

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Madrasah di Indonesia sepenuhnya merupakan usaha penyesuaian atas tradisi persekolahan yang dikembangkan oleh pemerintahan Hindia Belanda, dengan struktur dan mekanisme yang hampir sama, serta sekilas madrasah merupakan bentuk lain dari sekolah dengan muatan dan corak keislaman (IP Simanjuntak dalam Syamsul, 2016).

Madrasah seringkali menjadi pilihan kedua para orangtua untuk menyekolahkan anaknya setelah sekolah negeri pada umumnya, karena sistemnya yang mengedepankan nilai-nilai religi sehingga banyak opini di masyarakat yang khawatir akan masa depan anaknya. Terlepas dari opini yang berkembang, madrasah sangat kental dengan nilai keislaman dan berada di bawah naungan Kementerian Agama. Oleh sebab itu, dengan kekentalan islam didalamnya kepuasan kerja di madrasah akan sedikit berbeda yaitu mendapatkan keberkahan, dimana keberkahan itu tidak dapat dijelaskan bentuknya dengan baik. Keberkahan pada umumnya adalah peningkatan kebaikan yang diberikan oleh Tuhan Yang Maha Esa.

Penyelenggaraan lembaga pendidikan madrasah mirip dengan sekolah negeri pada umumnya, dengan struktur organisasi yang tidak jauh berbeda, madrasah dipimpin oleh seorang kepala madrasah yang dibantu oleh para guru dan para karyawan untuk menjalankan seluruh aktivitas madrasah.

Madrasah merupakan organisasi yang setiap pihak pasti menyadari bahwa kualitas organisasi akan berjalan seiring dengan kemampuan dan perilaku sumber daya manusianya, maka untuk mencapai tujuan yang ingin dicapai oleh suatu organisasi secara efektif dan efisien seluruh anggota organisasi termasuk guru dan seluruh karyawan sebagai penggerak motivasi diri sendiri perlu meningkatkan kinerjanya dengan merencanakan program pribadi karena hal demikian merupakan kunci utama yang harus selalu ditingkatkan, sedangkan upaya-upaya untuk meningkatkan kinerja itu dilakukan dan diawali oleh diri sendiri (dan didukung oleh manajer (kepala) madrasah sehingga menjadi karyawan yang bermutu).

Madrasah di Kabupaten Bangkalan bukan hal yang jarang ditemui di Kabupaten ini, jumlah Madrasah di Kabupaten Bangkalan sangatlah banyak dan memiliki 2 jenis, ada Madrasah yang khusus mempelajari ilmu keagamaan, dan ada Madrasah yang mempelajari ilmu keagamaan dan juga ilmu pendidikan formal. Madrasah Tsanawiyah merupakan Madrasah yang di dalamnya mempelajari ilmu agama dan juga ilmu pendidikan formal. Data referensi KEMENDIKBUD menunjukkan bahwa jumlah Madrasah Tsanawiyah di Kabupaten Bangkalan ada sejumlah 148 Madrasah ini dilansir dalam website KEMENDIKBUD yakni <https://referensi.data.kemdikbud.go.id/> bahwa di seluruh Kecamatan yang ada di Kabupaten Bangkalan hampir semua memiliki unit Madrasah Tsanawiyah. Untuk lebih detailnya dapat dilihat dalam tabel berikut ini.

Tabel 1.1 Jumlah Madrasah Tsanawiyah di Kabupaten Bangkalan

| No. KECAMATAN       | (SMP + SPK SMP) |     |     | MTs |     |     | TOTAL |
|---------------------|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
|                     | N               | S   | JML | N   | S   | JML |       |
| TOTAL               | 55              | 194 | 249 | 1   | 147 | 148 | 397   |
| 1 Kec. Kamal        | 4               | 2   | 6   | 0   | 2   | 2   | 8     |
| 2 Kec. Labang       | 2               | 6   | 8   | 0   | 4   | 4   | 12    |
| 3 Kec. Kwanyar      | 2               | 11  | 13  | 0   | 4   | 4   | 17    |
| 4 Kec. Modung       | 2               | 14  | 16  | 0   | 12  | 12  | 28    |
| 5 Kec. Blega        | 2               | 15  | 17  | 0   | 21  | 21  | 38    |
| 6 Kec. Konang       | 4               | 13  | 17  | 0   | 9   | 9   | 26    |
| 7 Kec. Galis        | 3               | 11  | 14  | 0   | 18  | 18  | 32    |
| 8 Kec. Tanah Merah  | 4               | 11  | 15  | 0   | 9   | 9   | 24    |
| 9 Kec. Tragah       | 2               | 7   | 9   | 0   | 0   | 0   | 9     |
| 10 Kec. Socah       | 2               | 4   | 6   | 0   | 5   | 5   | 11    |
| 11 Kec. Bangkalan   | 7               | 10  | 17  | 1   | 5   | 6   | 23    |
| 12 Kec. Burneh      | 3               | 15  | 18  | 0   | 9   | 9   | 27    |
| 13 Kec. Arosbaya    | 2               | 8   | 10  | 0   | 7   | 7   | 17    |
| 14 Kec. Geger       | 4               | 21  | 25  | 0   | 9   | 9   | 34    |
| 15 Kec. Kokop       | 4               | 26  | 30  | 0   | 11  | 11  | 41    |
| 16 Kec. Tanjungbumi | 4               | 6   | 10  | 0   | 10  | 10  | 20    |
| 17 Kec. Sepulu      | 2               | 6   | 8   | 0   | 5   | 5   | 13    |
| 18 Kec. Klampis     | 2               | 8   | 10  | 0   | 7   | 7   | 17    |

Sumber : Data Referensi KEMENDIKBUD (2022)

Data di atas menunjukkan di Kabupaten Bangkalan hanya ada 1 MTs yang statusnya Negeri yaitu MTsN Bangkalan yang ditunjuk menjadi MTs Model oleh KEMENAG. Dilansir dalam *website* sekolah yakni <https://www.mtsnbangkalan.sch.id/sejarah> bahwa cikal bakal keberadaan Madrasah Tsanawiyah Negeri Model Bangkalan saat ini adalah berasal dari suatu Lembaga Pendidikan yang dikelola oleh Jamíyah Nahdlatul Ulama' Kabupaten Bangkalan. Saat itu kurang lebih di tahun 1967, Jamíyah Nahdlatul Ulama' Kabupaten Bangkalan melalui Lembaga Pendidikan Maárifnya mendirikan Lembaga Pendidikan yang diberi nama Pendidikan Guru Agama Nahdlatul Ulama' yang disingkat PGANU. Tujuan berdirinya PGANU adalah membantu para siswa yang memiliki kemauan menekuni Ilmu Pendidikan Agama

Islam. Lama belajarnya 6 tahun, yakni dari kelas I sampai dengan kelas VI, tenaga pengajarnya diambil dari tenaga-tenaga yang profesional di bidangnya baik Mata Pelajaran Agama maupun Mata Pelajaran umum. Dalam perkembangannya PGANU ini berubah dari pengelolaan Swasta menjadi Negeri, maka menjadilah PGAN 6 tahun. Pada PGAN 6 tahun saat itu dapat diterbitkan 2 Ijazah. Bagi siswa yang tamat sampai kelas IV dapat diberikan Ijazah PGAN 4 tahun dan dapat melanjutkan ke lembaga Pendidikan lain setara dengan SMA. Sementara bagi yang menamatkan sampai 6 tahun diterbitkan Ijazah PGAN 6 tahun serta dapat langsung ke Perguruan Tinggi. Namun pada tahun 1979 keberadaan PGAN 6 tahun itu tidak dapat dipertahankan lagi, sejak dikeluarkan Surat Keputusan Menteri Agama No. 80 tahun 1979, PGAN berubah menjadi Madrasah Tsanawiyah Negeri selama 3 tahun dan disingkat menjadi MTsN dan Madrasah Aliyah Negeri selama 3 tahun, yang disingkat MAN.

Madrasah Tsanawiyah Negeri Bangkalan adalah satu-satunya Madrasah Tsanawiyah Negeri di Bangkalan yang ditunjuk sebagai MTsN Model Bangkalan dengan Surat Keputusan Menteri Agama RI Nomor : E.242 A/99 tanggal 2 Agustus 1999 ( Tidak ada MTsN non Model di Bangkalan ) MTsN Model Bangkalan juga menjadi Induk KKM MTs. Swasta yang terdaftar dan diakui di wilayah Kabupaten Bangkalan dengan jumlah Lembaga sebanyak 112 MTs. Swasta.

MTsN Model Bangkalan merupakan acuan bagi MTs lainnya yang berada di Kabupaten Bangkalan, maka dari itu penelitian ini akan mengambil lokasi vital ini menjadi objek penelitian. MTsN Model Bangkalan dalam mencapai tujuannya

dibutuhkan tentu memerlukan komitmen organisasi yang tinggi. Komitmen organisasi akan berjalan seiring dengan kepuasan kerja karyawan yang akan berdampak pada kinerja karyawan, sarana-prasarana yang baik akan mendukung kinerja karyawan sehingga dapat membentuk suatu kepuasan bekerja. Sarana-prasarana MTsN telah ditetapkan dalam PERMENDIKNAS No. 24 Tahun 2007 tentang sarana dan prasarana pendidikan nasional. Dilansir dalam berita [fajarpendidikan.co.id](https://www.fajarpendidikan.co.id) yakni Madrasah sering dianaktirikan daripada sekolah-sekolah umum dalam ranah pendidikan nasional. Demikian itu dapat dilihat secara jelas antara fasilitas sarana dan prasarana antara madrasah dan sekolah-sekolah umum, dimana terjadi ketimpangan seperti kelengkapan laboratorium IPA, laboratorium bahasa, masjid/mushalla, perpustakaan, dan lain-lain (<https://www.fajarpendidikan.co.id/opini-madrasah-bangkit-di-tengah-pandemi/> diunduh pada 2 november 2021)

Sarana-prasarana yang ada di MTsn Model Bangkalan masih perlu pengembangan dan pengadaan jika dipandang dengan kaca mata standar sarana-prasarana PERMENDIKNAS no. 24 Tahun 2007, berikut tabel sarana dan prasarana di MTsN Model Bangkalan yang didapatkan dari dokumentasi laporan sekolah MTsN Model Bangkalan tahun 2012.

Tabel 1.2 Prasarana MTsN Model Bangkalan

| No. | Jenis Bangunan    | Jml | Luas Bangunan | Tahun Bangun | Permanen |             |              |
|-----|-------------------|-----|---------------|--------------|----------|-------------|--------------|
|     |                   |     |               |              | Baik     | Rusak Berat | Rusak Ringan |
| 1   | Ruang Kelas       | 22  | 1584          | 82-09        | 14       |             | 8            |
| 2   | Ruang Ka Madrasah | 1   | 30            | 2006         | 1        |             |              |
| 3   | Ruang Guru        | 1   | 126           | 1997         | 1        |             |              |
| 4   | Ruang Tata Usaha  | 1   | 20            | 1998         | 1        |             |              |
| 5   | Perpustakaan      | 2   | 192           | 98-99        | 2        |             |              |
| 6   | Laboratorium      |     |               |              |          |             |              |
|     | * Al Qurán        | -   | -             | -            | -        |             |              |
|     | * Komputer        | 1   | 96            | 1999         | 1        |             |              |
|     | * Fisika          | 1   | 210           | 1999         | 1        |             |              |
|     | *                 | 1   | 210           | 1999         | 1        |             |              |
|     | Biologi/Kimia     | 1   | 210           | 1999         | 1        |             |              |
| 7   | * Bahasa          | -   | -             | 1999         | -        |             |              |
|     | Ruang             |     |               |              |          |             |              |
| 8   | Ketrampilan       | 1   | 9             | 1999         | 1        |             |              |
| 9   | Ruang BK /        | 1   | 9             | 1999         | 1        |             |              |
| 10  | BP                | 1   | 220           | 1999         | 1        |             |              |
| 11  | Ruang UKS         | 1   | 196           | 2005         | 1        |             |              |
|     | Ruang Aula        |     |               |              |          |             |              |
| 12  | Masjid /          | 1   | 20            | 1999         | 1        |             |              |
| 13  | Musholla          | -   | -             | -            | -        |             |              |
| 14  | Rumah Dinas       | 1   | 360           | 1999         | 1        |             |              |
| 15  | Kantin            | -   | -             | -            | -        |             |              |
|     | Asrama            |     |               |              |          |             |              |
|     | Micro Teaching    |     |               |              |          |             |              |

Sumber : Dokumen laporan sekolah MTsN Model Bangkalan tahun 2012.

Tabel 1.3 Sarana MTsN Model Bangkalan

| No.                               | Kode barang | Nama barang                       | Jumlah |
|-----------------------------------|-------------|-----------------------------------|--------|
| <b>RUANG PEMROSESAN INFORMASI</b> |             |                                   |        |
| 1                                 | 2050101003  | Mesin ketik manual langewagon     | 2 buah |
| 2                                 | 2050102003  | Mesin itung elektronik/kalkulator | 3 buah |
| 3                                 | 2050104001  | Lemari besi/metal                 | 4 buah |
| 4                                 | 2050104002  | Lemari kayu                       | 3 buah |
| 5                                 | 2050104005  | Filing cabinet besi               | 3 buah |
| 6                                 | 2050104008  | Brankas                           | 1 buah |
| 7                                 | 2050105008  | Papan visual/papan nama           | 5 buah |
| 8                                 | 2050201002  | Meja kerja kayu                   | 6 buah |
| 9                                 | 2050201003  | Kursi besi/metal                  | 8 buah |
| 10                                | 2050201004  | Kursi kayu                        | 1 buah |
| 11                                | 2050201005  | buah Sice                         | 1 buah |
| 12                                | 2050201013  | Meja telephone                    | 2 buah |
| 13                                | 2050202003  | Jam elektronik                    | 2 buah |
| 14                                | 2050204006  | Kipas angin                       | 3 buah |
| 15                                | 2050206002  | TV                                | 1 buah |
| 16                                | 2050206005  | Amplifier                         | 2 buah |
| 17                                | 2050206008  | Sound system                      | 1 buah |
| 18                                | 2050206012  | Wireless                          | 2 buah |
| 19                                | 2050206014  | Microphone                        | 7 buah |
| 20                                | 2050206018  | Step up down                      | 3 buah |
| 21                                | 2050206026  | Lamabang garuda pancasila         | 1 buah |
| 22                                | 2050206027  | Gambar presiden dan wakil         | 1 buah |
| 23                                | 2060201003  | Pesawat telephone                 | 1 buah |
| 24                                | 2060201010  | Faxsimlie                         | 1 buah |
| 25                                | 2120102003  | Note book                         | 1 buah |
| 26                                | 2120203001  | CPU                               | 4 buah |
| 27                                | 2120203002  | Monitor                           | 4 buah |
| 28                                | 2120203003  | Printer                           | 3 buah |
| 29                                | 2120203009  | Keyboard                          | 3 buah |

| RUANG LABORATORIUM BAHASA   |            |                           |            |
|-----------------------------|------------|---------------------------|------------|
| 1                           |            | Meja murid/ aksesoris     | 12 coollie |
| 2                           |            | Kursi id                  | 20 buah    |
| 3                           |            | Kursi guru                | 1 buah     |
| 4                           |            | AC split                  | 2 buah     |
| 5                           |            | Blower AC                 | 2 buah     |
| 6                           |            | TV                        | 1 buah     |
| 7                           |            | Tandberg                  | 1 set      |
| 8                           |            | Karpet                    | 1 buah     |
| 9                           |            | Lem                       | 2 kaleng   |
| 10                          |            | Kawat AC                  | 1 kaleng   |
| 11                          |            | Kabel AC                  | 1 kaleng   |
| 12                          |            | Kaca                      | 2 kaleng   |
| 13                          |            | Ducting / selang AC       | 1 ikat     |
| 14                          |            | Jacum cleaner             | 1 buah     |
| 15                          |            | Travo                     | 1 buah     |
| 16                          |            | Sound system              | 1 buah     |
| 17                          |            | Meja meeting              | 1 ikat     |
| 18                          |            | Aksesoris meja meeting    | 3 buah     |
| 19                          |            | Lambing garuda pancasila  | 1 buah     |
| 20                          |            | Sapu-sapu                 | 1 buah     |
| RUANG LABORATORIUM KOMPUTER |            |                           |            |
| 1                           | 2050104002 | Lemari kayu               | 3 buah     |
| 2                           | 2050105010 | White board               | 1 buah     |
| 3                           | 2050201002 | Meja kerja kayu           | 1 buah     |
| 4                           | 2050201003 | Kursi besi/metal          | 26 buah    |
| 5                           | 2050201004 | Kursi kayu                | 11 buah    |
| 6                           | 2050201009 | Meja computer             | 24 buah    |
| 7                           | 2050206026 | Lambang garuda            | 1 buah     |
| 8                           | 2050206027 | Gambar presiden dan wakil | 1 buah     |
| 9                           | 2050204006 | Kipas angin               | 1 buah     |
| 10                          | 2120203001 | CPU                       | 22 buah    |
| 11                          | 2120203002 | Monitor                   | 22 buah    |
| 12                          | 2120203009 | Key board                 | 22 buah    |
| 13                          | 2120203003 | Printer                   | 1 buah     |
| 14                          |            | DVD                       | 2 buah     |
| 15                          |            | AC                        | 2 buah     |

| RUANG LABORATORIUM IPA |  |                                 |         |
|------------------------|--|---------------------------------|---------|
| 1                      |  | Meja tulis                      | 2 buah  |
| 2                      |  | Meja demonstrasi                | 3 buah  |
| 3                      |  | Lemari alat/bahan Instalasi air | 2 buah  |
| 4                      |  | Saklar listrik Barometer        | 6 buah  |
| 5                      |  | Bak cuci                        | 9 buah  |
| 6                      |  | Meja tik/komputer               | 1 buah  |
| 7                      |  | Meja praktikum OHP              | 11 buah |
| 8                      |  | Tangki gas Instalasi            | 4 buah  |
| 9                      |  | gas                             | 5 buah  |
| 10                     |  | Perlengkapan P3K Alat           | 5 buah  |
| 11                     |  | penangkal kebakaran             | 2 buah  |
| 12                     |  | Instalasi listrik Blower        | 8 buah  |
| 13                     |  | Telpon/alat komunikasi          | 4 buah  |
| 14                     |  | Kran air/gas                    | 1 buah  |
| 15                     |  | Lemari asap                     | 1 buah  |
| 16                     |  | Jam dinding                     | 1 buah  |
| 17                     |  | Termometer                      | 1 buah  |
| 18                     |  | Lemari es                       | 5 buah  |
| 19                     |  | Papan tulis Perkakas bengkel    | 1 buah  |
| 20                     |  | Barometer ruangan Penuntun      | 1 buah  |
| 21                     |  | Praktikum                       |         |
| 22                     |  | Papan pengumuman                | 1 buah  |
| 23                     |  | Rak alat/zat                    | 2 buah  |
| 24                     |  | Kursi/bangku                    | 32 buah |
| 25                     |  | Hand book                       | 1 buah  |
| 26                     |  | Lampu                           | 6 buah  |
| 27                     |  | Elektroskop                     | 4 buah  |
| 28                     |  | model dynamo                    | 2 buah  |
| 29                     |  | bejana berhubungan              | 4 buah  |
| 30                     |  | pegas                           | 2 buah  |
| 31                     |  | neraca pegas                    | 6 buah  |
| 32                     |  | neraca lengan                   | 6 buah  |
| 33                     |  | kompas magnet                   | 2 buah  |
| 34                     |  | batangjangka                    | 4 buah  |
| 35                     |  | sorongstop                      | 4 buah  |
| 36                     |  | watch catu daya                 | 4 buah  |
| 37                     |  | lup                             | 2 buah  |
| 38                     |  |                                 | 6 buah  |

| RUANG PERPUSTAKAAN |            |                         |         |
|--------------------|------------|-------------------------|---------|
| 1                  | 2050104001 | Lemari besi             | 4 buah  |
| 2                  | 2050104002 | Lemari kayu             | 13 buah |
| 3                  | 2050104004 | Rak kayu                | 2 buah  |
| 4                  | 2050105008 | Papan visual/papan nama | 4 buah  |
| 5                  | 2050201002 | Meja kerja kayu         | 5 buah  |
| 6                  | 2050201003 | Kursi besi/metal        | 2 buah  |
| 7                  | 2050202003 | Jam elektronik          | 1 buah  |
| 8                  | 2050204006 | Kipas angin             | 2 buah  |
| 9                  | 2050206002 | TV                      | 1 buah  |
| 10                 | 2050206027 | Gambar presiden wakil   | 1 buah  |
| 11                 | 2050206056 | Karpet                  | 2 set   |
| 12                 | 2060201003 | Pesawat telephone       | 1 buah  |
| 13                 | 2120203001 | CPU                     | 1 buah  |

Sumber : Dokumen laporan sekolah MTsN Model Bangkalan tahun 2012.

Karyawan tentu setelah mengerjakan kewajibannya dalam organisasi, akan mendapatkan kompensasi, kompensasi finansial yang diterima karyawan MTsN Model Bangkalan berupa gaji. Gaji karyawan di MTsN Model Bangkalan jauh dibawah UMR. Dilansir dalam beberapa media berita yakni Detiknews dan juga Merdeka.com yakni <https://www.merdeka.com/peristiwa/guru-madrasah-digaji-rp50-ribu-per-bulan-kemenag-didesak-realokasi-anggaran.html> bahwa rendahnya gaji guru madrasah bahkan ada yang digaji hanya 50 ribu per bulan yang berjudul “Guru Madrasah Digaji RP50 Ribu Per Bulan, Kemenag Didesak Realokasi Anggaran”

Motivasi juga menjadi faktor bagaimana karyawan berkomitmen terhadap organisasinya, hal ini dibuktikan dengan tingginya motivasi dalam diri karyawan MTsN Model Bangkalan dalam bekerja, seperti yang telah dijelaskan diatas bahwa kentalnya islam dalam madrasah sehingga motivasi diri yaitu salah

satunya mendapatkan keberkahan menjadi faktor komitmen organisasi di MTsN Model Bangkalan. Komitmen organisasi yang ada dalam MTsN Model Bangkalan cukup tinggi, hal ini diperkuat dengan lama kerja para karyawan yang bekerja dan mengabdikan, hasil wawancara sementara dengan Bapak Qoyyum, Ibu Alfiah, dan Ibu Ummu Hanik (karyawan di MTsN Model Bangkalan) di tanggal 1 November 2021 “setidaknya ada sekitar 21 karyawan yang lama bekerja di MTsN lebih dari 10 tahun”. Tingginya komitmen organisasi yang ada MTsN Model Bangkalan tidak seimbang dengan sarana-prasarana dan kompensasi finansial karyawan yang diterima dan seberapa besar pengaruh motivasi intrinsik yang ada pada MTsN Model Bangkalan, oleh sebab itu, variabel-variabel tersebut perlu dievaluasi karena banyaknya isu terhadap madrasah yang beredar di masyarakat kurang baik.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian latar belakang di atas dapat dirumuskan permasalahan sebagai berikut :

1. Apakah sarana-prasarana berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan?
2. Apakah motivasi intrinsik berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan?
3. Apakah kompensasi finansial berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan?
4. Apakah sarana-prasarana, motivasi intrinsik dan kompensasi

finansial secara simultan atau bersamaan berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan?

5. Di antara sarana-prasarana, motivasi intrinsik dan kompensasi finansial manakah yang dominan berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan?

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan penelitian yang dilakukan adalah:

1. Menguji pengaruh sarana-prasarana di MTsN Model Bangkalan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan
2. Menguji pengaruh motivasi intrinsik karyawan MTsN Model Bangkalan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan
3. Menguji pengaruh kompensasi finansial yang diterima karyawan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan
4. Menguji pengaruh sarana-prasarana, motivasi intrinsik, dan kompensasi finansial yang ada di MTsN Model Bangkalan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan?
5. Menguji pengaruh mana yang dominan antara sarana-prasarana, motivasi intrinsik, dan kompensasi finansial yang ada di MTsN Model Bangkalan terhadap komitmen organisasi MTsN Model Bangkalan?

#### **1.4 Kegunaan Penelitian**

##### **1. Bagi Penulis**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan dan pengalaman, serta melatih penulis dalam menganalisis dan memecahkan masalah di lapangan dengan beberapa teori yang diperoleh serta membandingkan dengan keadaan secara nyata yang ada pada organisasi.

##### **2. Bagi Lembaga MTsN Model Bangkalan**

- a. Dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan bagi lembaga dalam menentukan kebijaksanaan manajemen sumber daya manusia dimasa yang akan datang.
- b. Dapat digunakan untuk menentukan suatu cara yang tepat dalam meningkatkan kinerja yang baik bagi karyawan di masa yang akan datang.

##### **3. Bagi Program Pascasarjana Universitas Trunojoyo Madura.**

- a. Memperluas jaringan kerjasama dengan dinas dan lembaga lain yang terkait
- b. Meningkatkan relevansi kurikulum berbagai program pendidikan di Pascasarjana Universitas Trunojoyo Madura dengan dunia kerja
- c. Diperolehnya bahan masukan bagi peningkatan atau perluasan kerjasama antara mahasiswa, dosen, perguruan tinggi dan instansi yang terkait.

4. Bagi Pembaca dan Peneliti selanjutnya.
  - a. Memperluas wawasan tentang Madrasah khususnya Madrasah Tsanawiyah Negeri Model Bangkalan
  - b. Meningkatkan kepedulian terhadap lingkungan MTsN Model Bangkalan.
  - c. Diperolehnya ilmu dan bahan masukan bagi peningkatan atau perluasan penelitian selanjutnya