

**STRATEGI PENYIAPAN DESA PASESEH SEBAGAI DESA
WISATA MENGGUNAKAN METODE ISM (*Interpretive
Structural Modeling*) & MICMAC (*Cross-Impact Matrix
Multiplication Applied to Classification*)**

(Studi Kasus : Desa Paseseh, Tanjung Bumi, Bangkalan, Madura)

SKRIPSI



Disusun Oleh:

INTAN SALZA PUTRI SYAHARANI

NRP 220421100133

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
JURUSAN TEKNIK INDUSTRI DAN MESIN
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS TRUNODJOJO MADURA**

2026

**STRATEGI PENYIAPAN DESA PASESEH SEBAGAI DESA
WISATA MENGGUNAKAN METODE ISM (*Interpretive
Structural Modeling*) & MICMAC (*Cross-Impact Matrix
Multiplication Applied to Classification*)**

(Studi Kasus : Desa Paseseh, Tanjung Bumi, Bangkalan, Madura)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu
(S1) Dan Pada Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas
Trunodjojo Madura

Disusun Oleh:

INTAN SALZA PUTRI SYAHARANI

NRP. 22.04.2.1.1.00133

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK INDUSTRI
JURUSAN TEKNIK INDUSTRI DAN MESIN
FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS TRUNODJOYO MADURA
BANGKALAN**

2026

LEMBAR PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:
STRATEGI PENYIAPAN DESA PASESEH SEBAGAI DESA WISATA
MENGUNAKAN METODE ISM (*Interpretive Structural Modeling*) & MICMAC
(*Cross-Impact Matrix Multiplication Applied to Classification*)
(STUDI KASUS : DESA PASESEH, TANJUNG BUMI, BANGKALAN,
MADURA)

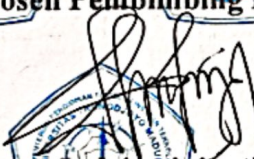
Diajukan untuk Melengkapi Tugas dan Menempuh Persyaratan Menyelesaikan Studi
Strata Satu (S1) dan Menempuh Gelar Sarjana Teknik Industri

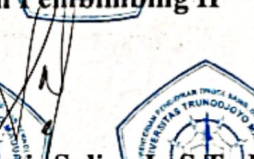
Disusun Oleh
INTAN SALZA PUTRI SYAHARANI
NIM. 22.04.2.1.1.00133

Skripsi ini telah dipertahankan dalam ujian skripsi di depan Tim Penguji pada 17 Juni
2026 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk Diterima dan Disetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. Ir. Retno Indriartiningtias, S.T.,
S.E., M.T., IPu., ASEAN.Eng.
NIP. 198104132003122001


Ir. Shofi Fitrotis Salimah, S.T., M.T.,
IPM., ASEAN.Eng.
NIP. 199310062020122021

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Dosen Penguji III


Dr. Ir. Retno
Indriartiningtias, S.T., S.E.,
M.T., IPu., ASEAN.Eng.
NIP. 198104132003122001


Dr. Ir. Fitri Agustina, S.T.,
M.T., IPM., ASEAN.Eng.
NIP. 198008252003122001


Fatanur Baity Tsulutsya,
S.Si., M.Si.
NIP. 198602282023212045

Mengetahui,
Ketua Jurusan Teknik Industri dan Mesin

Prof. Dr. Ir. Mohamad Imron Mustajib, S.T., M.T.
NIP. 197804282003121001

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “Strategi Penyiapan Desa Paseseh sebagai Desa Wisata Menggunakan Metode *Interpretive Structural Modelling* (ISM) & *Cross-Impact Matrix Multiplication Applied to Classification* (MICMAC) (Studi Kasus: Desa Paseseh, Tanjung Bumi, Bangkalan, Madura):

1. Adalah asli, bukan merupakan karya pihak lain serta belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana baik di Universitas Trunodjoyo Madura maupun di Perguruan Tinggi yang lain di Indonesia.
2. Tidak terdapat karya atau pendapat pihak lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis telah diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti skripsi ini sebagian atau seluruhnya merupakan hasil plagiasi atau terdapat hal-hal yang tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka saya sanggup menerima sanksi akademis yang berlaku dengan segala akibat hukumannya sesuai peraturan Universitas Trunodjoyo Madura dan atau peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bangkalan, 08 Juni 2026



Menyatakan,

ini dan Saizaf r utri Syaharani

NIM. 220421100133

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullah Wabarakatuh.

Puji syukur dan alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penyusunan skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi, Jurusan Teknik Industri dan Mesin, Fakultas Teknik, Universitas Trunodjoyo Madura dengan judul **“Strategi Penyiapan Desa Paseseh sebagai Desa Wisata Menggunakan Metode *Interpretive Structural Modelling (ISM)* & *Cross-Impact Matrix Multiplication Applied to Classification (MICMAC)* (Studi Kasus: Desa Paseseh, Tanjung Bumi, Bangkalan, Madura)”**. Proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan doa. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orangtua tercinta, Bapak Brosot Utomo dan Ibu Pujiarti. Terima kasih telah mendoakan, mendukung dan selalu memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas kata-kata yang selalu diberikan kepada penulis dikala sedang dalam kondisi takut untuk selalu semangat dan yakin dapat menyelesaikan apa yang sudah di mulai. Gelar sarjana pertama ini akan penulis berikan sebagai hadiah untuk bapak dan ibu tepat di hari ulang tahun penulis.
2. Ibu Dr. Ir. Retno Indriartiningtias, S.T., S.E., M.T., Ipu., ASEAN.Eng selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Ir. Shofi Fitrotis Salimah, S.T., M.T., IPM., ASEAN.Eng selaku Dosen Pembimbing II. Terima kasih atas waktu, kesabaran, keikhlasannya dalam membimbing penulis selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai. Terima kasih untuk setiap revisi dan masukan yang membuat penulis terus belajar dan berkembang.
3. Ibu Dr. Ir. Retno Indriartiningtias, S.T., S.E., M.T., Ipu., ASEAN.Eng selaku Dosen Penguji I, Ibu Dr. Ir. Fitri Agustina, S.T., M.T., IPM., ASEAN.Eng selaku Dosen Penguji II dan Ibu Fatanur Baity Tsulutsya, S.Si., M.Si selaku

Dosen Penguji III. Terima kasih telah memberikan waktu, ilmu, kritik, dan saran untuk laporan skripsi penulis.

4. Seluruh Dosen dan *staff* Program Studi Teknik Industri yang senantiasa memberikan ilmu dan arahan kepada penulis selama masa perkuliahan.
5. Mitra Desa Paseseh, khususnya Bapak Kepala Desa Paseseh, Pengrajin UMKM Batik Desa Paseseh, dan masyarakat Desa Paseseh serta Dinas Pariwisata Bangkalan. Terima kasih atas segala kesempatan dan izin penulis untuk melakukan penelitian hingga menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Teman-teman Fa'MI'Ly 22 atau uchiha *family* sebutannya , Rifa, Winda, Sylva, Daniel, Hanifan, Bisri dan Zain. Terima kasih untuk setiap waktu di lab mulai dari suka duka, berbagi cerita, canda tawa yang dilewati bersama. Berawal dari tidak saling akrab hanya sekedar kenal, tapi dipertemukan jadi satu di lab dan menjadi bagian dari keluarga penulis. Terima kasih banyak membantu dalam segala hal, memberikan dukungan dan semangat kepada penulis. Semoga kita semua dapat menjadi orang sukses dunia akhirat.
7. Terima kasih kepada adik-adik asisten Laboratorium Manajemen Industri, Fa'MI'Ly 23 Iyan, Nasrul, Muizal, Robi, Rojak, Manda, Rani dan Melani. Adik-adik Fa'MI'Ly 24 Salsa, Nabila, Marta, Calista, Nova, Alam, Johan dan Hafid. Terima kasih atas do'a, *support*, canda tawa, tenaga, hingga saling berbagi cerita bersama penulis. Terima kasih sudah menjadi adik untuk anak tunggal perempuan ini. Semoga kalian dimudahkan dalam segala urusan dan kelak menjadi orang sukses. Tetap semangat untuk terus menjaga nama baik Laboratorium Manajemen Industri.
8. Terima kasih kepada kakak-kakak asisten Laboratorium Manajemen Industri, Fa'MI'Ly 21 yaitu Mba Rachmah, Mba Youma, Mba Nita, Mas Fadhlur, Mas Farhad, Mas Adis, dan Mas Amin. Fa'MI'Ly 20 Mas Rozaq, Mas Hisyam, Mba Dita, Mba Eka, Mba Syarifah, Mba Dini, Mas Husnul dan Mas Nur yang selalu memberikan do'a, arahan, dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi. Terima kasih telah memberikan arahan, cerita dan pembelajaran selama menjadi asisten Laboratorium Manajemen Industri.
9. Kepada Felicia dan wulan, sahabat penulis selama perkuliahan. Terima kasih telah menjadi sahabat yang baik bagi penulis selama perkuliahan terutama di

masa-masa pengerjaan skripsi. Terima kasih untuk memori yang diciptakan bersama, suka duka praktikum, cari tempat magang, hingga cerita keluh kesah mengerjakan skripsi yang awalnya takut tapi kita akhirnya berhasil mendapatkan gelar sarjana itu. *So proud of you gaiss!!*

10. Kepada Elvina teman satu kelas SMA dan satu kamar hingga lulus, Jihan yang telah mengajak penulis untuk mendaki gunung pertama kalinya, Santi teman dari awal maba pertama di kos, Zahra, Ulfi, Afrilia teman kuliah dari semester awal hingga sekarang ini. Terima kasih menjadi teman seperjuangan di Teknik Industri, saling berbagi informasi, berbagi cerita, semangat dan dukungan selama perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi.
11. Kepada seluruh seluruh mahasiswa Teknik Industri angkatan 2022, kakak asisten praktikum dan adik-adik Teknik Industri yang tidak dapat disebutkan satu-persatu. Terima kasih atas pengalaman, rasa kekeluargaan yang telah diberikan dan menjadi cerita di perjalanan penulis.
12. Keluarga Besar Himpunan Mahasiswa Teknik Industri periode 2023 dan 2024, terima kasih telah memberikan banyak pengalaman, cerita, dan kenangan selama menjalankan proker. Khususnya Badan Pengurus Harian HMTI 2024 kepada Mas Ivan, Mas Aldi, Mba Nana, Mba Dwi, Nadya dan Elvina yang selalu memberikan dukungan, arahan dan pembelajaran kepada penulis.
13. *Last but not least*, diri saya sendiri, Intan Salza Putri Syaharani, anak tunggal Perempuan dan harapan satu-satunya orang tua. Apresiasi yang sebesar-besarnya telah bertahan dan berjuang sejauh ini untuk menyelesaikan apa yang di mulai. Terima kasih kepada hati yang tetap ikhlas, meski banyak hal yang terjadi di luar prediksi. Terima kasih selalu berusaha percaya dengan kalimat "jangan bandingkan takdir kita dengan orang lain, karena setiap orang punya jalannya masing-masing".
14. Terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi dan tidak bisa disebutkan satu-persatu. Terima kasih do'a dan semangat yang diberikan selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Masih banyak kekurangan yang perlu diperbaiki. Namun, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Akhir kata, terima kasih untuk semua yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini.

Wassalamualaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Bangkalan, 16 Juni 2026

Penulis,

Intan Salza Putri Syaharani

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Batasan Masalah.....	4
1.6 Asumsi Penelitian.....	5
1.7 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Pariwisata	6
2.2 Pemberdayaan Masyarakat.....	7
2.3 Desa Wisata.....	7
2.4 <i>Community Based Tourism</i>	8
2.5 <i>Interpretive Structural Modeling (ISM)</i>	9

2.6 <i>Matrix of Cross Impact Multiplications Applied to Classification (MICMAC)</i>	11
2.9 Penelitian Terdahulu	12
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	14
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	14
3.2 Jenis Penelitian	14
3.3 Jenis Data	15
3.4 Tahap Penelitian	16
3.4.1 Tahap Identifikasi Masalah	17
3.4.2 Tahap Perumusan Masalah dan Tujuan Penelitian	17
3.4.3 Tahap Penentuan Atribut	17
3.4.4 Tahap Penentuan Responden	17
3.4.5 Tahap Penyusunan Kuesioner	18
3.5 Atribut Penelitian	19
3.5.1 Identifikasi Atribut Penelitian Berdasarkan Penelitian Terdahulu	19
3.5.2 Penentuan Atribut Penelitian	21
3.6 Teknik Pengambilan Data	23
3.7 Teknik Pengumpulan Data	23
3.8 Tahapan Pengolahan Data	24
3.8.1 Analisis <i>Interpretive Structural Modeling (ISM)</i>	24
3.8.2 Analisis MICMAC	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	30
4.1 Gambaran Umum	30
4.2 Pengolahan Data Menggunakan Metode <i>Interpretive Structural Modelling (ISM)</i>	31
4.2.1 Penyusunan <i>Structural Self-Interaction Matrix (SSIM)</i>	31

4.2.2 Pembentukan <i>Reachability Matrix</i> (RM).....	34
4.2.3 Diagram Model Struktural ISM	39
4.3 Pengolahan Data Menggunakan Metode MICMAC (<i>Matrix of Cross Impact Multiplications Applied to Classification</i>)	43
4.3.1 Rekapitulasi Perhitungan Nilai <i>Driving Power</i> dan <i>Dependence Power</i>	43
4.3.2 Pemetaan Diagram MICMAC	45
4.4 Identifikasi Faktor Kunci Penyiapan Desa Wisata Paseseh	49
4.5 Perumusan Strategi Penyiapan Desa Paseseh Sebagai Desa Wisata.....	51
4.5.1 Penguatan Kerja Sama <i>Stakeholder</i> dalam Pengembangan Desa Wisata	51
4.5.2 Pembentukan Kelembagaan Kelompok Sadar Wisata (PokDarWis)...	53
4.5.3 Perencanaan dan Pengelolaan Wisata yang Terstruktur.....	54
4.5.4 Pengembangan Paket Wisata Edukasi.....	55
4.5.5 Ketersediaan Fasilitas Pendukung Wisata yang Memadai.....	55
4.5.6 Pengelolaan Biaya Operasional Desa Wisata.....	57
BAB V PENUTUP	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Matrik <i>driver dependence</i> (Munawir et al., 2022)	11
Gambar 3.2 Tahap Penelitian	16
Gambar 3.3 Analisis metode ISM	24
Gambar 3.4 Diagram model struktural (Munawir, 2022)	27
Gambar 3.5 Analisis metode MICMAC.....	27
Gambar 4.6 Diagram model struktural.....	40
Gambar 4.7 Pemetaan diagram MICMAC	46
Gambar 4.8 Struktur Organisasi Pokdarwis (Suwarno et al., 2022)	54

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 3.2 <i>Ganchart</i> penelitian.....	14
Tabel 3.3 Hasil identifikasi atribut penelitian berdasarkan penelitian terdahulu ..	19
Tabel 3.4 Atribut penelitian.....	21
Tabel 3.5 Contoh matrik SSIM (Hutajulu, 2023).....	25
Tabel 3.6 <i>Reachability Matrix</i> (Yusuf, 2022).....	26
Tabel 4.7 Atribut penelitian.....	31
Tabel 4.8 Hasil <i>Structural Self-Interaction Matrix</i> (SSIM)	32
Tabel 4.9 Simbol keterkaitan antar elemen (Yahya et al., 2021).....	34
Tabel 4.10 <i>Reachability Matrix</i> (RM) awal	35
Tabel 4.11 <i>Reachability Matrix</i> (RM) akhir	37
Tabel 4.12 Rekapitulasi nilai <i>Driver Power</i> dan <i>Dependence Power</i>	44
Tabel 4.13 Klasifikasi atribut berdasarkan kuadran MICMAC	46
Tabel 4.14 Identifikasi faktor kunci	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner SSIM-VAXO	65
Lampiran 2 Rekapitulasi hasil penilaian kuesioner ISM	71
Lampiran 3 Validasi <i>Reachability Matrix</i> (RM) menggunakan <i>software</i> ISM professional	75
Lampiran 4 Validasi diagram structural menggunakan <i>software</i> ISM professional	75
Lampiran 5 Validasi diagram MICMAC menggunakan <i>software</i> ISM professional	75
Lampiran 6 Dokumentasi pengambilan data.....	76