

ABSTRAK

Lean manufacturing merupakan suatu pendekatan tersistematik untuk mengurangi atau bahkan menghilangkan *waste* dengan cara mengubah proses produksi serta meningkatkan nilai tambah. Pembuatan Current State Value Stream Mapping dilakukan untuk memetakan aliran dasar dalam suatu proses produksi untuk mengidentifikasi terjadinya *waste*. Berdasarkan studi literatur dan observasi lapangan yang telah dilakukan bahwa terdapat tujuh *waste* yang mempengaruhi proses produksi yaitu *waste EHS, defect, waiting, not utilizing employees knowledge, skill and abilities, transportation, inventory* dan *motion* pada PT Sumber Mas Indah Plywood sehingga proses produksi tidak berjalan secara efektif dan efisien. *Waste* paling dominan berdasarkan diagram pareto yaitu *EHS, waiting, dan motion* dilakukan usulan perbaikan untuk menjadikan proses produksi lebih optimal. Usulan perbaikan yang dilakukan yaitu TPM, *kaizen*, 5S dan juga usulan pembuatan SOP. *Future State Value Mapping* dilakukan untuk pemetaan aliran proses yang digunakan pada masa mendatang untuk mengurangi *waste*.

Kata Kunci: lean manufacturing, waste, usulan perbaikan

ABSTRACT

Lean manufacturing is a systematic approach to reduce or even eliminate waste by transforming production processes and increasing value-added activities. The creation of a Current State Value Stream Mapping is carried out to map the basic flow in a production process to identify the occurrence of waste. Based on literature studies and field observations, it has been found that there are seven wastes affecting the production process: EHS waste, defect, waiting, not utilizing employees' knowledge, skill and abilities, transportation, inventory, and motion at PT. Sumber Mas Indah Plywood, resulting in an inefficient and ineffective production process. The most dominant wastes based on the Pareto diagram are EHS, waiting, and motion, for which improvement proposals are made to optimize the production process. The proposed improvements include TPM, kaizen, 5S, and also the creation of SOP. Future State Value Mapping is conducted to map the process flow to be used in the future to reduce waste.

Keywords: lean manufacturing, waste, improvement proposals