

BAB I

PENDAHULUAN

Bab satu merupakan pendahuluan yang membahas tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan penelitian, asumsi penelitian dan sistematika penulisan.

1.1 Latar Belakang

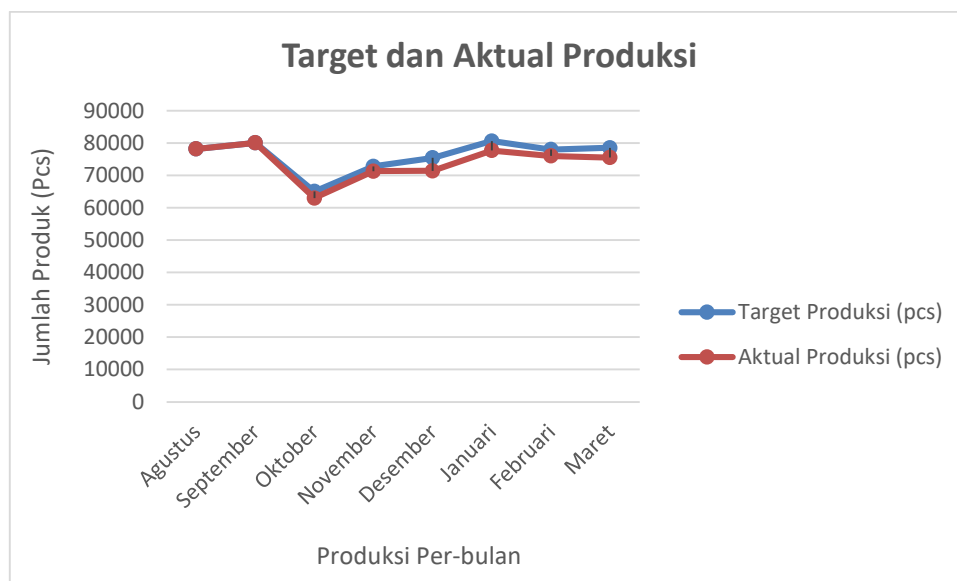
Berdasarkan Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) pertumbuhan industri manufaktur pada tahun 2021 semakin meningkat sebesar 3,68%, sehingga menuntut perusahaan untuk tetap bertahan dalam dunia perindustrian. Perusahaan harus melakukan peningkatan dalam berbagai aspek agar perusahaan dapat berkembang serta mendapatkan keuntungan yang maksimal. Terutama pada bagian produksi yang merupakan bagian inti dari perusahaan agar bisa bertahan dalam persaingan industri. Peningkatan produktivitas merupakan salah satu usaha berkembangnya suatu perusahaan dengan mengelola sistem produksi, meningkatkan efisiensi sumber daya yang digunakan dan meningkatkan kualitas produksi agar memenuhi target dari permintaan konsumen (Jaherman, 2019).

Produktivitas merupakan suatu hal yang saling berkaitan dengan *output* (jumlah barang atau jasa yang diproduksi) yang dihasilkan dan sumber daya (jumlah tenaga kerja, modal, energi dan sebagainya) yang digunakan (Hartono & Hadi, 2022). Produktivitas sering dikaitkan dengan dua aspek penting yaitu efektivitas dan efisiensi, jika kedua aspek tersebut digabungkan maka akan mengetahui tingkat produktivitas. Efektivitas merupakan aktivitas untuk menentukan kemampuan dalam pengelolaan sumber daya yang mendukung proses produksi berjalan dengan baik. Sedangkan efisiensi merupakan aktivitas mengurangi pemborosan untuk mencapai hasil yang maksimal dengan jumlah masukan yang minimal. Sehingga produktivitas sangat erat hubungan dengan efektivitas dan efisiensi (Sudirman & Fahrudin, 2021). Salah satunya yaitu peningkatan produktivitas yang ada di PT. Jawa Metalindo Prima Industri (JMPI).

PT. Jawa Metalindo Prima Industri (JMPI) merupakan perusahaan terletak di Kabupaten Sidoarjo yang berdiri sejak tahun 2000 dengan memiliki karyawan kurang lebih 300. PT. JMPI merupakan perusahaan yang terkait (*Associted company*) dengan PT. Timur Megah Steel (TMS) yang terletak di Driyorejo Gresik. PT. JMPI merupakan perusahaan manufaktur yang memproduksi beberapa produk diantaranya yaitu mur, baut, paku *stud bolt* dan produk sejenisnya sesuai dengan permintaan konsumen. Sistem proses produksi produk pada perusahaan tersebut yaitu produksi untuk *stock* di gudang dan juga produksi sesuai pesanan dari *customer*. Produk yang menjadi fokus dalam penelitian ini adalah produk *stud bolt* B7 dengan diameter $0,5 \times 95$ mm yang ada di bagian *steel bar*. Saat melakukan observasi peneliti menemukan beberapa permasalahan yang dihadapi oleh perusahaan salah satunya yaitu sebelum bulan Oktober perusahaan selalu memenuhi target produksi (Gambar 1.1) akan tetapi pada beberapa bulan terakhir tepatnya yaitu pada Bulan Oktober sampai Maret mengalami penurunan produktivitas target produksi yang diharapkan oleh perusahaan (Tabel 1.1). Setelah melakukan observasi di lapangan diduga penyebab penurunan produktivitas yaitu dari beberapa faktor yaitu dikarenakan oleh tenaga kerja, kualitas produk dan juga kerusakan dari beberapa mesin. Pengaruh yang paling signifikan terhadap perusahaan yaitu perusahaan mengalami keresahan karena kekurangan stok produk di gudang yang berdampak pada keterlambatan saat proses pengiriman. Oleh karena itu perusahaan memerlukan pengukuran untuk mengetahui faktor-faktor dominan yang dapat mempengaruhi penurunan produktivitas proses produksi serta memerlukan strategi yang tepat dalam peningkatan produktivitas dikarenakan sebelumnya perusahaan belum mempunyai penilaian produktivitas hanya berdasarkan *output* produk yang dihasilkan.

Tabel 1.1 Target dan aktual produksi

Bulan	Target Produksi (pcs)	Aktual Produksi (pcs)	Presentase (%)
Agustus	78200	78200	100%
September	80050	80050	100%
Oktober	65000	63000	97%
November	72800	71300	98%
Desember	75400	71400	95%
Januari	80600	77700	96%
Februari	78000	76000	97%
Maret	78500	75500	96%



Gambar 1.1 Aktual produksi Bulan Agustus 2021 - Maret 2022

Berdasarkan Tabel 1.1 dapat terlihat bahwa terdapat data aktual produksi yang belum sesuai dengan target produksi yang diharapkan oleh perusahaan. Oleh karena itu penelitian ini dilakukan untuk meningkatkan produktivitas pencapaian target produksi sesuai dengan yang diharapkan oleh perusahaan. Metode yang akan digunakan dalam melakukan penyelesaian masalah tersebut yaitu metode *Objective Matrix* (OMAX) dan metode *Fault Tree Analysis* (FTA). Metode OMAX bertujuan untuk mengetahui kinerja sejumlah rasio yang dihitung dengan target yang telah ditetapkan. Metode OMAX tidak hanya mengukur keluaran aktual barang ataupun jasa dari input akan tetapi dapat mengukur karakteristik produktivitas unit yang akan diukur. Sedangkan metode FTA yaitu metode yang bertujuan untuk memprediksi atau sebagai alat investigasi setelah masalah terjadi, serta digunakan

untuk mencari keterkaitan secara berantai penyebab suatu masalah dapat terjadi. Kelebihan metode *Objective Matrix* (OMAX) dalam pengukuran produktivitas perusahaan yaitu metode ini relatif sederhana, mudah dimengerti, dapat mengkombinasikan semua kriteria produktivitas yang penting untuk kemajuan perusahaan dan dapat mengukur produktivitas parsial serta mengukur produktivitas total perusahaan.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang terjadi maka perumusan masalah dari penelitian ini sebagai berikut.

1. Bagaimana tingkat produktivitas pada PT. Jawa Metalindo Prima Industri?
2. Faktor apa saja yang berpengaruh terhadap peningkatan dan penurunan produktivitas di PT. Jawa Metalindo Prima Industri?
3. Bagaimana usulan strategi perbaikan yang dapat meningkatkan produktivitas pada PT. Jawa Metalindo Prima Industri?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang telah dijelaskan maka tujuan dari penelitian ini sebagai berikut.

1. Mengetahui tingkat produktivitas pada PT. Jawa Metalindo Prima Industri.
2. Mengetahui faktor-faktor yang berpengaruh terhadap peningkatan dan penurunan produktivitas di PT. Jawa Metalindo Prima Industri.
3. Memberikan usulan strategi perbaikan yang dapat meningkatkan produktivitas pada PT. Jawa Metalindo Prima Industri.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat yang diperoleh dari penelitian ini sebagai berikut.

1. Bagi perusahaan yaitu dapat mengetahui faktor-faktor yang dapat mempengaruhi penurunan produktivitas serta dapat mengetahui usulan perbaikan yang harus dilakukan dalam meningkatkan produktivitas dan dapat

dijadikan acuan dalam melakukan peningkatan produktivitas di PT. Jawa Metalindo Prima Industri.

2. Bagi peneliti yaitu dapat menerapkan teori-teori yang diperoleh sebelumnya serta melatih keterampilan dalam menganalisis dan memecahkan masalah sebelum memasuki dunia kerja, terutama dalam hal meningkatkan produktivitas produksi dengan menggunakan metode *Objective Matrix*.

1.5 Batasan Penelitian

Batasan dari penelitian ini sebagai berikut.

1. Penelitian hanya dilakukan di bagian Departemen Produksi pada produk *stud bolt* B7 diameter $0,5 \times 95$ mm di PT. Jawa Metalindo Prima Industri.
2. Data yang digunakan dalam penelitian peningkatan produktivitas produksi yaitu pada enam bulan terakhir yaitu bulan Oktober 2021 – Maret 2022.

1.6 Asumsi Penelitian

Asumsi dari penelitian ini sebagai berikut.

1. Proses produksi berada dalam kondisi baik dan bekerja secara normal pada saat berlangsungnya penelitian.
2. Operator bekerja dengan normal pada saat berlangsungnya penelitian.

1.7 Sistematika Penulisan

Penyusunan laporan penelitian akhir ini disajikan secara sistematis berdasarkan sistematika penulisan sebagai berikut.

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi uraian latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan penelitian, asumsi penelitian dan sistematika penulisan laporan penelitian.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi uraian sejarah dari PT. Jawa Metalindo Prima Industri, lokasi perusahaan, dan teori-teori yang mendasari masalah yang akan diteliti.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi uraian mengenai objek penelitian tempat dan waktu, jenis data, variabel penelitian, metode pengambilan data, metode penyelesaian, dan *flowchart* penelitian.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi uraian data yang telah dikumpulkan sesuai dengan data yang menjadi penunjang dalam penelitian kemudian dilakukan pengolahan data yang sesuai dengan rumusan masalah pada bab sebelumnya.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi uraian kesimpulan dari semua tahapan selama penelitian dan saran-saran yang berkaitan dengan penelitian ini.