

## ABSTRAK

### STRATEGI IMPLEMENTASI PERAN SATUAN PENGAWAS INTERNAL DI UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA

Penelitian ini bertujuan untuk untuk meneliti peran Satuan Pengawasan Internal (SPI) sebagai pengawas, konsultan dan katalisator di Universitas Trunojoyo Madura dalam mewujudkan *Good University Governance* (GUG). Penelitian ini dilakukan dalam dua tahap dengan melibatkan *auditee* dan auditor kegiatan audit internal, yang pertama melihat persepsi karyawan sebagai *auditee* terhadap peran Satuan Pengawasan Internal (SPI) sebagai pengawas, konsultan dan katalisator. Selanjutnya, hasil dari penelitian tahap pertama dijadikan bahan pada penelitian tahap kedua, dengan melakukan analisis terhadap peran Satuan Pengawasan Internal (SPI) sebagai pengawas, konsultan dan katalisator guna mengetahui peran yang paling cocok dan bagaimana strategi implementasi peran Satuan Pengawas Internal dalam mendukung kinerja di Universitas Trunojoyo Madura. Metode/pendekatan penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran auditor internal telah bergeser dari perannya sebagai pengawas menjadi konsultan dan katalisator. Dalam memaksimalkan peran tersebut, strategi implementasi peran SPI di UTM dapat dilakukan, sebagai berikut: 1) Peran Satuan Pengawas Internal (SPI) sebagai Pengawas akan berjalan optimal apabila *auditee* telah mempunyai kompetensi sesuai dengan tugas pokok dan fungsi masing-masing, serta paham akan aturan yang berlaku dengan memberikan Bimbingan Teknis (Bimtek) atau Pendidikan Pelatihan (Diklat) secara berkala. 2) Peran Satuan Pengawas Internal (SPI) sebagai konsultan akan berjalan optimal, apabila auditor internal memiliki kompetensi yang baik di bidangnya, sehingga dapat membantu manajemen dalam memecahkan suatu masalah, melalui sistem perekrutan dan pelatihan yang berkelanjutan. 3) Peran Satuan Pengawas Internal (SPI) sebagai katalisator, melalui penguatan struktur SPI di dalam manajemen. SPI harus diberikan ruang untuk memberikan masukan kepada bagian perencanaan, pemberian wewenang terhadap kontrol jaminan mutu.

Kata Kunci: audit internal, SPI, *Good University Governance*

## **ABSTRACT**

### **IMPLEMENTATION STRATEGY THE ROLE OF INTERNAL CONTROL UNIT AT UNIVERSITY OF TRUNOJOYO MADURA**

This research aims to examined the role of Internal Control Unit as a supervisor, consultant, and catalyst at University of Trunojoyo Madura in realizing Good University Governance (GUG). This research was conducted in two steps by involving auditee and auditors internal audit. The first step is to see employee's perceptions as auditees of the role Internal Control Unit as supervisors, consultants and catalysts. Furthermore, results of the first step were used as material for the second step of research, by analyzing the role of Internal Control Unit as a supervisor, consultant and catalyst to see the most suitable role and how implementation strategy of the role Internal Control Unit in supporting performance at University of Trunojoyo Madura. The research method that used is qualitative research. The results of this research shows that the role if internal auditors has shifted from being a supervisor to a consultant and catalyst. In maximizing that role, strategies for implementing the role of Internal Controll Unit at University of Trunojoyo Madura that can be done are as follows: 1) The role of Internal Control Unit as a supervisor will run optimally if the auditee has competence in accordance to their respective main duties and functions, and understand the rules by providing Technical Guidance or Training Education periodically. 2) The role of Internal Control Unit as a consultant will run optimally if internal auditors has good competence, so that it can help management in solving a problem, through a sustainable recruitment and training. 3) The role of Internal Control Unit as a catalyst will run optimally through strengthening structure of Internal Control Unit in management. Internal Control Unit have to be given space to give suggestion to planning department, give authority to control quality assurance.

**Keywords:** Internal Audit, SPI, Good University Governance