

BAB I

PENDAHULUAN

Bab I ini membahas tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, ruang lingkup penelitian yang terdiri dari batasan masalah yang ditetapkan serta asumsi penelitian dan sistematika penelitian.

1.1 Latar Belakang

Persaingan bisnis saat ini sangat penting untuk mengembangkan sebuah perusahaan agar berkembang dengan baik. Hal yang harus diperhatikan dalam mengembangkan perusahaan yaitu proses produksi yang dilakukan secara efektif dan efisien, karena proses produksi merupakan proses yang akan menghasilkan sebuah produk sesuai dengan permintaan dan keinginan konsumen. Dalam persaingan bisnis khususnya pada bidang manufaktur tentunya terdapat aktivitas yang memiliki nilai tambah dan aktivitas yang tidak memiliki nilai tambah, dimana aktivitas yang tidak memiliki nilai tambah akan menyebabkan pemborosan atau *waste* dalam proses produksi. Sehingga perlu dilakukan analisis perbaikan dalam proses produksi perusahaan untuk menangani pemborosan atau *waste* yang terjadi.

PT Margahayu Citra Utama merupakan perusahaan yang memproduksi pita webing dengan berbagai variasi warna dan ukuran yang berbeda-beda sesuai dengan permintaan konsumen atau *job order*. PT Margahayu Citra Utama didirikan oleh bapak Syech Bafagi (Alm) sekitar tahun 1970. Pada awalnya PT Margahayu Citra Utama, tahun 1970 memproduksi kain pel, jala dan pita rokok tetapi mengalami penurunan permintaan pada ketiga produk tersebut sehingga pada tahun 1980 memproduksi kain kanvas dan jasa plintir tetapi kedua produk tersebut juga mengalami penurunan. Pada tahun 1992, PT Margahayu Citra Utama mengganti produknya dengan memproduksi kain canvas dengan pita webing sehingga pada tahun 2007 hingga saat ini PT Margahayu Citra Utama memfokuskan untuk memproduksi pita webing. Mesin yang digunakan dalam proses pembuatan pita

webing ada 3 macam yaitu mesin *warping* yang digunakan untuk menggulung benang *polyester* dengan beberapa jumlah, mesin *needle loom* digunakan untuk menganyam pita webing dan mesin *roll* yang digunakan untuk menggulung tali webing yang sudah diproduksi.

Waste atau pemborosan merupakan suatu aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah pada produk yang menyebabkan waktu dan biaya dalam produksi meningkat. Terdapat tujuh identifikasi *waste* yaitu *Overproduction* (produksi berlebih), *Unnecessary inventory* (Persediaan yang tidak perlu), *Innapropriaate processing* (Proses yang tidak sesuai), *Excessive trasportaion* (Transportasi berlebih), *Unnecessary motion* (Gerakan yang tidak perlu), *Defect* (Produk cacat), *Waiting* (Menunggu) (Hines & Rich, 1997).

Berdasarkan hasil wawancara pada karyawan PT Margahayu Citra Utama, muncul persoalan pada proses produksi seperti *defect* yang terjadi, dimana *defect* tersebut merupakan hasil produksi yang tidak sesuai spesifikasi. Pada tahun 2018, PT Margahayu Citra Utama memproduksi pita webing sebanyak 686759 roll dengan jumlah kecacatan produk sebanyak 3118 kg pada proses produksi seperti kecacatan produk yang tidak sesuai spesifikasi. *Waste* cacat produk (*defect*) untuk lost motif sebesar 49,98%. *Waste* cacat produk (*defect*) untuk salah ukuran sebesar 20,01%. *Waste* cacat produk (*defect*) untuk lost pakan sebesar 10,00% serta *waste* cacat (*defect*) untuk lain-lain sebesar 5,00%.

Faktor lain yang ada pada PT Margahayu Citra Utama yaitu pada tahun 2018 memiliki bahan baku sebanyak 342700 kg dengan total pemakaian bahan baku sebanyak 184260 kg dan menyimpan sisa bahan baku sebanyak 15840 kg yang akan menghambat waktu proses produksi. Sehingga PT Margahayu Citra Utama harus melakukan tindakan untuk mengevaluasi aktivitas yang memiliki nilai tambah dan aktivitas yang tidak memiliki nilai tambah agar perusahaan tidak mengalami kerugian yang disebabkan adanya pemborosan atau *waste* baik dari segi produk, tenaga dan juga biaya.

Berdasarkan persoalan yang terjadi pada PT Margahayu Citra Utama, maka peneliti tertarik untuk mengidentifikasi adanya pemborosan atau *waste* dan memetakan aliran nilai dengan pendekatan *value stream mapping*.

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan permasalahan pada latar belakang diatas, maka permasalahan yang akan dibahas yaitu sebagai berikut:

1. Bagaimana membuat model *value stream mapping* pada PT Margahayu Citra Utama?
2. Bagaimana mengidentifikasi pemborosan atau *waste* yang ada di PT Margahayu Citra Utama?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian skripsi ini yaitu sebagai berikut:

1. Membuat model *value stream mapping* di PT Margahayu Citra Utama.
2. Mengidentifikasi jenis pemborosan yang berpengaruh terhadap proses pembuatan pita webbing di PT Margahayu Citra Utama.

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang dapat diambil dalam penelitian skripsi ini yaitu sebagai berikut:

1. Perusahaan mendapat informasi mengenai aliran nilai produksi.
2. Perusahaan mendapat informasi jenis pemborosan atau *waste* yang terjadi, sehingga dapat menjadi masukan dalam pengambilan keputusan mengenai perbaikan kinerja produksi.

1.5 Batasan Masalah

Untuk mencapai penelitian yang diinginkan maka perlu dilakukan batasan masalah yang dihadapi yaitu:

1. Tidak menghitung biaya produksi.
2. Hanya memberikan rekomendasi perbaikan terhadap pemborosan atau *waste* yang terjadi pada produksi pita webbing di PT Margahayu Citra Utama.

1.6 Asumsi-Asumsi

Asumsi-asumsi yang dilakukan dalam penelitian skripsi ini yaitu sebagai berikut:

1. Mesin yang digunakan dalam proses pembuatan pita webbing dalam keadaan normal sesuai dengan spesifikasinya.
2. Tidak terjadi perubahan *layout*.

1.7 Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan penyelesaian penelitian ini, maka ditentukan suatu sistematika penulisan yang melalui beberapa tahapan umum yaitu :

BAB I PENDAHULUAN

Bab I ini membahas tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, ruang lingkup penelitian yang terdiri dari batasan masalah yang ditetapkan serta asumsi penelitian dan sistematika penelitian.

BAB II KAJIAN LITERATUR

Bab II membahas tentang informasi hasil-hasil penelitian terdahulu yang berhubungan dengan penelitian yang akan dilakukan, teori-teori pendukung yang berhubungan dengan penelitian.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab III membahas tentang langkah-langkah pengerjaan laporan penelitian untuk mengetahui waktu dan tempat, perumusan masalah, penentuan tujuan penelitian, penetapan metode, pengambilan data serta metode penyelesaian yang digunakan dalam penelitian.

BAB IV PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS DATA

Bab IV membahas tentang langkah-langkah pengumpulan data, pengolahan data, analisis data yang telah dikumpulkan serta hasilnya digunakan sebagai bahan pertimbangan akan kemungkinan penerapan metode tersebut.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab V membahas tentang kesimpulan terhadap analisis yang dibuat dan rekomendasi atau saran-saran atas hasil yang dicapai dan permasalahan yang ditemukan selama penelitian.