

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “ Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Mengembangkan Ekonomi Masyarakat Ditinjau Dalam Prespektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Di Desa Pandan Rejo Kecamatan Bumiaji Kota Batu)” yang bertujuan untuk mengetahui penerapan prespektif Ekonomi Islam dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Pandan Rejo Kecamatan Bumiaji Kota Batu.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif. Sumber data primer diperoleh dari hasil wawancara, penulis mewawancarai pengurus BUMDes Raharjo, ketua UMKM dan masyarakat petani di Desa Pandan Rejo yang akan dijadikan narasumber sebagai bahan pendukung hasil yang diperoleh dalam penelitian, sedangkan data sekunder diperoleh dari dokumentasi-dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Raharjo dalam mengelola kegiatan BUMDes dan unit usaha lainnya telah sesuai dengan prinsip-prinsip Ekonomi Islam. Dengan kata lain berbagai aktivitas dilakukan dengan baik mulai dari perencanaan program dan proses kerjasama (*syirkah*), pengorganisasian BUMDes dengan pihak internal maupun eksternal yang menempatkan sumber daya manusia (SDM) yang sesuai dengan keahlian yang dimiliki, partisipasi yang penuh tanggung jawab dari BUMDes dan masyarakat Pandan Rejo. Transparansi (jujur) antara pihak BUMDes dengan masyarakat Pandan Rejo, konsumen, dan unit usaha lainnya, dan akuntabilitas dari proses pelaporan seluruh kegiatan BUMDes termasuk di dalamnya transaksi keuangan telah dilakukan dengan baik.

Upaya BUMDes Raharjo dalam mengembangkan ekonomi masyarakat Desa Pandan Rejo dengan melakukan pemberdayaan masyarakat yaitu memberdayakan orang-orang yang memiliki potensi. Maka pemerintah memberi dorongan kepada mereka untuk mengembangkan potensinya sehingga mereka yang tidak memiliki modal usaha diberikan bantuan pinjaman modal bergulir sekaligus menyediakan sewa lahan pertanian bagi yang membutuhkan. Dan mereka yang tidak memiliki keterampilan diberikan pelatihan-pelatihan untuk mengembangkan potensi keterampilannya.

Kata Kunci: Pengelolaan, Bumdes Raharjo, Prespektif Ekonomi Islam,

ABSTRACT

Thesis entitled “Analyst Management of Village Owned Enterprises (BUMDes) Developing Community Economy in the Perspective of Islamic Economics (Case Studyin Pandan Rejo Village, Bumiaji District, Batu City)” which aims to find out application of the perspective of Islamic Economics in the management of Pandan Rejo Village-Owned Enterprises Bumiaji District, Batu City.

This type of research is descriptive qualitative research. Source of primary data obtained From the results of the interviews, the authors interviewed the management of BUMDes Raharjo, the chairman of UMKM and farming community in Pandan Rejo Village who will be used as resource persons supporting the results obtained in the study, while secondary data obtained from documentations.

The results showed that BUMDes Raharjo in managing the activities of BUMDes and other business units was in accordance with the principles of Islamic Economics. In other words, various activities are carried out properly, starting from program planning and collaboration processes (syirkah), organizing BUMDes with internal and external parties that place human resources (HR) in accordance with their expertise, responsible participation from BUMDes and the community. Pandan Rejo. Transparency (honest) between the BUMDes and the Pandan Rejo community, consumers, and other business units, and the accountability of the reporting process for all BUMDes activities including financial transactions have been carried out properly.

The efforts of BUMDes Raharjo in developing the economy of the Pandan Rejo Village community by empowering the community, namely empowering people who have potential. So the government encourages them to develop their potential so that those who do not have business capital are provided with revolving capital loans as well as providing agricultural land leases for those in need. And those who do not have the skills are given trainings to develop their potential skills.

Keywords: Management, Bumdes Raharjo, Islamic Economic Perspective.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

DAFTAR TRANSLITERASI

Penulisan skripsi ini menggunakan transliterasi Arab-Indonesia yang ditetapkan dalam pedoman teknik penulisan skripsi Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura sebagai berikut:

NO	ARAB	INDONESIA	ARAB	INDONESIA
1	ا	,	ط	t{
2	ب	B	ظ	z{
3	ت	T	ع	,
4	ث	Th	غ	gh
5	ج	J	ف	f
6	ح	h{	ق	q
7	خ	Kh	ك	k
8	د	D	ل	l
9	ذ	Dh	م	m

10	ر	R	ن	n
11	ز	Z	و	w
12	س	S	ه	h
13	ش	Sh	ء	,
14	ص	s{	ي	y
15	ض	d{		

Untuk menunjukkan bunyi hidup panjang madd ditulis dengan coretan horizontal (*macron*) di atas huruf a<, i< dan u<.

Bunyi hidup dobel (*diftong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf ay dan aw. Bunyi hidup (*vocalization* atau *harakah*) huruf konsonan akhir sebuah kata tidak dinyatakan dalam transliterasi. Transliterasi hanya berlaku pada huruf konsonan akhir tersebut.

MOTTO

“Dua Musuh Terbesar Kesuksesan Adalah Penundaan Dan Alasan”

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur tak henti-hentinya kita panjatkan kepada Allah SWT, yang mana telah melimpahkan nikmat serta rahmat-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tetap tercurah limpahkan kepada junjungan kita, kepada Nabi Muhammad SAW yang telah mengangkat manusia dari kegelapan menuju alam yang terang benderang.

Penulis sangat bersyukur dan bahagia karena telah dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENGEMBANGKAN EKONOMI MASYARAKAT DITINJAU DALAM PRESPEKTIF EKONOMI ISLAM”** dengan skripsi ini penulis dapat menambah ilmu serta pengetahuan. Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua saya H.Suli dan HJ.Khoiriah yang tak pernah lelah mendo'akan serta memberikan dorongan dan semangat dalam menyusun skripsi ini mulai dari awal hingga akhir.
2. Bapak Dahruji, S.E., M.E.I. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, mengarahkan, dan memotivasi penulis, sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan lancar dan tepat waktu. Terima kasih dan semoga kebaikan Bapak kepada penulis dibalas oleh Tuhan yang Maha Kuasa.

3. Ibu Shofiyun Nahidloh S.Ag., M.H.I. selaku Dekan Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura.
4. Ibu Lailatul Qadariah, S.H.I., M.E.I. selaku Wakil Dekan I Fakultas Keislaman universitas Trunijoyo Madura.
5. Bapak Khoirun Nasik, S.H.I., M.H.I. selaku Ketua Jurusan Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura.
6. Bapak Dr. Abdur Rahman, S.Ag., M.E.I. selaku Wakil Dekan III Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura.
7. Seluruh Dosen Program Studi Ekonomi Syariah yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis, dan seluruh Staf Fakultas Keislaman Universitas Trunojoyo Madura yang telah sabar dan tidak bosan dalam memberikan pelayanan demi kelancaran skripsi kami.
8. KH. Abdul Karim Romli. Selaku Pimpinan dan Pengasuh PP. Nurul Miftah Asam Darma Karang Nangkah Blega, yang selalu memotifasi dan mendo'akan saya dalam mencari ilmu.
9. Bapak Mukhlas Rofiq segenap jajaran pengurus BUMDes Raharjo yang telah memberikan izin bagi penulis untuk melakukan penelitian. Mas Andri Tri I selaku manager operasional Lumbung Stroberi yang telah banyak membantu penulis dalam proses penelitian di BUMDes Raharjo.
10. Teman-teman seperjuangan saya mahrus sholeh, Roby Muhammad, Nurul Huda, Lukman Hakim, Imam Syafi'I, Mohammad Sohib, Moh Kholil, Abd Kholik, syaiful, Moh sofi, Moh Najib yang selalu

mendukung dan menemani saya dalam proses mengerjakan skripsi ini hingga akhir, terima kasih atas dukungannya.

11. Keluarga besar Ekonomi Syariah, khususnya kepada Ekonomi Syariah kelas A angkatan 2017, terimakasih atas kebersamaannya selama 4 tahun ini.

Bangkalan, 26 Juni 2021

Penulis



(Masturi)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	v
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	vi
ABSTRAK.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	ix
MOTTO.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1. Secara Teoritis.....	6
2. Secara Praktis.....	6
D. Kajian Pustaka.....	6
E. Sistematika Pembahasan.....	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	20
A. Kerangka Teoritik.....	20
1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	20
2. Pengelolaan.....	26
3. Pengembangan Ekonomi Masyarakat.....	31
4. Pemberdayaan Masyarakat.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
A. Jenis penelitian.....	39
B. Tempat penelitian.....	39
C. Sumber Data.....	39

D. Teknik Pengumpulan Data.....	40
E. Teknis Analisis Data.....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Profil BUMDes Raharjo.....	46
1. Sejarah Singkat BUMDes Raharjo.....	46
2. Visi dan Misi BUMDes Raharjo.....	47
3. Kondisi Geografis dan Potensi desa Pandan Rejo.....	47
B. Unit Usaha BUMDes Raharjo.....	49
1. Wisata Lumbung Stroberi.....	49
2. Unit Usaha Pelayanan.....	51
3. Usaha Penyewaan.....	52
4. <i>Live in Desa</i>	52
C. Pengelolaan BUMDes Raharjo.....	56
1. <i>Planning</i> (Perencanaan).....	56
2. <i>Organizing</i> (Pengorganisasian).....	58
3. <i>Actuating</i> (Pelaksanaan).....	61
4. <i>Controlling</i> (pengawasan).....	63
D. Kegiatan Usaha BUMDes Dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat.....	56
1. Penyuluhan.....	65
2. Pelatihan.....	65
3. Pinjaman Modal.....	66
4. Bakti Sosial.....	67
E. Analisis Pengelolaan BUMDes Raharjo dalam Prespektif Ekonomi Islam.....	68
1. <i>Syirkah</i> (Kerja sama).....	68
2. Keikutsertaan (Partisipasi).....	71
3. Transparansi (<i>Shiddiq</i>).....	72
4. Akuntabel.....	74
BAB V PENUTUP.....	76
A. Kesimpulan.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....	79
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	100

DAFTAR GAMBAR

Tabel 1.1 : Geografis dan Peta Desa Pandan Rejo	45
Tabel 2.1 : struktur Bumdes Raharjo	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Galeri Unit Usaha BUMDes Raharjo	77
Lampiran 2 : Wawancara Via Whats App Dengan Direktur, Manager Dan Petani	78
Lampiran 3 : Wawancara Dengan Manager Dan Petani	79
Lampiran 4 : Geografis Desa Pandan Rejo	80
Lampiran 5 : Wawancara dengan Derektur BUMDes Raharajo	81
Lampiran 6 : Wawancara Dengan Operasional Manager Lumbung Stroberi	83
Lampiran 7 : Wawancara Dengan Pengelola Kafe Lumbung Stroberi	87
Lampiran 8 : Wawancara Dengan Marketing BUMDes Raharjo	89
Lampiran 9 : Wawancara Dengan Adminitrasi Lumbung Stroberi	90
Lampiran 10 : Wawancara Dengan Petani	91
Lampiran 11 : Wawancara Dengan Kelompok Wanita Tani Atau UMKM	92