

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan kepada :

1. Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat, rezeki, dan hidayahnya sehingga saya dapat menyelesaikan studi ini.
2. Kedua orang tua saya, Yati dan alm. pianan yang selalu membimbing dan memberikan do'a serta semangat buat saya dengan tak pernah lelah mendidik saya untuk selalu mencari ilmu, belajar, ibadah dan berdo'a.
3. Keluarga besar Alm. Lantip yang selalu memberikan semangat untuk saya dalam berjuang meraih pendidikan.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga.
5. Almamater saya, Universitas Trunojoyo Madura.

## **MOTTO**

*Hanya engkaulah kami menyembah dan hanya engkaulah kami mohon  
pertolongan*

*(Q. S Al- Fatihah 7)*

*Dan apabila hamba-hambaKu bertanya kepada (muhammad) tentang  
Aku, maka sesungguhnya Aku dekat. Aku kabulkan permohonan orang  
yang berdoa kepada-Ku. Hendaklah mereka memenuhi (perintah) Ku  
dan beriman kepada-Ku agar mereka memperoleh kebenaran.*

*(Q.S Al-Baqarah 186)*

## BIODATA PENULIS



|                      |                           |
|----------------------|---------------------------|
| NAMA                 | : DYAH TRI ASTUTI         |
| TEMPAT/TANGGAL LAHIR | : BOJONEGORO, 30 NOPEMBER |
| NIM                  | : 140231100082            |
| PROGRAM STUDI        | : EKONOMI PEMBANGUNAN     |
| JENIS KELAMIN        | : PEREMPUAN               |
| AGAMA                | : ISLAM                   |

Penulis merupakan anak ke tiga dari empat bersaudara dari pasangan alm. pianan dan yati. Saat ini penulis bertempat tinggal di Desa Bareng Kecamatan Ngasem Kabupaten Bojonegoro, Jawa Timur.

Riwayat pendidikan penulis, yaitu tahun 2001 lulus dari TK Mekar Sari Desa Bareng. Kemudian melanjutkan pendidikan di SDN Bareng 2 Kecamatan Ngasem dan lulus pada tahun 2008. Pada tahun 2011 penulis lulus dari SMPN 1 Ngasem dan melanjutkan pendidikan di SMAN 1 Kalitidu dan lulus pada tahun 2014. Setelah itu penulis melanjutkan kuliah di Universitas Trunojoyo Madura Program Studi Ekonomi Pembangunan, pada semester akhir tahun 2018 penulis telah menyelesaikan Skripsi yang berjudul “tata kelola kelembagaan pada pengelolaan agrowisata belimbing di Desa nringinrejo kecamatan kalitidu kabupaten bojonegoro”

## ABSTRAK

Dyah Tri Astuti, Tata Kelola Kelembagaan pada Pengelolaan Agrowisata Belimbing di Desa Ngringinrejo Kecamatan Kalitidu Kabupaten Bojonegoro. Dibawah bimbingan Dr. Anita Kristina, S.E, M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui mekanisme pengelolaan dan tata kelola kelembagaan pariwisata, yang dilihat dari interaksi atau hubungan pengelolaan dalam kelompok, aturan main, dan partisipasi aktor yang terlibat. Jenis penelitian ini merupakan penelitian studi kasus dengan penulisan diskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara dan keputustakaan. Fokus penelitian ini adalah Meliputi pengelolaan dan kelembagaan agrowisata dan kelibatan aktor dalam agrowisata.

Berdasarkan hasil penelitian ini pola hubungan antar pengelola menunjukkan hubungan positif yakni partisipasi dan atraksi. Proses pengambilan keputusan melalui diskusi yang dilakukan oleh pengelola adalah kesepakatan (*consensus*), kewenangan tanpa diskusi (*authority rule without discussion*), kewenangan setelah diskusi (*authority rule after discussion*) dan pemilihan petugas pengelola dipilih kepala Desa yang disesuaikan dengan kemampuan petugas, untuk pengawasan kinerja pengelola menggunakan sistem kontrak. Sedangkan pada kelembagaan agrowisata sebagai pengendali sosial kelompok sadar wisata untuk melakukan kerja sama antar anggota. Jenis kontrak pada pengelolaan agrowisata adalah kontrak agen antara pemerintah desa dan kelompok sadar wisata (PokDarWis) "Agro Jaya" yang ditetapkan dalam Peraturan Desa Nomor 03 Tahun 2014. Sebagai kelompok Sadar wisata, "Agro Jaya" melakukan kerja sama dengan Desa Mojo untuk mendukung ekonomi dan sosial yang dilandasi dengan rasa saling percaya.

Kata kunci : Mekanisme Pengelolaan, Tata Kelola Kelembagaan, Agrowisata.

### **Abstract**

The study aims to determine the mechanism of management and governance of tourism institutions, viewed from the interaction or relationship management in groups, rules of play, and participation of actors involved, this type of research is a case study research with kualitatif descriptive writing. Data collections techniques with observation, interview, and library. The focus of this Research is to cover the management and instution of agro-tourism and the involvement of actors in agro-tourism.

Based of the result of this study, the relationship pattern between managers showed a positive relationship of participation and atractions. The proces of making decision through discussions conducted by managers is consensus, authority rule without discussion, authority rule after discussion and the selection of management officers is elected by Leader of the village, which is adapted to the capacity of the officers, for the supervision of performance managers use the contract system. While on the institutional agro-tourism as a social control of tourism group awareness to conduct cooperation among members. Type of contract on agro-tourism is an agency contract between the village government and the tourism conscious group "Agro Jaya" stipulated in village Regulation No.3 of 2014. As a conscious tour group "Agro Jaya" collaborates with Mojo village to support the economics and social based on mutual trust.

**Keywords : Management Mechanism, Institutional Governance,  
Agro-Tourism**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin. Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Tata Kelola Kelembagaan Pada Pengelolaan Agrowisata Belimbing Desa Ngringirejo Kecamatan Kalitidu Kabupaten Bojonegoro”** Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trunojoyo Madura.

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis mendapat bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibunda Yati dan Ayahanda Alm. Pianan tercinta serta keluarga besar, terima kasih atas curahan kasih sayang, dorongan doa, nasihat, motivasi, dan pengorbanan materilnya.
2. Segenap keluarga besar Alm. Lantip yang banyak mendukung baik materil maupun non-materil, orang terdekat, dan teman – teman yang telah menyemangati dan membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Ibu Dr. Anita Kristina, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia membimbing dan memberikan arahan selama penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan pengetahuan yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
5. Kepada sosok yang selalu menemani dan memotivasi dalam proses penyelesaian penulisan skripsi ini baik materil maupun non-materil Febri Arga Pratama.
6. Kepada seluruh teman-teman yang selama ini menemani dan mendukung dalam menyelesaikan skripsi Yenita Rahmawati, Rigi Dian Rahmawati, Yevi Vidya R, Reza Agustiana, dan Nila Faricha terima kasih canda tawanya.
7. Semua teman–teman EP angkatan 2014, khususnya kelas EP B Mohammad Adam, Chusnul Linda, Ana Tri Rahayu, Dini Wahyuningsih,

Dwi Wulandari dan yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu saya sampaikan terima kasih atas dukungan dan kebersamaannya.

8. Seluruh staf dan karyawan Prodi Ekonomi Pembangunan yang telah membantu dalam persyaratan penelitian dan penyelesaian skripsi ini.
9. Bapak Priyo Sulistyio; Bapak Suprpto; Bapak Komari; Bapak Supangat dan seluruh pengurus Agrowisat Ngringinrejo serta seluruh Aparatur Desa yang telah bersedia membantu dan meluangkan waktunya untuk menjadi informan dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk kritik dan saran yang membangun untuk penelitian ini agar lebih baik. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semuanya.

Bangkalan, 14 Mei 2018

Dyah Tri Astuti

## DAFTAR ISI

|                                       |       |
|---------------------------------------|-------|
| Halaman Judul.....                    | i     |
| Halaman Persetujuan Skripsi.....      | ii    |
| Halaman Pengesahan Skripsi.....       | iii   |
| Halaman Pernyataan .....              | iv    |
| Halaman Persembahan .....             | v     |
| Motto .....                           | vi    |
| Biodata Penulis.....                  | vii   |
| Abstrak .....                         | viii  |
| Kata Pengantar.....                   | x     |
| Daftar Isi .....                      | xii   |
| Daftar Tabel.....                     | xvi   |
| Daftar Gambar .....                   | xvii  |
| Daftar Lampiran.....                  | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN.....                | 1     |
| 1.1 Latar Belakang.....               | 1     |
| 1.2 Rumusan Masalah.....              | 9     |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....           | 10    |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....          | 10    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....          | 11    |
| 2.1 Pengertian Kelembagaan.....       | 11    |
| 2.1.1 Kelembagaan Lokal .....         | 13    |
| 2.1.2 Tata Kelola Kelembagaan .....   | 14    |
| 2.2 Teori Kontraktif .....            | 15    |
| 2.3 Modal Sosial .....                | 16    |
| 2.3.1 Komponen Modal Sosial .....     | 18    |
| 2.3.2 Peran Modal Sosial .....        | 20    |
| 2.4 Konsep Mekanisme Pengelolaan..... | 21    |

|                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.4.1 Fungsi Pengelolaan .....                                              | 24 |
| 2.5 Konsep Agrowisata Berbasis Masyarakat<br>(Community Based Torism) ..... | 28 |
| 2.6 Penelitian Terdahulu .....                                              | 30 |
| 2.4 Kerangka Pemikiran.....                                                 | 31 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....                                         | 35 |
| 3.1 Pendekatan Penelitian .....                                             | 35 |
| 3.2 Metode Penelitian .....                                                 | 37 |
| 3.2.1 Studi Kasus.....                                                      | 37 |
| 3.3 Ruang Lingkup.....                                                      | 40 |
| 3.3.1 Fokus Penelitian .....                                                | 40 |
| 3.4 Lokasi Penelitian.....                                                  | 41 |
| 3.5 Unit Analisis Dan Penentuan Informan.....                               | 41 |
| 3.5.1 Unit Analisis .....                                                   | 41 |
| 3.5.2 Penentuan Informan.....                                               | 42 |
| 3.6 Metode Pengumpulan Data.....                                            | 42 |
| 3.7 Teknik Analisis Data .....                                              | 43 |
| 3.8 Uji Keabsahan Data .....                                                | 43 |
| BAB IV Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....                                | 46 |
| 4.1 Desa Ngringinrejo .....                                                 | 46 |
| 4.1.1 Kondisi Demografi Desa Ngringinrejo.....                              | 47 |
| 4.2 Lahan Perkebunan Agrowisata .....                                       | 48 |
| 4.2.1 Peta Lokasi Agrowisata.....                                           | 49 |
| 4.3 Visi dan Misi Agrowisata .....                                          | 52 |
| BAB V Mekanisme Pengelolaan Agrowisata                                      |    |
| Pada Kelompok Sadar Wisata (PokDarWis).....                                 | 54 |
| 5.1 Pola Interaksi GaPokTan Agrowisata di Desa Ngringinrejo .....           | 54 |
| 5.1.1 Interaksi Pengelola.....                                              | 54 |

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.1.2 Dampak Interaksi Antar Aktor.....                                                  | 56  |
| 5.2 Pengelolaan Agrowisata Belimbing .....                                               | 58  |
| 5.2.1 Kerjasama Kelompok .....                                                           | 58  |
| 5.2.2 Proses Pengambilan Keputusan .....                                                 | 61  |
| 5.2.2.1 Arah Tujuan penyusunan Rencana Kerja .....                                       | 68  |
| 5.2.2.2 Menyusun Strategi Agrowisata .....                                               | 71  |
| 5.2.2.3 Estimasi Sumber Daya yang Dimiliki<br>Agrowisata Ngringinrejo .....              | 74  |
| 5.2.2.4 Standart Kinerja .....                                                           | 80  |
| 5.2.3 Pengaturan Sumber Daya Manusia (SDM) .....                                         | 83  |
| 5.2.3.1 Tanggung Jawab dan Wewenang .....                                                | 84  |
| 5.2.3.2 Pengalokasian Program Kerja.....                                                 | 88  |
| 5.2.3.3 Pembagian dan Penetapan Prosedur Tugas .....                                     | 92  |
| 5.2.3.4 Pelatihan dan Pengambilan dalam Mengkoordinasi<br>Anggota kelompok Tani.....     | 98  |
| 5.2.4 Penggerakan Gabungan Kelompok Sadar Wisata yang<br>Bergabung Dalam Agrowisata..... | 100 |
| 5.2.4.1 Teknik Menggerakan Kelompok .....                                                | 101 |
| 5.2.4.2 Struktur Organisasi.....                                                         | 103 |
| 5.2.5 Pengawasan Realisasi Program Kegiatan “Agro Jaya” .....                            | 105 |
| 5.2.5.1 Prinsip Ketetapan Kinerja .....                                                  | 106 |
| 5.2.5.2 Prestaasi Pencapaian Kinerja.....                                                | 108 |
| 5.2.5.3 tindakan Koreksi Program Kegiatan Agrowisata .....                               | 110 |
| BAB VI Tata kelola Kelembagaan Pada Pengelolaan Agrowisata .....                         | 112 |
| 6.1 Tata Kelola dalam Integrasi Masyarakat.....                                          | 112 |
| 6.1.1 Kesepakatan Norma Dan Nilai yang ada di<br>Lingkungan Agrowisata .....             | 113 |
| 6.1.2 Keadilan dalam Mengambil Keputusan .....                                           | 115 |

|                                                  |     |
|--------------------------------------------------|-----|
| 6.1.3 Hak Kepemilikan Lahan.....                 | 117 |
| 6.1.4 Kontrak Pengelolaan Agrowisata.....        | 119 |
| 6.2 Tatahan hubungan Anggota.....                | 122 |
| 6.2.1 Jaringan Organisasi dengan Pihak Luar..... | 123 |
| 6.2.2 Aturan Formal dan Informal.....            | 125 |
| BAB IX PENUTUP .....                             | 133 |
| 9.1 Kesimpulan.....                              | 133 |
| 9.2 Saran.....                                   | 136 |
| DAFTAR PUSTAKA                                   |     |
| LAMPIRAN                                         |     |

## **Daftar Tabel**

|                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Perkembangan Jumlah Wisatawan Manca Negara<br>Yang Datang Ke Indonesia Tahun 2011-2014 .....          | 3  |
| Tabel 1.2 Tabel Perkembangan Jumlah Objek Wisata<br>Kabupaten Bojonegoro Tahun 2013-2018 .....                  | 7  |
| Tabel 4.2 Tabel Batas Wilayah Desa Ngringinrejo .....                                                           | 47 |
| Tabel 4.3 Tabel Jumlah Kepemilikan Lahan .....                                                                  | 49 |
| Tabel 5.1 Tabel Informan Pada Penellitian .....                                                                 | 53 |
| Tabel 5.2 Tabel Jadwal Kegiatan PokDarWis “Agro jaya” Ngringinrejo .....                                        | 72 |
| Tabel 5.3 Rencana Kegiatan dan Pengelolaan Anggaran<br>PokDarWis “Agro Jaya” Desa Ngringinrejo Tahun 2017 ..... | 89 |
| Tabel 5.4 Hak dan Kewajiban Pengurus “Agro Jaya” .....                                                          | 93 |

## **Daftar Gambar**

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 4.1 Peta Lokasi agrowisata Ngringinrejo .....                | 50  |
| Gambar 5.1 Pola Hubungan/interaksi Antar Pengelola .....            | 57  |
| Gambar 5.2 Proses Pengambilan Keputusan .....                       | 61  |
| Gambar 5.3 Gambar Menyusun Strategi.....                            | 73  |
| Gambar 5.4 Struktur Organisasi Kelompok “Agro Jaya” .....           | 104 |
| Gambar 5.5 Grafik Jumlah Pengunjung Agrowisata Tahun 2015-2016..... | 109 |
| Gambar 6.1 Tatanan Hubungan Anggota .....                           | 129 |