

Toni Irawan. NIM.140321100052. Strategi Pengembangan Ekowisata (Studi Kasus pada Wisata Mangrove Blok Bedul Taman Nasional Alas Purwo Kabupaten Banyuwangi Jawa Timur). Dibawah bimbingan Dr. Isdiana Suprpti, SP.,MM

ABSTRAK

Banyuwangi merupakan salah satu wilayah yang berada di Jawa Timur, yang memiliki potensi yang luar biasa dalam bidang kepariwisataan. Tujuan dari penelitian ini adalah (1) mengetahui karakteristik faktor internal dan eksternal yang terdapat di kawasan Ekowisata Mangrove Blok Bedul Taman Nasional Alas Purwo di Kabupaten Banyuwangi. (2) merumuskan strategi pengembangan kawasan Ekowisata Mangrove Blok Bedul Taman Nasional Alas Purwo di Kabupaten Banyuwangi. Metode yang digunakan adalah analisis Matriks IFE dan Matriks EFE untuk mengevaluasi faktor internal dan eksternal. Matriks Internal-Eksternal (IE) digunakan untuk mengetahui posisi perusahaan dan menghasilkan *grand strategi* untuk perusahaan. Matriks QSPM digunakan untuk mengevaluasi dan memprioritaskan strategi yang ada. Hasil penelitian pada Matriks IE menunjukkan bahwa posisi Ekowisata Mangrove Blok Bedul berada pada sel V (*Hold and Maintain*). Ada dua alternatif strategi yang dapat diterapkan yaitu Penetrasi Pasar dan Pengembangan Produk. Berdasarkan analisis Matriks QSPM Menunjukkan prioritas strategi pertama yaitu Pengembangan Produk dengan Jumlah Nilai TAS sebesar 6,00 dan prioritas strategi kedua Penetrasi Pasar dengan Jumlah Nilai TAS sebesar 5,39.

Kata kunci: Ekowisata, Strategi, Matriks IE, Matriks QSPM

Toni Irawan. NIM.140321100052. Development Strategy of Ecotourism (A case Study in mangrove ecotourism Blok Bedul Alas Purwo National Park of Banyuwangi Regency, East Java). Under the guidance of Dr. Isdiana Suprpti, SP.,MM

ABSTRACT

Banyuwangi is a one part of East Java who have amazing potential in the tourism sector. The purpose from this research are (1) Knowing the characteristic of internal and external factor who have at the Mangrove Ecotourism Blok Bedul, Alas Purwo National Park in Banyuwangi regency (2) Made an formulate about ecotourism development strategic of mangrove blok Bedul Alas Purwo National Park in Banyuwangi regency. The metode who used are IFE Matrix analycis and EFE Matrix for evaluated internal and external factor. Internal-Eksternal (IE) matrix used for knew the company position and produce grand strategy for the company. QSPM Matrix used for made evaluation and to prioritised the strategy. The result of IE Matrix research showing that the potition of Ecotourism Mangrove Blok Bedul at the V sel "Hold and Maintain". There are two strategy analysis alternatif who can be use, there are market penetration and product development. Based on QSPM Analysis Matrix, the first strategy priority is development product with the TAS 6,00 and the second strategy priority is market penetration with the TAS 5,39.

Key words: Ecotourism, IE Matrix, QSPM Matrix.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat, taufik, hidayah, serta inayahnya sehingga penulis dapat diberikan kelancaran serta kemudahan dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini. Tidak lupa curahan sholawat serta salam tetap tercurah limpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“STRATEGI PENGEMBANGAN EKOWISATA (Studi kasus pada Wisata Mangrove “Blok Bedul” Taman Nasional Alas Purwo Kabupaten Banyuwangi – Jawa Timur)”**.

Tujuan dari disusunnya skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat akademik dalam penyelesaian studi strata 1 program studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura. Laporan ini di susun berdasarkan data yang dikumpulkan selama pelaksanaan skripsi hingga selesai.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada seluruh pihak yang sudah berperan dan mendukung penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini, yaitu:

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat hidup dan kesehatan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
2. Keluarga tercinta, Bapak Dardiri dan Ibu Sutiah serta Nenek yang telah memberikan dukungan berupa doa, motivasi, serta semangat terus menerus.
3. Dr. Drs. Ec. Muhammad Syarif, M.M, selaku Rektor Universitas Trunojoyo Madura.
4. Dr. Ir. Slamet Subari, M.Si selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura sekaligus sebagai ketua penguji skripsi yang telah membimbing, memberikan kritik, saran, dan masukan demi mencapai kesempurnaan dalam penulisan skripsi ini.
5. Novi Diana Badrut Tamami, SP.,MP selaku Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura yang selalu memotivasi dan memberikan semangat dengan senyumnya yang manis demi kelancaran dalam penyusunan skripsi ini.
6. Dr. Isdiana Suprapti, SP.,MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah menebarkan aura positif kepada penulis, memberikan semangat, motivasi, arahan, kritik, saran, dan masukan kepada penulis dengan penuh kesabaran

dan keikhlasan hati dalam penulisan skripsi dari proposal skripsi hingga pelaporan akhir.

7. Bapak Andrie Kisroh Sunyigono, SP., MP., Ph.D selaku Dosen Penguji 1 yang telah memberikan kritik, saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
8. Dr. Teti Sugiarti, SP., M.Si selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura serta selaku dosen wali yang dengan sabarnya selalu memberikan semangat, motivasi, dan arahan selama 4 tahun kepada penulis selama penulis menjalani perkuliahan .
9. Keluarga Besar Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Trunojoyo Madura, Khususnya seluruh Dosen Agribisnis terima kasih atas ilmu yang telah dibagikan kepada kami.
10. Balai Taman Nasional Alas Purwo Kabupaten Banyuwangi yang telah memberikan izin penelitian sehingga penelitian ini dapat terlaksana.
11. Dinas Kebudayaan dan Pariwisata kabupaten Banyuwangi yang telah berkenan dalam penyediaan data dan informasi.
12. Pak eko S selaku demisioner ketua pengelola ekowisata *mangrove* blok bedul, Pak Nur Afandi selaku Ketua BUMDES Desa Sumberasri, Mbak Us selaku Bendahara BUMDES Desa Sumberasri, mas Sumadi, mas Riyadi dan mbak Ratna selaku pengelola ekowisata *mangrove* blok bedul yang telah mendukung penuh dalam penelitian ini dan bersedia menjadi responden dan memberikan informasi yang seluas luasnya demi kelengkapan data skripsi ini.
13. Kepala Desa Sumberasri, Sekretaris Desa Sumberasri dan seluruh staf Kantor Desa Sumberasri yang telah memberikan pelayanan yang baik demi kelancaran penelitian ini.
14. Sahabatku Trisna Lutfi rahman, Sofyan, Dika, Atiq, Romdan, Akmal, Aripem, Rana, Nourma, Winda dan Desi atas motivasi dan semangatnya kepada penulis.
15. Keluarga Kontrakan Perumnas Kamal Gang Nangka 3 No.14 Afif, Assiqin, Huda, Habib, Yoga, dan Andre yang selama ini selalu berjuang bersama-sama selama 4 tahun perkuliahan.
16. Seluruh keluarga Agribisnis Angkatan 2014, Mahasiswa penerima Beasiswa Bidik Misi, Keluarga BEM FP Periode 2017 Khususnya Departemen

Adkesma, Keluarga HIMAGRI Khususnya Divisi Infokom Periode 2015 dan 2016 yang telah memberikan pengalaman tentang organisasi untuk penulis.

17. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terimakasih telah membantu penulis menyelesaikan laporan skripsi ini.

Demikian pengantar yang dapat penulis sampaikan. Penulis merasa bahwa laporan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh sebab itu diharapkan seluruh kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini manakala terdapat kekeliruan didalamnya. Semoga laporan skripsi ini memberikan banyak manfaat serta pengetahuan baru kepada seluruh pihak yang membaca dan membutuhkannya.

Bangkalan, 16 Mei 2018

Penulis

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	v
BIODATA PENULIS.....	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan.....	3
1.4 Manfaat.....	3
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 4
2.1 Landasan Teoritis.....	4
2.1.1 Manajemen Strategi	4
2.1.2 Ekowisata	4
2.1.3 Mangrove	5
2.1.4 Strategi Pengembangan.....	6
2.1.5 Matriks Internal-Eksternal (I-E)	8
2.2 Penelitian Terdahulu	12
2.3 Kerangka Pemikiran.....	17
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 18
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	18
3.2 Metode Penentuan Sampel	18
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	18
3.3.1 Data Primer	18
3.3.2 Data Sekunder	19
3.4 Metode Analisis Data	19
3.5 Definisi Operasional	24
 BAB IV GAMBARAN UMUM	 25
4.1 Letak geografis dan Administrasi Desa Sumberasri	25
4.2 Kependudukan dan Demografi Desa Sumberasri.....	26

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	29
5.1 Analisis Faktor Internal dan Eksternal Ekowisata <i>Mangrove</i> Blok Bedul.....	29
5.1.1 Faktor Internal Ekowisata <i>Mangrove</i> Blok Bedul.....	29
5.1.2 Faktor Eksternal Ekowisata <i>mangrove</i> Blok Bedul.....	38
5.2 Formulasi Strategi Ekowisata <i>Mangrove</i> Blok Bedul.....	48
5.2.1 Matriks Evaluasi Faktor Internal (<i>Internal Factor Evaluation – IFE Matrix</i>)	48
5.2.2 Matriks Evaluasi Faktor Eksternal (<i>External Factor Evaluation – EFE Matrix</i>)	51
5.2.3 Matriks IE (Internal Eksternal)	53
5.3 Implementasi Strategi Ekowisata <i>Mangrove</i> Blok Bedul.....	55
5.3.1 Analisis <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM)	55
BAB VI PENUTUP	60
6.1 Simpulan.....	60
6.2 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA.....	61
LAMPIRAN.....	65

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Wisatawan Domestik dan Mancanegara Tahun 2011-2012.....	2
Tabel 2.1	Analisis Faktor Internal dan Eksternal.....	8
Tabel 2.2	Model Strategi Matriks I-E.....	9
Tabel 2.3	Bentuk Dasar QSPM.....	10
Tabel 2.4	Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 3.1	Faktor Internal dan Eksternal Ekowisata Mangrove Blok Bedul.....	19
Tabel 3.2	Matriks IFE.....	20
Tabel 3.3	Matriks EFE.....	20
Tabel 3.4	Model Strategi Korporat Matriks I-E.....	21
Tabel 3.5	Bentuk Dasar QSPM.....	22
Tabel 4.1	Iklim Desa Sumberasri.....	24
Tabel 4.2	Persentase Masyarakat Desa Sumberasri Berdasarkan Jenis Kelamin.....	25
Tabel 4.3	Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Sumberasri.....	26
Tabel 4.4	Mata Pencarian Penduduk Desa Sumberasri.....	26
Tabel 4.5	Jumlah Angkatan Kerja Penduduk Desa Sumberasri.....	27
Tabel 5.1	Jumlah Wisatawan Domestik dan Mancanegara Tahun 2012-2015.....	39
Tabel 5.2	Macam dan Jenis Perizinan.....	46
Tabel 5.3	Hasil Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>).....	48
Tabel 5.4	Hasil Matriks EFE (<i>External Factor Evaluation</i>).....	51
Tabel 5.5	Hasil Matriks I-E Ekowisata Mangrove Blok Bedul.....	53
Tabel 5.6	Hasil Analisis QSPM Ekowisata Mangrove Blok Bedul	5.6

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berfikir.....	16
Gambar 5.1	Paket Jelajah <i>Mangrove</i> dan <i>Trail Mangrove</i>	31
Gambar 5.2	Tempat Sampah Rusak dan Sampah Kiriman.....	33
Gambar 5.3	Dermaga Penyeberangan dan Gazebo.....	37
Gambar 5.4	Sampah Dari Pengunjung dan Sampah Kiriman.....	44
Gambar 5.1	Monyet Ekor Panjang.....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian Matriks IFE dan EFE.....	65
Lampiran 2 Kuesioner Wawancara	67
Lampiran 3 Kuesioner Matriks QSPM	69
Lampiran 4 Dokumentasi Lapang	71