

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Permasalahan

Keputusan pemerintah yang menerapkan perjanjian perdagangan bebas antara Asean dan Cina (*Asean Free Trade Agreement/AFTA*) yang menyepakati bahwa seluruh produk Cina yang akan masuk ke Indonesia sama sekali tidak akan dipungut biaya masuk (Betaviase.co.id, 2010). Hal ini berimbas pada membanjirnya segala macam produk Cina di pasar Indonesia dan menurunkan sektor industri *furniture* (mebel) (Betaviase.co.id, 2010). Disamping itu, harga bahan baku *furniture* (mebel) terus merangkak naik dan menyebabkan biaya produksi yang dikeluarkan para produsen meningkat (arsipberita.com, 2011).

Berdasarkan fakta itulah, salah satu perusahaan mebel di Indonesia yaitu UD. Sinar Jepara harus mengalokasikan dan memanfaatkan sumber daya manusia, bahan baku, modal, fasilitas, dan waktu secara optimal (Setyaningrum dan Hamidy, 2008). Pihak manajemen juga harus mengendalikan operasinya secara efisien dan optimal dengan menggunakan salah satu strategi manajemen biaya yang dapat mengidentifikasi kendala - kendala yang ada yaitu melalui penerapan teori kendala (*theory of constraint*) atau TOC (Setyaningrum dan Hamidy, 2008).

Pada penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Cyplik, Hadas, & Domanski (2009) menghasilkan aplikasi dari TOC pada proses *supply chain* manajemen untuk meningkatkan operasi pasar pada saat terjadi permintaan yang rendah. TOC juga sangat membantu untuk memecahkan permasalahan spesifikasi

dari volume persediaan dengan *supply chain* berbeda pada setiap zona berdasarkan prioritas pemenuhan gudang. Selain itu, TOC sebagai suatu filosofi untuk meningkatkan efisiensi sistem pada masing – masing rantai persediaan yang ditargetkan mencapai *profit* optimal berdasarkan kendala yang ada. Maka pada penelitian ini, *theory of constraints* dikembangkan untuk mengoptimalkan *profit* di UD. Sinar Jepara.

1.2. Perumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, maka perumusan masalah pada penelitian ini adalah

Bagaimana penerapan theory of constraints untuk mengoptimalkan profit di UD. Sinar Jepara?

1.3. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan yang ingin dicapai adalah sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi kendala - kendala yang ada di UD. Sinar Jepara.
2. Menentukan solusi dalam upaya mengoptimalkan *profit*.

1.4. Batasan Penelitian

Batasan pada penelitian ini antara lain:

1. Pengambilan data biaya adalah data sekunder, yang sebelumnya sudah dilakukan studi mengenai tiap-tiap tahapan proses produksinya.
2. Penelitian ini menggunakan metode lima prinsip perbaikan yang ada pada *theory of constraints* untuk mengoptimalkan *profit* dengan metode penyelesaian menggunakan *linear programming* (LP).
3. Parameter di dalam model *linear programming* (LP) dianggap pasti.

4. Penelitian ini hanya sampai pada usulan perbaikan pada kendala yang mengikat, tidak sampai tahap penerapan.

1.5. Manfaat Penelitian

Manfaat yang bisa didapat dari penelitian ini adalah:

1. Sebagai masukan kepada pihak manajemen perusahaan dalam mengoptimalkan *profit*.
2. Penerapan *theory of constraints* diharapkan dapat menambah pengetahuan dan dapat dikembangkan lagi penelitian sejenis di masa yang akan datang.

1.6. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dalam penelitian ini, adalah sebagai berikut:

Bab I Pendahuluan

Bab I pendahuluan akan dibahas latar belakang permasalahan, perumusan masalah, tujuan penelitian, batasan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika pembahasan.

Bab II Tinjauan Pustaka

Bab II ini akan dibahas landasan teoritis dimana merupakan dasar teori yang digunakan untuk memecahkan permasalahan yang ada yaitu konsep biaya (meliputi: pengertian biaya, penggolongan biaya, biaya produksi, dan biaya non produksi), konsep *theory of constraints* (meliputi: latar belakang *theory of constraints*, pengertian *theory of constraints*, prinsip- prinsip *theory of constraint*, langkah – langkah *theory of constraints*, pengukuran - pengukuran operasional dalam *theory of constraints*, dan jenis-jenis *constraints*), peta proses operasi (*operation process chart*), pengukuran kerja, hubungan antara TOC dengan *linear*

programming (LP), konsep *linear programming* (LP), analisis sensitivitas, dan pengertian *bill of material* (BOM) produk.

Bab III Metode Penelitian

Bab ini akan dibahas metode penelitian, yang meliputi tempat dan waktu penelitian, objek penelitian, jenis data, metode pengumpulan data, teknik pengolahan data, langkah – langkah penelitian, dan langkah – langkah penelitian.

Bab IV Pengumpulan Data dan Pembahasan

Dalam bab empat ini, data yang kumpulkan diantaranya: data elemen kerja, data komponen produk, data waktu proses produk pada tiap departemen, bahan baku produk, data permintaan produk, biaya pembelian bahan baku, harga jual produk, waktu operasi perusahaan, kapasitas waktu tiap departemen, dan biaya operasional. Pembahasan yang digunakan pada penelitian ini adalah dengan menggunakan lima langkah dalam TOC yang di jelaskan oleh Hansen & Mowen, (2001:608), dan Cyplik *et al.* (2009) dengan metode penyelesaian menggunakan *linear programming* (LP) yang dijelaskan oleh (Rezaie, Shirkouhi, & Ghodsi, 2010).

Bab V Kesimpulan dan Saran

Bab lima merupakan bagian akhir yang memuat kesimpulan penelitian dan saran yang diperoleh dari bab - bab sebelumnya.