# PENTINGNYA PELAKSANAAN *FLOW CONTROL* PROSES PRODUKSI GUNA MENUNJANG TERCAPAINYA TARGET PRODUKSI PADA PT. MADURA GUANO INDUSTRY KAMAL MADURA

# S K R I P S I


Oleh :

TOYIB JONI ABIDIN

NRP : 029511095



**JURUSAN MANAJEMEN**
**FAKULTAS EKONOMI**
**UNIVERSITAS TRUNOJOYO**
**2003**

# PENTINGNYA PELAKSANAAN *FLOW CONTROL* PROSES PRODUKSI GUNA MENUNJANG TERCAPAINYA TARGET PRODUKSI PADA PT. MADURA GUANO INDUSTRY KAMAL MADURA

# S K R I P S I

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh**
**Gelar sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi**
**Universitas Trunojoyo**

Diterima Tgl : 20-6-2003
No. Induk : 276/S/UTM/FE/03
No. Klasifikasi : 658.5/AGI/P

Oleh :

TOYIB JONI ABIDIN
NRP : 029511095

**JURUSAN MANAJEMEN**
**FAKULTAS EKONOMI**
**UNIVERSITAS TRUNOJOYO**
**2003**

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL**
**UNIVERSITAS TRUNOJOYO**
**FAKULTAS EKONOMI – JURUSAN MANAJEMEN**

# LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

| | |
|---|---|
| NAMA | : TOYIB JONI ABIDIN |
| NRP | : 029511095 |
| FAKULTAS | : EKONOMI |
| JURUSAN | : MANAJEMEN |
| JUDUL SKRIPSI | : PENTINGNYA PELAKSANAN *FLOW CONTROL* PROSES PRODUKSI GUNA MENUNJANG TERCAPAINYA TARGET PRODUKSI PADA PT. MADURA GUANO INDUSTRY KAMAL MADURA |

SKRIPSI INI TELAH DISETUJUI
TANGGAL, JULI 2003

Menyetujui;

| Dosen Pembimbing I, | Dosen Pembimbing II, |
|---|---|
| Drs. Ec. H. Pribanus Wantara, MM | Purnamawati, SE |
| NIP. 131 803 314 | NIP. 132 301 890 |

Mengetahui

| Dekan Fakultas Ekonomi, | Ketua Jurusan Manajemen, |
|---|---|
| Drs. Ec. Fatchurrohim Ghani, MSP | Drs. Ec. Makhmud Zulkifli, MSi |
| NIP. 131 803 311 | NIP. 132 296 814 |

# LEMBAR PENGESAHAN

**Telah diuji pada**

**Tanggal 31 Juli 2003**

---

**Dosen Penguji :**

| Nama | Tanda tangan |
|---|---|
| 1. Drs. Ec. Fatchurrohim Ghani, MSP | ..... |
| 2. Drs. Ec. M. Syarif, MS | ..... |
| 3. Drs. Ec. H. Pribanus Wantara, MM | ..... |

**Mengesahkan ;**

**Dekan Fakultas Ekonomi,**

**Drs. Ec. Fatchurrohim Ghani, MSP**

**NIP. 131 803 311**

# KATA PENGANTAR

**Bissmillaahirrohmaanirrohiim.**

**Assalamu'alaikum , Wr. Wb.**

Pertama-tama dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga pada akhirnya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**PENTINGNYA PELAKSANAAN *FLOW CONTROL* PROSES PRODUKSI GUNA MENUNJANG TERCAPAINYA TARGET PRODUKSI PADA PT. MADURA GUANO INDUSTRY KAMAL - MADURA**".

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menempuh ujian dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Trunojoyo.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan atas bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis tidak lupa menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan disertai permohonan maaf atas segala kesalahan kepada :

1. Bapak Drs. Ec. Fatchurrochim Ghany, MSP selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Trunojoyo yang telah memberi kesempatan untuk mengikuti studi di Fakultas Ekonomi Universitas Trunojoyo.

2. Bapak Drs. Ec. H. Pribanus Wantara MM selaku Dosen Pembimbing I yang dengan penuh kesungguhan dan kesabaran selalu memberikan dorongan dan petunjuk, arahan, masukan serta bimbingan sejak dari perencanaan penelitian sampai pada penulisan skripsi ini.
3. Ibu Purnamawati, SE selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh kesungguhan dan kesabaran selalu memberikan dorongan dan petunjuk, arahan, masukan serta bimbingan sejak dari perencanaan penelitian sampai pada penulisan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Trunojoyo yang dengan penuh kesungguhan, kesetiaan dan perhatiannya dalam mendidik, membina dan mengajar ilmu kepada penulis.
5. Bapak Pimpinan PT. Madura Guano Industry Kamal Madura, khususnya Bapak Agus Cahyono selaku bagian Logistik beserta Staff yang telah banyak membantu memberikan keterangan dan data serta rekomendasi selama penelitian.
6. Ayahanda dan Ibunda serta saudara-saudaraku tercinta dan tersayang, serta seseorang yang telah mengisi hatiku yang tiada henti-hentinya memberikan dorongan dan semangat baik moril maupun materiil selama penulis kuliah hingga skripsi ini terselesaikan.
7. Ir. Slamet Supriadi, Dipl. Soil dan Ir. Umi Poerwandari, M. App. Sc yang memberikan bantuan semangat dalam penulisan skripsi.

8. Segenap sahabatku Moch. Kurniawan (Sakur), Yudi (Robocop), Arif (Katresnan), Dayat (Gepeng), Ohid (Vespa), IK (Sukri), Maiik (Satrio Mandito), Rasyid (Meong), Ririn/Haerus sekeluarga, Mustofa/Rini Gunawan (Rojali), Joko (Wedus Grg), Heppy (Lucin), Evy, Amin (Kocor), dan Pak Arifin beserta rekan-rekanku di "**PADANG HOUSE**", Serta semua pihak yang tidak mungkin dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dan memberikan semangat sepenuh hati kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Alloh SWT melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya dengan memberikan balasan yang setimpal atas amal yang mereka berikan. Amin....Dengan segala kerendahan hati, penulis bersedia menerima segala kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun agar skripsi ini menjadi lebih sempurna.

Akhir kata semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin yaa robbal 'alamiin.

**Wassalamu'alaikum Wr. Wb.**

**Bangkalan, Juli 2003**

**Penyusun**

## DAFTAR ISI

Halaman


HALAMAN JUDUL ..... I

HALAMAN PERSETUJUAN ..... iii

LEMBAR PENGESAHAN..... iv

KATA PENGANTAR..... v

DAFTAR ISI ..... viii

DAFTAR TABEL ..... x

DAFTAR GAMBAR ..... xi

BAB I. PENDAHULUAN ..... 1
1.1. Latar Belakang ..... 1
1.2. Rumusan Masalah ..... 3
1.3. Tinjauan Penelitian ..... 3
1.4. Manfaat Penelitian ..... 4

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA..... ..... 5
2.1 Landasan Teori..... 5
2.1.1 Pengertian Flow Control Proses Produksi..... 5
2.1.2 Pentingnya Pelaksanaan Flow Control Proses Produksii Pada Suatu Pabrik..... 9
2.1.3. Tipe (Macam) Pengawasan Produksi..... 10
2.1.4. Beberapa faktor Yang Harus Diperhatikan Dalam Menunjang Kelancaran Arus Proses Produklsi..... 14
2.1.5. Maksud Dan Tujuan Flow Control Proses Produksi..... 21
2.1.6. Fungsi Flow Control Proses Produksi..... ..... 24
2.1.7. Pedoman Pelaksanaan Flow Control Proses Produksi ..... 25
2.1.8. Hubungan Flow Control Proses Produksi Dengan Production Planing..... 27
2.2 Hipotesis..... 29

2.3 Model Analisa ..... 29

BAB III. METODE PENELITIAN ..... 32
3.1. Variabel Penelitian ..... 32
3.1.1. Identifikasi Variabel ..... 32
3.1.2. Definisi Operasional Variabel ..... 32
3.2. Jenis Dan Sumber Data ..... 33
3.3. Prosedur Pengumpulan Data ..... 33
3.4. Tehnik Analisis ..... 34

BAB IV. HASIL DAN PENELITIAN ..... 37
4.1. Gambaran Umum Perusahaan ..... 37
4.1.1. Sejarah Umum Perusahaan ..... 37
4.1.2. Lokasi Perusahaan ..... 39
4.1.3. Struktur Organisasi ..... 40
4.1.4. Tenaga Kerja ..... 47
4.1.5. Proses Produksi ..... 48
4.2. Deskripsi Hasil ..... 53
4.2.1. Jumlah Hasil Produksi ..... 53
4.2.2. Pelaksanaan Pengawasan Arus Proses Produksi ..... 54
4.3. Analisis Model Dan Pembuktian Hipotesa ..... 57
4.4. Pembahasan ..... 62

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN ..... 65
5.1. Kesimpulan ..... 65
5.2. Saran ..... 65

DAFTAR PUSTAKA ..... 67

LAMPIRAN ..... 68

# DAFTAR TABEL

**Halaman**

Tabel 4.1. Target Dan Realisasi Produksi PT. Madura Guano Industry Kamal Tahun 1998-2002..... 53

Tabel 4.2. Pelaksanaan Flow Control Proses Produksi Dan Target Produksi PT. Madura Guano Industry Kamal Tahun 1998-2002..... 57

Tabel 4.3. Perhitungan Koefisien Korelasi Antara Pelaksanaan Flow Control Proses Produksi Dengan Target Produksi..... 58

# DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 3.1. Kriteria Pengujian..... 36

Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. Madura Guano Industry..... 42

Gambar 4.2. Arus Proses Produksi PT. Madura Guano Industry..... 51

Gambar 4.3. Pengujian $H_0$ Berdasarkan Student T..... 61

# BAB 1

# PENDAHULUAN

## 1.1 LATAR BELAKANG

Setiap perusahaan harus memperhitungkan pelaksanaan produksi perusahaannya, mulai dari awal produksi bahan baku menjadi barang setengah jadi sampai akhirnya menjadi produk jadi. Pada umumnya setiap perusahaan bertujuan untuk memproduksi barang secara ekonomis, tepat waktu dan barang yang diproduksi dapat diterima oleh konsumen.

Tujuan perusahaan meliputi tujuan jangka pendek dan tujuan jangka panjang. Tujuan jangka pendek merupakan landasan untuk mencapai tujuan jangka panjang. Salah satu tujuan jangka pendek adalah tercapainya target produksi yang telah ditetapkan sebelumnya, baik volume produksi maupun kualitas produksinya.

Dalam usaha untuk mencapai tujuan jangka pendek ini khususnya target produksi maka ada beberapa faktor yang harus diperhatikan salah satunya adalah adanya pelaksanaan *flow control* proses produksi yang baik oleh perusahaan. Pengawasan dalam hal ini meliputi kecukupan dalam menyediakan bahan baku, peningkatan tenaga kerja yang mengawasi langsung terhadap proses produksinya dan jumlah produk yang dihasilkan sesuai dengan target yang diharapkan oleh

perusahaan. Apabila ketiga komponen tersebut dapat terpenuhi atau telah dapat dilakukan dengan baik, maka berarti perusahaan dapat mengawasi jalannya proses produksi agar arus proses produksi itu dapat menghasilkan produk yang bermutu dan sesuai dengan yang telah direncanakan. Tetapi pada kenyataannya proses produksi yang dijalankan tidak selalu lancar sesuai dengan rencana, karena dalam suatu proses produksi kemungkinan terjadinya penyimpangan atau adanya hambatan – hambatan, seperti halnya pada PT. Madura Guano Industry yang bergerak dalam bidang usaha produksi pembuatan pupuk alam phospate, dimana antara hasil produksi dan target produksinya terjadi deviasi yaitu belum dapat memenuhi target yang dibutuhkan.

Pengawasan arus proses produksi (*flow control* ) adalah suatu kegiatan yang berhubungan dengan efektifitas yang dilakukan dari awal hingga akhir produksi yang di dalamnya mengandung unsur-unsur memeriksa, mengawasi dan mengoreksi aktivitas yang dilakukan agar arus yang dihasilkan tepat dalam waktu tertentu sesuai dengan yang direncanakan atau tepat pada sasarannya.

Dengan demikian adanya pelaksanaan pengawasan arus proses produksi pada perusahaan baik yang bersifat perdagangan maupun industri adalah sangat penting, karena berpengaruh sangat besar terhadap kelancaran kegiatan proses produksi suatu perusahaan maupun dalam meningkatkan dan memelihara volume produksi serta

mutu yang dihasilkan guna menunjang tercapainya target produksi sesuai dengan yang telah direncanakan.

Berdasarkan pertimbangan tersebut diatas, maka penulis tertarik untuk membuat skripsi yang berjudul "Pentingnya Pelaksanan *Flow Control* Proses Produksi Guna Menunjang Tercapainya Target Produksi Pada PT. Madura Guano Industry Kamal Madura". Hal ini sesuai dengan tipe proses produksi yang dimiliki oleh perusahaan ini adalah terus menerus (*continuous process*), sehingga pengawasan yang paling tepat digunakan adalah *flow control* proses produksi (Agus Ahyari,1985,21).

## 1.2 RUMUSAN MASALAH

PT. Madura Guano Industry yang merupakan perusahaan yang bergerak pada pembuatan pupuk, berusaha untuk dapat mempertahankan dan memperluas pasar sekaligus meningkatkan produk dalam usaha pencapaian target produksi, namun hal tersebut belum sepenuhnya tercapai karena berhubungan erat dengan pengawasan arus proses produksi.

Berdasarkan pandangan tersebut di atas, maka penulis merumuskan permasalahan yang dihadapi oleh perusahaan adalah sebagai berikut : "Apakah dengan pelaksanaan *flow control* proses produksi dapat menunjang tercapainya target produksi sesuai dengan yang direncanakan oleh perusahaan."

## 1.3 TUJUAN PENELITIAN

Dari rumusan masalah yang telah diketahui sebelumnya, maka penulis merumuskan tujuan penelitian adalah sebagai berikut :

"Untuk mengetahui apakah dengan pelaksanaan *flow control* proses produksi berpengaruh terhadap tercapainya target produksi pada PT. Madura Guano Industry Kamal Madura".

## 1.4 MANFAAT PENELITIAN

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut :

1. Bagi perusahaan

   Sebagai masukan guna mengevaluasi dan memperbaiki diri, serta bahan pertimbangan bagi pimpinan perusahaan dalam pengambilan keputusan khususnya dalam pengawasan terhadap proses produksi.

2. Bagi penulis

   Dengan mengetahui masalah yang sebenarnya dihadapai oleh perusahaan dapat sebagai perbandingan antara teori yang diperoleh di bangku kuliah dengan prakteknya serta dapat menambah pengetahuan.

3. Bagi Universitas Trunojoyo

   Dapat dijadikan referensi dan sumbangan sebagai khasanah keilmuan.