

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of corporate leadership, intellectual capital, Good Corporate Governance (GCG), and Internal Control Systems (SPI) on the financial performance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Pamekasan Regency, as well as testing the role of innovation capability as a moderating variable. The theoretical foundation used is the Resource-Based View (RBV) theory which emphasizes the optimization of internal resources to create a competitive advantage. The research method used is quantitative survey approach. The population includes 178 BUMDes in Pamekasan Regency with a total of 712 management members. Through purposive sampling technique, a sample of 39 BUMDes was obtained represented by 4 main administrators in each unit, resulting in a total of 156 respondents. Primary data was collected using Likert scale questionnaires via Google Form. Data analysis was conducted descriptively and inferentially using Partial Least Square–Structural Equation Modeling (PLS-SEM) with SmartPLS 4.0 software. The descriptive analysis results show that the independent variables are in the strongly agree category, while innovation capability is in the agree category. Hypothesis testing results prove that corporate leadership, intellectual capital, GCG, and SPI have a positive and significant effect on BUMDes financial performance. Furthermore, interaction tests indicate that innovation capability significantly moderates and strengthens the influence of all independent variables on financial performance. Innovation capability acts as a dynamic capability that converts management potential into adaptive financial reinforcement. This research implies that BUMDes managers should focus on increasing innovation-based human resource capacity to optimize Village Original Income.

Keywords: *Financial Performance of BUMDes, Corporate Leadership, Intellectual Capital, GCG, SPI, Innovation Capability, Resource-Based View.*

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh kepemimpinan perusahaan, modal intelektual (*intellectual capital*), *Good Corporate Governance* (GCG), dan Sistem Pengendalian Internal (SPI) terhadap kinerja keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kabupaten Pamekasan, serta menguji peran kemampuan inovasi sebagai variabel moderasi. Landasan teoritis yang digunakan adalah teori *Resource-Based View* (RBV) yang menekankan optimalisasi sumber daya internal untuk menciptakan keunggulan kompetitif. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif pendekatan survei. Populasi mencakup 178 BUMDes di Kabupaten Pamekasan dengan total pengurus 712 orang. Melalui teknik *purposive sampling*, diperoleh sampel 39 BUMDes yang diwakili oleh 4 pengurus utama pada masing-masing unit, sehingga total responden berjumlah 156 orang. Data primer dikumpulkan menggunakan kuesioner skala Likert melalui *Google Form*. Analisis data dilakukan secara deskriptif dan inferensial menggunakan *Partial Least Square–Structural Equation Modeling* (PLS-SEM) dengan perangkat lunak SmartPLS 4.0. Hasil analisis deskriptif menunjukkan variabel independen berada pada kategori sangat setuju, sementara kemampuan inovasi pada kategori setuju. Hasil pengujian hipotesis membuktikan kepemimpinan perusahaan, modal intelektual, GCG, dan SPI berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan BUMDes. Lebih lanjut, uji interaksi menunjukkan kemampuan inovasi secara signifikan mampu memoderasi dan memperkuat pengaruh seluruh variabel independen terhadap kinerja keuangan. Kemampuan inovasi bertindak sebagai *dynamic capability* yang mengonversi potensi manajemen menjadi penguatan finansial yang adaptif. Penelitian ini berimplikasi bagi pengelola BUMDes untuk fokus meningkatkan kapasitas SDM berbasis inovasi guna mengoptimalkan Pendapatan Asli Desa.

Kata kunci: Kinerja Keuangan BUMDes, Kepemimpinan Perusahaan, Modal Intelektual, GCG, SPI, Kemampuan Inovasi, *Resource-Based View*.

RIWAYAT HIDUP

DATA PRIBADI

Nama : Rizky Wijaya Kusuma
Alamat : Dsn. Taman, RT.001/RW.001, Ds. Panempan,
Kec. Pamekasan, Kab. Pamekasana, Jawa Timur.
Tempat, Tanggal Lahir : Pamekasan, 14 Agustus 2003
Jenis Kelamin : Laki – laki
Nama Ayah : Imam Achmad Syuhadi
Nama Ibu : Jumaina
Nomor Telepon : 0895617700202
Email : rwkusumaa14@gmail.com

RIWAYAT PENDIDIKAN

2009 – 2016 SDN Kangenan 1 Pamekasan
2016 – 2019 SMPN 1 Pamekasan
2019 – 2022 SMKN 1 Pamekasan
2022 – 2026 Universitas Trunojoyo Madura

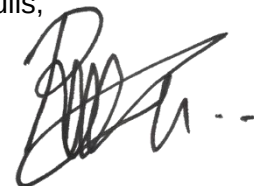
PENGALAMAN ORGANISASI

2019 – 2021 Ketua OSIS SMKN 1 Pamekasan
2023 Anggota Himpunan Mahasiswa Prodi S1 Akuntansi
Universitas Trunojoyo Madura (HIMAJYO)
2024 Ketua Umum Himpunan Mahasiswa Prodi S1 Akuntansi
Universitas Trunojoyo Madura (HIMAJYO)

Demikian biodata yang penulis tulis dengan sebenar-benarnya.

Bangkalan, 21 Juni 2026

Penuis,



Rizky Wijaya Kusuma

MOTTO

“Muda Berkarya, Tua Bercerita”

“Teruslah Berjuang Menyusuri Langkah Ketika Sudah Terlanjut Melangkah,
Untuk Sebuah Keindahan Dan Kebanggaan Di Ujung Nantinya. Selayaknya
Ketika Tenggelam Di Lautan Luas, Untuk Mecapai Dasar Harus Berenanglah
Bukan Pasrah” – Jumaina (Ibu Tersayang)

“Hitung-Hitungan Matematika Umum Itu Tidak Sama Seperti Hitung-Hitungan
Matematika Dalam Kehidupan Nyata. Kalau Dalam Matematika $1 - 1 = 0$, Tapi
Kalau Dalam Kehidupan Nyata $1 - 1 =$ Bisa Sangat Bermankan, Entah Untuk
Kita Atau Orang Lain.” – Tepe (Maraphon)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, nikmat, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi dengan judul "Determinan Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa: Kemampuan Inovasi Sebagai Variabel Moderasi" dengan lancar. Sholawat serta salam tidak lupa penulis panjatkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman yang terang benderang. Tugas Akhir Skripsi ini disusun dalam rangka guna memperoleh gelar "Sarjana Akuntansi" pada Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trunojoyo Madura.

Selama melakukan penelitian dan penyusunan skripsi ini, tidak luput dari berbagai jenis hambatan dan rintangan yang menjadikan penulis harus terus bersemangat dalam menyelesaikan setiap tantangan. Keberhasilan ini tentunya tidak akan terwujud tanpa adanya bimbingan, dukungan, semangat, serta do'a dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat, petunjuk, rahmat, serta hidayah-Nya. Serta junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita ke zaman yang terang benderang ini.
2. Teristimewa untuk kedua orang tua tercinta, Bapak Imam Achmad Syuhadi dan Ibu Jumaina yang tiada henti selalu mencurahkan cinta dan kasih sayang, serta dukungan penuh kepada penulis. Terimakasih teruntuk

bapak dan ibu yang selalu sabar dan mengusahakan yang terbaik untuk putra sulungnya ini. Terimakasih atas do'a, nasihat, dukungan, serta semangat yang telah diberikan selama penulis melakukan penelitian ini. Terimakasih juga telah mendidik putramu ini sebaik mungkin, dan terimakasih sudah memberikan warisan yang begitu besar, yaitu ilmu dari perguruan tinggi. Semoga bapak dan ibu sehat selalu, barokah umur, barokah rezekinya, dan semoga bapak dan ibu bangga dengan putramu ini.

3. Kepada adik saya Moh. Zahron Firodina, terimakasih telah menjadi bagian dari perjuangan ini, teruslah berjalan bersama dan tetap semangat menjalani pendidikan di pondokmu, demi kebahagiaan dan kebanggaan orang tua kita bersama.
4. Seluruh keluarga tercinta, terimakasih selalu memberikan do'a baik, dukungan, serta semangat kepada saya.
5. Bapak Prof. Dr. Safi, S.H, M.H. selaku Rektor Universitas Trunojoyo Madura.
6. Bapak Prof. Dr. Sutikno, S.E., M.E., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trunojoyo Madura.
7. Bapak Achdiar Redy Setiawan, S.E., MSA., Ak., CA., Phd., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trunojoyo Madura.
8. Ibu Dr. Gita Arasy Harwida, S.E., M.Tax., Ak., QIA., CA., selaku Koordinator Prodi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trunojoyo Madura.

9. Kedua kalinya kepada Bapak Achdiar Redy Setiawan, S.E., MSA., Ak., CA., Phd., selaku dosen pembimbing. Terimakasih selalu sabar dalam membimbing, serta senantiasa meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, saran, dan kritikan yang mendukung terhadap skripsi saya. Semoga bapak beserta keluarga sehat selalu, sukses selalu, dan segala urusan selalu di lancarkan oleh Allah SWT.
10. Seluruh dosen Akuntansi FEB yang telah dengan tulus dan ikhlas membimbing dan mengajarkan ilmunya kepada penulis selama dibangku perkuliahan.
11. Seluruh teman – teman HIMAJYO yang sudah menjadi tempat bercerita, canda tawa melepas penat, serta berbagi pengalaman selama masa perkuliahan. Sukses selalu untuk kalian semua.
12. Seluruh teman-teman kelas Akuntansi E 2022 yang sudah kebersamaan saya selama 4 tahun di bangku perkuliahan, susah dan senang selama perkuliahan selalu bersama. Sukses selalu untuk kalian semua dan jangan lupakan kebersamaan itu semua.
13. Teruntuk seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Iga Mawarni. Terimakasih banyak sudah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Terimakasih telah menjadi warna yang tidak pernah pudar, menjadi rasa yang tidak pernah hambar untuk selalu memberikan semangat kepada penulis dalam perjalanan menyusun skripsi ini. Telah menjadi tempat untuk kembali, memberikan dukungan serta motivasi ketika penulis merasa lelah dan ragu, terimakasih atas pengalaman dan pembelajaran yang telah diberikan hingga saya berada di titik ini. Semoga segala ketulusan dan kebaikanmu kembali padamu dalam bentuk kebahagiaan yang luar biasa.

14. Kepada pihak yang belum saya sebutkan, saya ucapkan terimakasih.

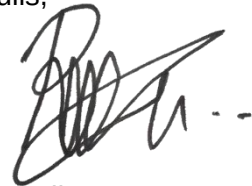
Semoga selalu dalam lindungan Allah SWT.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, baik dari sisi pembahasan maupun penulisan, mengingat keterbatasan kemampuan, waktu, dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, kami berterima kasih atas masukan dan saran dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi tambahan pengetahuan bagi pembaca. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis serta pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini. Aamiin Ya Rabbal'Alaamiin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Bangkalan, 21 Juni 2026

Penuis,



Rizky Wijaya Kusuma

NIM. 220221100219

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HASIL CEK PLAGIASI.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK.....	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
MOTTO	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	20
1.3 Tujuan Penelitian.....	21
1.4 Manfaat Penelitian.....	22
BAB II	24
TINJAUAN PUSTAKA	24
2.1. Landasan Teori.....	24
2.1.1. Resource-Based View (RBV).....	24
2.2. Kepemimpinan Perusahaan.....	26
2.3. Modal Intelektual (<i>Intellectual Capital</i>)	27
2.4. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	29
2.5. Sistem Pengendalian Internal (SPI)	30
2.6. Kemampuan Inovasi.....	32
2.7. Kinerja Keuangan BUMDes	33
2.8. Penelitian Terdahulu.....	34
2.9. Kerangka Pemikiran	38
2.10. Pengembangan Hipotesis	40

2.10.1. Kepemimpinan Perusahaan Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	40
2.10.2. Modal Intelektual Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	41
2.10.3. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	43
2.10.4. Sistem Pengendalian Internal (SPI) Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	44
2.10.5. Kemampuan Inovasi Memoderasi Kepemimpinan Perusahaan Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	45
2.10.6. Kemampuan Inovasi Memoderasi Modal Intelektual Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	47
2.10.7. Kemampuan Inovasi Memoderasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes.....	48
2.10.8. Kemampuan Inovasi Memoderasi Sistem Pengendalian Internal (SPI) Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	49
2.11. Model Penelitian	51
BAB III	52
METODE PENELITIAN.....	52
3.1 Jenis Penelitian	52
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	53
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	54
3.3.1 Populasi Penelitian	54
3.3.2 Sampel Penelitian.....	55
3.3.3 Kriteria Pemilihan Sampel	55
3.4 Jenis dan Sumber Data	56
3.5 Operasionalisasi Variabel	57
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	61
3.7 Teknik Analisis Data	62
BAB IV	68
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	68
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	68
4.2 Karakteristik Responden.....	70
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	70
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja di BUMDes	71
4.3 Analisis Statistik Deskriptif	73
4.3.1 Deskripsi Variabel Kepemimpinan Perusahaan	74

4.3.2	Deskripsi Variabel Modal Intelektual	76
4.3.3	Deskripsi Variabel Good Corporate Governance	78
4.3.4	Deskripsi Variabel Sistem Pengendalian Internal.....	81
4.3.5	Deskripsi Variabel Kemampuan Inovasi	83
4.3.6	Deskripsi Variabel Kinerja Keuangan.....	84
4.4	Evaluasi Model Pengukuran atau <i>Outer Model</i>	87
4.4.1	Validitas Konvergen.....	88
4.4.2	Validitas Diskriminan	92
4.4.3	Uji Reliabilitas	96
4.5	Evaluasi Model Struktural atau <i>Inner Model</i>	97
4.5.1	R Square	98
4.5.2	Q Square	99
4.5.3	F Square.....	100
4.5.4	Path Coefficient	101
4.6	Pembahasan Hasil Penelitian	103
4.6.1	Pengaruh Kepemimpinan Perusahaan terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	103
4.6.2	Pengaruh Modal Intelektual terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	106
4.6.3	Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	109
4.6.4	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	112
4.6.5	Peran Kemampuan Inovasi dalam Memoderasi Pengaruh Kepemimpinan Perusahaan terhadap Kinerja Keuangan BUMDes.....	116
4.6.6	Peran Kemampuan Inovasi dalam Memoderasi Pengaruh Modal Intelektual terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	119
4.6.7	Peran Kemampuan Inovasi dalam Memoderasi Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	123
4.6.8	Peran Kemampuan Inovasi dalam Memoderasi Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Kinerja Keuangan BUMDes	127
BAB V		132
PENUTUP		132
5.1	Kesimpulan.....	132
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	135
5.3	Saran Penelitian	136

DAFTAR PUSTAKA.....	138
LAMPIRAN	147

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	39
Gambar 2. 2 Model Penelitian.....	51
Gambar 4. 1 Outer Model.....	87
Gambar 4. 2 Inner Model.....	98

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Sebaran Data Responden.....	70
Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Jabatan.....	71
Tabel 4. 3 Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja	72
Tabel 4. 4 Interval.....	73
Tabel 4. 5 Statistik Deskriptif Kepemimpinan Perusahaan	74
Tabel 4. 6 Statistik Deskriptif Model Intelektual.....	76
Tabel 4. 7 Statistik Deskriptif Good Corporate Governance	79
Tabel 4. 8 Statistik Deskriptif Sistem Pengendalian Internal	81
Tabel 4. 9 Deskriptif Kemampuan Inovasi.....	83
Tabel 4. 10 Statistik Deskriptif Kinerja Keuangan.....	85
Tabel 4. 11 Outer Loading	88
Tabel 4. 12 AVE	91
Tabel 4. 13 Cross Loading	93
Tabel 4. 14 Fornell Larcker Criterion.....	95
Tabel 4. 15 Uji Reliabilitas	96
Tabel 4. 16 R Square.....	98
Tabel 4. 17 Q Square	99
Tabel 4. 18 F Square	100
Tabel 4. 19 Path Coefficient.....	101

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	147
Lampiran 2 Dokumentasi	152
Lampiran 3 Tabulasi Data.....	157
Lampiran 4 Deskripsi Karakteristik Responden	163
Lampiran 5 Hasil Olah Data SmartPLS 4.0.....	163
Lampiran 6 Surat Pengantar	164
Lampiran 7 Laporan Keuangan BUMDes	169