

ABSTRACT

Robiatul Adawiyah, Strategy Analysis of Village-Owned Enterprises Development in Optimizing Village Economic Potential (Case Study on BUMDesa Kembang Jaya, Kembang Village, Dukuhseti District, Pati Regency). Under the guidance of Herry Yulistiyo, M.Si.

Rural is the smallest unit in the territorial administration structure in Indonesia. The government has created various programs to realize village independence, one of which is through the Village Owned Enterprise (BUMDesa) program. The purpose of this study was to identify the supporting and inhibiting factors and to analyze the development strategy of BUMDes in Kembang Jaya in an effort to optimize the economic potential of the village. The research method used is a qualitative research method. In this study the data collected in the form of primary data and secondary data were collected through interviews, observation and documentation. The analytical tools used to formulate BUMDes development strategies were the IFE matrix, EFE matrix, SWOT matrix and QSPM matrix. The results showed that the short-term priority strategy for developing BUMDes in Kembang Jaya was to establish business partnerships with Village Cooperatives to gain access to capital with a TAS (Total Attractive Score) value of 6.551. The middle-term priority strategy is to establish a refill drinking water depot business unit with a TAS (Total Attractive Score) value of 6.125. The long-term priority strategy is to empower and form a joint business with the community with a TAS (Total Attractive Score) value of 5,718

Keywords: *Village Owned Enterprise, SWOT, QSPM*

ABSTRAK

Robiatul Adawiyah, Analisis Strategi Pengembangan Bumdesa Dalam Optimalisasi Potensi Ekonomi Desa (Studi Kasus Pada BUMDesa Kembang Jaya, Desa Kembang Kecamatan Dukuhseti Kabupaten Pati). Dibawah bimbingan Herry Yulistiyono, M.Si.

Desa merupakan satuan unit terkecil dalam struktur administrasi kewilayahan di Indonesia. Pemerintah telah menciptakan berbagai program untuk mewujudkan kemadirian desa, salah satunya melalui program Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa). Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat serta menganalisis strategi pengembangan BUMDesa Kembang Jaya dalam upaya optimalisasi potensi ekonomi desa. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif. Pada penelitian ini data yang dikumpulkan berupa data primer dan data sekunder dikumpulkan melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Alat analisis yang digunakan untuk merumuskan strategi pengembangan BUMDesa adalah matriks IFE, matriks EFE, matriks SWOT dan matriks QSPM. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi prioritas jangka pendek pengembangan BUMDesa Kembang Jaya adalah Menjalinkan kemitraan usaha dengan Koperasi Desa untuk memperoleh akses permodalan dengan nilai TAS (Total Atractive Score) sebesar 6.551. Strategi prioritas jangka menengah ialah Membentuk unit usaha Depot Air Minum Isi Ulang dengan nilai TAS (Total Atractive Score) sebesar 6.125. Strategi prioritas jangka panjang ialah Memberdayakan dan membentuk usaha bersama dengan masyarakat dengan nilai TAS (Total Atractive Score) sebesar 5.718

Kata Kunci : BUMDesa, SWOT, QSPM