

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

PT. Varia Usaha Beton Gresik adalah anak grup dari PT. Semen Indonesia. PT. Varia Usaha Beton Gresik ini merupakan salah satu perusahaan manufaktur berskala nasional yang bergerak dibidang pengadaan bahan bangunan. Salah satu bahan bangunan yang diproduksi PT. Varia Usaha Beton Gresik yaitu beton ringan (*Beton Masonry*). Unit produksi yang melayani pengadaan beton ringan (*Beton Masonry*) pada PT. Varia Usaha Beton Gresik adalah *Plant* BM Gresik.

Menurut Kepala Produksi *Plant* BM Gresik, dalam pelaksanaan kerjanya *Plant* BM Gresik masih belum optimal dalam memanfaatkan sumberdaya yang digunakan. Sedangkan perusahaan dituntut untuk meningkatkan kinerja dalam mencapai produktivitas yang efektif dan efisien melalui pemenuhan target produksi yang telah ditetapkan. Jika dilihat dari pemenuhan target produksi maka secara umum produktivitas di lantai produksi *Plant* BM Gresik masih belum optimal. Hal ini terlihat dari penurunan hasil produksi dan tidak terpenuhinya target produksi sejak tahun 2014. Jumlah target produksi paving dan realisasinya pada *Plant* BM Gresik pada periode Januari 2014 – Maret 2015 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 1.1 Jumlah target produksi paving pada *Plant* BM Gresik

Tahun	Periode	Bulan	Target produksi (Unit)	Realisasi (Unit)	Pemenuhan Target Produksi (%)
2014	1	Januari	1433000	1391719	97,12%
2014	2	Februari	1194000	1121710	93,95%
2014	3	Maret	1199000	1192190	99,43%
2014	4	April	996000	975280	97,92%
2014	5	Mei	465000	441190	94,88%
2014	6	Juni	913000	726195	79,54%
2014	7	Juli	1084500	1059823	97,72%
2014	8	Agustus	865100	753330	87,08%
2014	9	September	1000000	867340	86,73%
2014	10	Oktober	1000000	978150	97,82%
2014	11	Nopember	840000	758600	90,31%
2014	12	Desember	960000	783430	81,61%
2015	13	Januari	945000	692900	73,32%
2015	14	Februari	810800	552150	68,10%
2015	15	Maret	702000	493645	70,32%

(Sumber: Data Intern *Plant* BM Gresik)

Berdasarkan tabel tersebut dapat dilihat bahwa *Plant* BM dalam memenuhi target produksi masih belum maksimal. Karenanya perusahaan berupaya untuk meningkatkan produktivitasnya agar target produksi dan tujuan perusahaan tercapai.

Berdasarkan hasil wawancara dengan Kepala Produksi *Plant* BM Gresik, sejauh ini belum diketahui dengan jelas seberapa tingkat produktivitas di lantai produksi *Plant* BM Gresik dalam memproduksi paving. Hal ini dikarenakan belum adanya pengukuran produktivitas secara sistematis untuk mengetahui tingkat produktivitas di lantai produksi *Plant* BM Gresik.

Dari pengukuran produktivitas akan diketahui tingkatan produktivitas pada periode tertentu. Dengan diketahuinya tingkatan produktivitas tersebut maka selanjutnya dilakukan identifikasi penyebab penurunan produktivitas. Dengan demikian perusahaan akan memperoleh informasi mengenai masalah yang terjadi pada *Plant* BM Gresik, sehingga langkah selanjutnya bisa dilakukan upaya untuk peningkatan produktivitas dimasa selanjutnya.

Metode yang bisa digunakan untuk mengukur produktivitas di lantai produksi *Plant* BM Gresik adalah *Objectives Matrix* (OMAX). Dengan metode tersebut dapat dilakukan pengukuran terhadap penggunaan sumber daya yang dimiliki perusahaan untuk menghasilkan *output* yang diharapkan.

Metode *Objectives Matrix* (OMAX) ini akan menggambarkan tingkat produktivitas *Plant* BM Gresik. Identifikasi permasalahan penurunan pada produktivitas dilakukan menggunakan *Fishbone diagram*. Dengan *Fishbone diagram* ini dapat dilakukan identifikasi permasalahan pada *Plant* BM Gresik dan selanjutnya diberikan rekomendasi perbaikan untuk meningkatkan produktivitasnya. Dengan demikian maka penelitian ini dilakukan dengan mengambil judul “Pengukuran Produktivitas Di Lantai Produksi *Plant* BM Gresik (Studi Kasus Di PT. Varia Usaha Beton Gresik)”

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan pemaparan latar belakang di atas maka perumusan masalahnya adalah:

1. Bagaimana tingkat produktivitas di rantai produksi *Plant* BM Gresik dalam memproduksi paving
2. Mengidentifikasi permasalahan produktivitas dan merekomendasikan perbaikan di rantai produksi *Plant* BM Gresik dalam memproduksi paving

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pada latar belakang dan rumusan masalah di atas maka penelitian ini bertujuan untuk:

1. Mengetahui tingkat produktivitas di rantai produksi *Plant* BM Gresik dalam memproduksi paving
2. Mengetahui permasalahan produktivitas dan memberikan rekomendasi perbaikan produktivitas di rantai produksi *Plant* BM Gresik dalam memproduksi paving berdasarkan hasil-hasil yang diperoleh dari penelitian ini

1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi mengenai tingkat produktivitas perusahaan dan identifikasi permasalahan pada rantai produksi *Plant* BM Gresik serta memberikan rekomendasi untuk peningkatan produktivitas di rantai produksi *Plant* BM Gresik untuk masa selanjutnya.

1.5 Batasan Masalah

Pada penelitian ini rekomendasi perbaikan tidak sampai pada tahap implementasi pada perusahaan, karena hal tersebut merupakan kebijakan perusahaan.