

BAB I

PENDAHULUAN

Pada bab ini menjelaskan tentang latar belakang melakukan penelitian, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan penelitian dan juga sistematika penulisan.

1.1.Latar Belakang

PT Gaya Sukses Mandiri Kaseindo merupakan perusahaan manufaktur yang memproduksi palet kayu, palet plastik, eco palet, plastik container, cargo air bag , dan palet metal. PT GSMK plant yang berada di wilayah Gresik, perusahaan memiliki plant lain terletak di kota Semarang dan Karawang. Saat ini PT GSMK belum miliki manajemen risiko yang terstruktur dengan baik dalam mengidentifikasi risiko pada aktivitas rantai pasok. Berikut merupakan tabel rekapan pembelian bahan baku dan pengiriman.

Tabel 1.1 Data pembelian bahan baku

No	Tanggal	Nama Supplier	Jumlah kebutuhan/ pcs	No	Tanggal	Nama Supplier	Jumlah kebutuhan/ pcs
1	2/1/2018	UD Rimba Jaya	2583	28	12/1/2108	UD Tunggal Jaya	4139
2	2/1/2018	UD Bonanza Abadi	2495	29	13/1/2018	Sunyoto	4697
3	2/1/2018	Abdul	3379	30	15/1/2018	Sandy Putra	4199
4	2/1/2018	UD Tunggal Jaya	4058	31	15/1/2018	UD Tunggal Jaya	2802
5	2/1/2018	UD Tunggal Jaya	2096	32	15/1/2018	UD Bonanza Abadi	2419
6	2/1/2018	UD Tunggal Jaya	2898	33	16/1/2018	UD Tunggal Jaya	3262
7	2/1/2018	Sandy Putra	4825	34	17/1/2018	UD Tunggal Jaya	5524
8	3/1/2018	UD Tunggal Jaya	2620	35	18/1/2018	UD Bonanza Abadi	2227
9	3/1/2018	UD Tunggal Jaya	2710	36	18/1/2018	UD Tunggal Jaya	1058
10	3/1/2018	Sunyoto	7236	37	18/1/2018	Sandy Putra	6540
11	4/1/2018	Terang Jaya	8605	38	19/1/2018	UD Tunggal Jaya	6366
12	5/1/2018	UD Hasil Rimba	3340	39	20/1/2018	UD Tunggal Jaya	2981
13	5/1/2018	Maman	3391	40	20/1/2018	Terang Jaya	3068
14	6/1/2018	Maman	1887	41	22/1/2018	UD Tunggal Jaya	2925
15	6/1/2018	UD Tunggal Jaya	5698	42	23/1/2018	Sandy Putra	6211
16	6/1/2018	Maman	2178	43	23/1/2018	Ragil Afandi	4191
17	8/1/2018	UD Hasil Rimba	3698	44	24/1/2018	Eko	2378
18	8/1/2018	Dian	1748	45	24/1/2018	Terang Jaya	9881
19	8/1/2018	Dian	5237	46	25/1/2018	Jayadi	2873
20	8/1/2018	UD Tunggal Jaya	2780	47	26/1/2018	UD Tunggal Jaya	2997
21	9/1/2018	UD Tunggal Jaya	6151	48	27/1/2018	UD Tunggal Jaya	3269
22	10/1/2018	Edi	1715	49	27/1/2018	Nur Khamid	2589
23	10/1/2018	Jufri	1070	50	29/1/2018	Sunyoto	4750
24	10/1/2018	Karno	6106	51	30/1/2018	UD Tunggal Jaya	5075
25	11/1/2018	UD Rimba Jaya	2822	52	30/1/2018	Sandy Putra	4373
26	11/1/2018	Terang Jaya	3057	53	31/1/2018	UD Hasil Rimba	3364
27	12/1/2018	Dian	3501				

Tabel 1.2 Data pengiriman palet

No	Tanggal	Nama Konsumen	Jumlah kebutuhan/ pcs
1	4/1/2018	Smart	150
2	4/1/2018	JB Coco	145
3	5/1/2018	Wilmar	13
4	5/1/2018	Wilmar	82
5	5/1/2018	Wilmar	105
6	5/1/2018	Loscarn	150
7	6/1/2018	Loscarn	76
8	6/1/2018	Wilmar	200
9	13/01/2018	Loscarn	150
10	13/01/2018	Epil	50
11	13/01/2018	Smart	35
12	15/01/2018	Loscarn	105
13	15/01/2018	Loscarn	45
14	15/01/2018	Wilmar	200
15	15/01/2018	Wilmar	40
16	16/01/2018	Wilmar	17
17	16/01/2018	Wilmar	143
18	16/01/2018	Cargil	12
19	17/01/2018	Wilmar	193
20	17/01/2018	Wilmar	7
21	17/01/2018	Cargil	150
22	18/01/2018	Smart	150
23	18/01/2018	Cargil	150
24	19/01/2018	Wilmar	11
25	19/01/2018	Wilmar	200
26	19/01/2018	Wilmar	87
27	19/01/2018	Wilmar	102
28	22/01/2018	Wilmar	200
29	22/01/2018	Smart	150
30	23/01/2018	Wilmar	65
31	23/01/2018	Wilmar	135
32	24/01/2018	Indospring	60
33	26/01/2018	Wilmar	200
34	26/01/2018	Cargil	150
35	29/01/2018	Wilmar	160
36	29/01/2018	Cargil	150
37	29/01/2018	Indospring	81

Permasalahan yang terjadi saat ini pada PT GSMK yang dapat mempengaruhi jalanya proses produksi pada perusahaan terletak pada departemen raw material pada saat dilakukan stok opname setiap bulan terjadi kehilangan bahan baku yang menyebabkan banyak kerugian yang dihadapi oleh perusahaan karena konsumen dari perusahaan sendiri yakni perusahaan lain . departemen raw material sangat berperan penting dalam hubungan perusahaan dengan supplier. Jika supplier tidak dapat memberikan sesuai pemesanan bahan baku maka menimbulkan risiko-risiko yang terjadi. Dan perusahaan dapat menghimpun kemungkinan yang akan terjadi dengan

melakukan pendekatan manajemen risiko , dimana perusahaan belum menerapkan manajemen risiko dan mengontrol risiko-risiko yang terjadi pada perusahaan. Berdasarkan penelitian saat ini memberikan usulan pada perusahaan terhadap adanya manajemen risiko supaya perusahaan dapat mengontrol risiko dan mengelolah risiko guna menghindari dampak signifikan dari risiko yang terjadi, untuk meminimalisir adanya risiko dan kerugian yang di akibatkan oleh dampak risiko yang terjadi pada departemen raw material.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan yang telah diuraikan latar belakang diatas, maka pokok permasalahan yang diteliti yaitu bagaimana mengidentifikasi, mengukur dan mengendalikan risiko di departemen raw material PT GSMK.

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan dari penelitian tugas akhir terdapat beberapa tujuan dari pokok permasalahan di PT GSMK, yang dijelaskan sebagai berikut:

1. Membantu untuk mengidentifikasi risiko yang mungkin terjadi di PT GSMK.
2. Mengukur tingkat risiko pada departemen raw material di PT GSMK.
3. Menyusun dan memberikan rekomendasi strategi penanganan risiko-risiko yang memiliki dampak signifikan terhadap PT GSMK.

1.4 Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan penelitian dapat diketahui bahwa manfaat pada penelitian yaitu memberikan gambaran tentang risiko yang kemungkinan akan terjadi di perusahaan yaitu:

1. Mengetahui risiko-risiko yang terjadi pada departemen raw material di PT GSMK.
2. Mengetahui tingkatan risiko yang memiliki dampak risiko signifikan.
3. Perusahaan dapat mengantisipasi dampak risiko melalui rekomendasi strategi penanganan risiko

1.5 Batasan Masalah

Untuk membantu supaya penelitian tidak menyimpang dan lebih terarah , maka diperlukan pembatasan masalah Antara lain:

1. Identifikasi risiko membahas aktivitas pada inbound logistik.
2. Penelitian ini tidak membahas mengenai implementasi namun sebatas usulan menangani dampak resiko.
3. Selama penelitian berlangsung tidak ada perubahan proses bisnis perusahaan.

1.6 Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah penyelesaian pada penelitian ini , maka ditentukan sistematika penulisan melalui beberapa tahapan penyelesaian yaitu sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab I ini berisi uraian secara singkat latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan masalah, yang dilakukan dalam penelitian. Agar pembaca memiliki gambaran akan kerangka berpikir umum dalam penelitian.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Pada bab II berisi teori yang digunakan dari berbagai literatur dalam penelitian ini. Pada penelitian ini berisikan risiko, manajemen risiko, SCM (*supply chain management*), SCRM (*supply chain risk management*), gambaran manajemen risiko, mitigasi.

BAB III METODE PENELITIAN

Pada bab ini III membahas mengenai langkah-langkah dalam melakukan penelitian. Metodologi penelitian ini berguna sebagai acuan dalam melakukan penelitian, sehingga penelitian berjalan secara sistematis dan sesuai dengan tujuan.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini IV berisi tentang penerapan teori maupun metode yang digunakan dan juga membahas mengenai keterkaitan antar faktor-faktor dari data yang diperoleh dari masalah yang diajukan selanjutnya menyelesaikan masalah tersebut dengan

metode yang diajukan dan juga menganalisis proses maupun hasil penyelesaian masalah.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab V ini berisikan tentang kesimpulan dan juga saran sesuai dengan hasil penelitian yang telah dilakukan. Bab ini juga berisi mengenai rekomendasi untuk dapat mengembangkan penelitian dikemudian hari.