

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan pengelolaan zakat, infaq, dan shadaqah (ZIS) berbasis pelayanan pemberdayaan sosial ekonomi pada Lembaga Amil Zakat, Infaq, dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Pamekasan. Lembaga ini memiliki peran strategis sebagai agen perubahan sosial melalui pengelolaan dana filantropi Islam yang diarahkan pada pemberdayaan masyarakat serta peningkatan kesejahteraan mustahik secara berkelanjutan. Pendekatan yang dikembangkan tidak hanya bersifat karitatif, tetapi berorientasi pada filantropi produktif melalui program pendidikan, sosial, ekonomi, dan dakwah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data primer diperoleh dari informan yang terdiri atas pengurus, pengawas, manajemen eksekutif, mitra program, serta penerima manfaat, sedangkan data sekunder diperoleh dari dokumen resmi dan literatur yang relevan. Penentuan informan menggunakan teknik purposive sampling berdasarkan keterlibatan langsung dalam kegiatan pengelolaan ZIS.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kebijakan pengelolaan ZIS berbasis pelayanan pemberdayaan sosial ekonomi dilakukan melalui integrasi prinsip filantropi Al-Islam dengan strategi pemberdayaan masyarakat melalui pilar pendidikan, dakwah, sosial, dan ekonomi. Model implementasi kebijakan meliputi model regulatif, advokatif, dan kolaboratif yang dijalankan secara sinergis. Pelayanan pendampingan pemberdayaan sosial ekonomi ditunjukkan melalui aspek sinergisitas, responsivitas, reliabilitas, profesionalitas, integritas, intensitas, dan akuntabilitas program.

Keberhasilan implementasi kebijakan ditandai dengan kesesuaian program terhadap kebutuhan mustahik, ketepatan sasaran, keragaman program, kemanfaatan, serta keberlanjutan program pemberdayaan. Program-program tersebut mendorong perubahan dari pola bantuan konsumtif menuju pemberdayaan produktif sehingga mustahik dapat meningkat kemandiriannya dan berpotensi menjadi muzakki.

Kesimpulan penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi kebijakan pengelolaan ZIS berbasis pelayanan pemberdayaan sosial ekonomi pada LAZISMU Kabupaten Pamekasan telah berjalan efektif dan mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pendekatan pemberdayaan yang berkelanjutan.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, Zakat, Infaq, Shadaqah, Pemberdayaan Sosial Ekonomi, LAZISMU

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of zakat, infaq, and shadaqah (ZIS) management policies based on socio-economic empowerment services at the Muhammadiyah Zakat, Infaq, and Shadaqah Institution (LAZISMU) in Pamekasan Regency. This institution plays a strategic role as an agent of social change through the management of Islamic philanthropic funds aimed at community empowerment and the sustainable improvement of the welfare of those who mustahik (recipients). The developed approach is not solely charitable but oriented toward productive philanthropy through educational, social, economic, and da'wah programs.

This study employed a qualitative approach with descriptive methods. Data collection techniques included interviews, observation, and documentation. Primary data were obtained from informants including administrators, supervisors, executive management, program partners, and beneficiaries. Secondary data were obtained from official documents and relevant literature. Informants were selected using a purposive sampling technique based on their direct involvement in ZIS management activities.

The results indicate that the implementation of ZIS management policies based on socio-economic empowerment services is carried out through the integration of Islamic philanthropic principles with community empowerment strategies through educational, da'wah, social, and economic pillars. The policy implementation model includes regulatory, advocacy, and collaborative models, all implemented synergistically. Socio-economic empowerment assistance services are demonstrated through aspects of synergy, responsiveness, reliability, professionalism, integrity, intensity, and program accountability.

Successful policy implementation is characterized by program suitability to the needs of those receiving the funds, accuracy of targeting, program diversity, benefits, and sustainability of the empowerment program. These programs encourage a shift from a consumptive assistance pattern to productive empowerment, thereby increasing the independence of those receiving the funds and potentially becoming muzakki (recipients of zakat).

The conclusion of this study indicates that the implementation of the ZIS management policy based on socio-economic empowerment services at LAZISMU Pamekasan Regency has been effective and has improved community welfare through a sustainable empowerment approach.

Keywords: Policy Implementation, Zakat, Infaq, Shadaqah, Socio-Economic Empowerment, LAZISMU

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
DAFTAR ISI	iv
ABSTRAK	v
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	8
BAB II : TINJAUAN TEORI DAN KERANGKA KONSEPTUAL	
2.1 Tinjauan Teori	11
2.2 Penelitian Terdahulu	64
2.3 Kerangka Konseptual	72
BAB III : METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	74
3.2 Penentuan Subjek Penelitian	76
3.3 Teknik Pengumpulan Data	80
3.4 Satuan Kajian	81
3.5 Teknik Analisis Data	82
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian :	
4.1.1 Profil Lazis Muhammadiyah (LAZISMU) Pamekasan	86
4.1.2 Profil Subjek Penelitian	100

4.2 Pembahasan : Implementasi Kebijakan Pengelolaan ZIS.....	112
4.2.1 Mekanisme Implementasi Kebijakan Pengelolaan ZIS	114
4.2.2 Model Implementasi Kebijakan Pengelolaan ZIS	137
4.2.3 Kebijakan Pendampingan Pelayanan Pemberdayaan Sosial Ekonomi Dalam Pengelolaan ZIS	148
4.2.4 Keberhasilan Implementasi Kebijakan Pengelolaan ZIS Berbasis Pelayanan Pemberdayaan Sosial Ekonomi	176
 BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	197
5.2 Saran.....	200
 DAFTAR PUSTAKA	 202