semakin banyak dan akan semakin ketat. Oleh karena itulah, agar dapat bersaing dengan konveksi dari tempat lain setiap UKM yang ada di sentra konveksi di Desa Tri Tunggal perlu untuk memperluas pemasaran dan meningkatkan daya saing.

Sentra konveksi di Desa Tri Tunggal saat ini merupakan sentra industri konveksi terbesar di Kabupaten Lamongan. Saat ini UKM yang ada di Desa Tri Tunggal Kabupaten Lamongan telah melayani pesanan dari kota Lamongan dan luar kota Lamongan. Tetapi saat ini UKM yang berada di sentra konveksi Tri Tunggal masih belum dapat menembus pasar Nasional. Untuk bersaing pada pasar Nasional, masih banyak yang harus diperbaiki, baik dari sektor internal yaitu pengrajin itu sendiri, maupun sektor eksternal, yaitu pemerintah.

Persaingan dalam pasar Nasional akan lebih sulit, karena harus bersaing dengan konveksi lain yang berada di kota lain dan seluruh Indonesia. Selain itu, untuk dapat bersaing dengan konveksi dari kota dan provinsi lain agar dapat meningkatkan pemasaran, pengrajin yang ada di UKM sentra konveksi Tri Tunggal harus mulai melakukan perbaikan. Sedangkan pada pemerintah daerah juga harus ikut berperan serta dalam meningkatkan penjualan UKM

konveksi di Desa Tri Tunggal dengan cara ikut serta dalam melakukan promosi pada sentra konveksi Tri Tunggal. Sehingga dengan kerja sama yang baik antara pemerintah dan pemilik UKM dapat mempermudah sentra UKM Tri Tunggal untuk dapat menembus pasar Nasional. Para perajin di sentra konveksi Tri Tunggal harus memperbaiki kelemahan yang dimiliki konveksi tersebut. Selain itu harus dibuat beberapa strategi yang tepat agar dapat memperbaiki UKM di sentra konveksi Tri Tunggal supaya UKM yang ada di sentra konveksi Tri Tunggal dapat menembus pasar Nasional.

Dalam pengolahan dan analisis data pada penelitian strategi untuk meningkatkan daya saing UKM konveksi di Desa Tri Tuggal Kabupaten Lamongan agar konveksi yang ada di dalam sentra konveksi tersebut dapat bersaing dengan pasar Nasional, akan menggunakan metode *Analytic Network Process* (ANP) yang digunakan untuk membantu mengambil keputusan terhadap faktor keunggulan kompetitif dari sentra UKM Tri Tunggal agar dapat menembus pasar Nasional. Sedangkan untuk membuat analisa terhadap faktor lingkungan internal dan eksternal dan untuk melakukan penyusunan dan menetapkan strategi agar dapat meningkatkan daya saing UMK konveksi di desa Tri Tunggal agar dapat bersaing dengan produk dari kota atau provinsi lain akan digunakan metode *Strength-Weakness-Opportunity-Threat* (SWOT) dalam merumuskan strategi yang terbaik bagi sentra UKM konveksi di Desa Tri Tunggal Kabupaten Lamongan.

1.2 Rumusan Masalah

Dari latar belakang diatas, rumusan masalah yang dapat diambil adalah “bagaimana meningkatkan daya saing dari Usaha Kecil Menengah (UKM) konveksi yang ada di Desa Tri Tunggal Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan agar dapat bersaing di pasar Nasional? ”

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Mengetahui faktor-faktor yang memiliki pengaruh terhadap peningkatan daya saing pada produk Usaha Kecil Menengah (UKM) konveksi di Desa Tri Tunggal sehingga akan memiliki daya saing di pasar Nasional.
2. Menyusun strategi serta membuat prioritas strategi agar dapat digunakan untuk meningkatkan daya saing Usaha Kecil Menengah (UKM) konveksi di Desa Tri Tunggal Kabupaten Lamongan.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat yang diharapkan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Memberikan kontribusi kepada Usaha Kecil Menengah (UKM) konveksi di Desa Tri Tunggal Kabupaten Lamongan dengan adanya penelitian ini, sehingga dapat dimanfaatkan oleh pengrajin agar dapat meningkatkan kualitas produknya agar memiliki keunggulan yang kompetitif.
2. Manfaat untuk pemerintah adalah untuk menambah pendapatan daerah dari pajak penghasilan yang di dapat dari sentra konveksi Tri Tunggal di Kabupaten Lamongan.

1.5 Batasan Masalah

Batasan masalah yang ada pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

Penelitian difokuskan pada daya saing sentra konveksi Desa Tri Tunggal Kabupaten Lamongan untuk fokus agar dapat menembus pasar nasional dan tidak dibahas mengenai kompetisi internal dalam sentra konveksi Tri Tunggal.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan ini terdiri dari beberapa sub bab pokok bahasan penulisan tugas akhir secara ringkas dan sistematis. Adapun sistematikanya adalah sebagai berikut:

BAB I Pendahuluan

Dalam bab yang pertama ini berisi mengenai latar belakang penelitian dilakukan, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, serta sistematika penulisan laporan tugas akhir.

BAB II Landasan Teori

Dalam bab kedua ini berisi tentang studi literature yang berkaitan dengan penelitian yang akan dibuat. Dalam penelitian ini studi literature yang akan digunakan mencakup metode *Analytic Network Process* (ANP).

BAB III Metode Penelitian

Dalam bab ini berisi metode penelitian yang terdiri dari langkah – langkah kerja yang akan dilakukan dalam penelitian tugas akhir ini. Langkah langkah tersebut berupa survey lapangan, study literature, penentuan perumusan masalah, tujuan dari penelitian, pengumpulan data dan pengolahan data serta analisis hasil pengolahan data sampai penarikan kesimpulan dan saran.

BAB IV Hasil dan Pembahasan

Dalam bab keempat ini berisi tentang pengumpulan data serta pengolahan data, hasil serta pembahasan dari penelitian yang telah selesai dilakukan. Adapun proses pengumpulan data dilakukan dengan interview dan observasi lapangan secara langsung, dan setelah data yang diinginkan dianggap sudah cukup terkumpul, selanjutnya baru akan dilakukan pengolahan terhadap data tersebut.

BAB V Penutup

Dalam bab kelima ini berisi kesimpulan dari hasil penelitian yang dilakukan dan saran - saran terhadap penelitian yang akan datang.

Daftar Pustaka

Lampiran