

BAB I

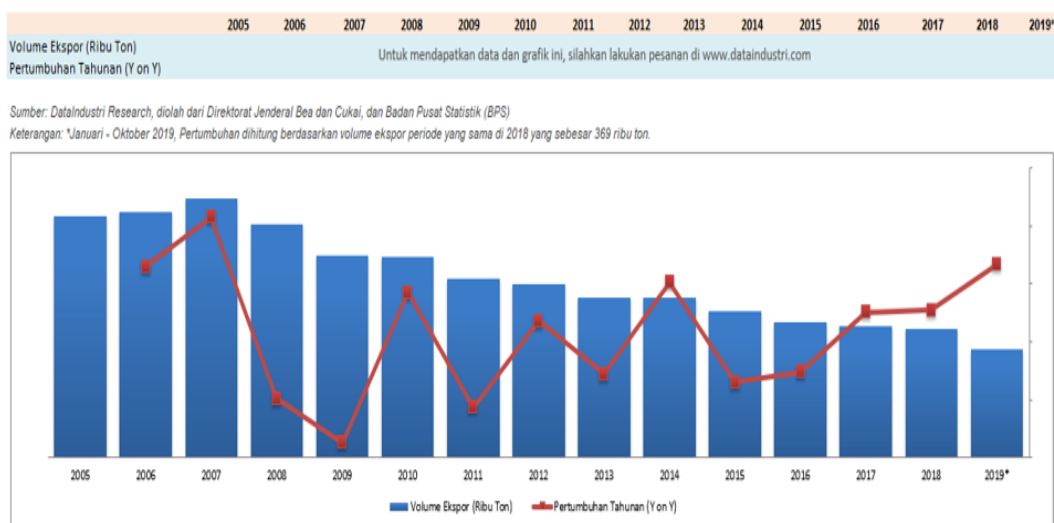
PENDAHULUAN

Bab satu menjelaskan tentang latar belakang dilakukannya penelitian, rumusan masalah, tujuan penelitian serta manfaat dari dilakukannya penelitian, batasan masalah serta asumsi penelitian dan sistematika penulisan skripsi yang akan dibuat.

1.1 Latar Belakang

Sebagai negara pengekspor hasil hutan terbesar nomor 4 dunia, industri *furniture* nasional mempunyai potensi untuk berkembang karena didukung oleh tersedianya bahan baku yang melimpah serta para pengrajin yang terampil. Hal ini juga didukung oleh kebijakan pemerintah dalam memprioritaskan pengembangan sektor padat karya berbasis ekspor dengan adanya upaya pemerintah untuk membantu mengurangi berbagai permasalahan yang didapatkan oleh industri *furniture* dalam setiap prosesnya mulai dari mendapatkan bahan baku, pemasaran serta pengiriman. Berikut merupakan data pertumbuhan industri *furniture* Indonesia:

Tren Data Volume Ekspor Furniture di Indonesia, 2005 - 2019



Gambar 1.1 Data pertumbuhan ekspor *furniture* Indonesia

Sumber: (Badan Pusat Statistik, 2019)

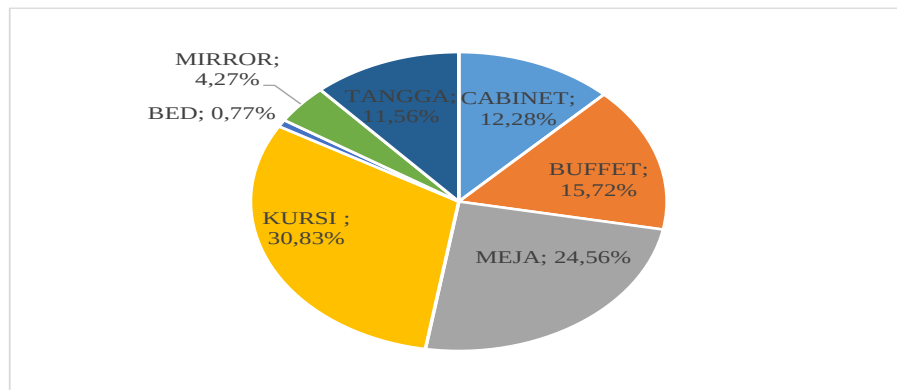
Berdasarkan data pertumbuhan industri *furniture* dalam dalam negeri pada tahun 2005 – 2019 diatas menurut Kementrian Perindustrian Republik Indonesia (2019) pertumbuhan industri *furniture* di Indonesia cenderung meningkat setiap tahunnya. Pertumbuhan industri *furniture* ini merupakan sumber peluang Indonesia dalam meningkatkan sumber perekonomian masyarakat Indonesia.

PT. Romi Violeta merupakan salah satu perusahaan *furniture* di Jawa Timur yang terletak di Jl. Kesatrian, Sono, Sidokerto, Kec. Buduran, Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur 61252 merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang *eksportir furniture*. Kegiatan dalam perusahaan Romi Violeta cukup padat yang terdiri dari pemesanan bahan baku hingga pemasaran produk *furniture* yang terdiri dari meja, kursi, lemari dan sebagainya. Berikut merupakan data produksi PT.Romi Violeta pada tahun 2019:

Tabel 1.1 Data produksi PT.Romi Violeta tahun 2019

Data Produksi PT.Romi Violeta Tahun 2019		
No	Bulan	Jumlah Produksi
1	Januari	906
2	Februari	1024
3	Maret	723
4	April	1034
5	Mei	1239
6	Juni	1638
7	Juli	2930
8	Agustus	1297
9	September	1325
10	Oktober	1271
11	November	1700
12	Desember	2840

Jumlah produk yang dihasilkan PT.Romi Violeta tergolong sangat besar yaitu mencapai ribuan produk setiap bulannya. Produk-produk tersebut pun sangat beragam mulai dari cabinet, meja, kursi, tangga, bed, buffet, serta mirror. Hal ini dikarenakan PT.Romi Violeta tidak hanya menghasilkan produk menggunakan bahan baku kayu saja, akan tetapi juga menghasilkan produk dengan menggunakan material rotan, kaca serta plywood. Berikut merupakan data persentase produksi berdasarkan jenis produknya:



Gambar 1.2 Persentase jenis produk yang dipesan konsumen

Pada saat melakukan pengamatan di PT. Romi Violeta masih terdapat banyak permasalahan di bidang produksi yang merupakan *waste*, seperti masih terdapat banyak aktifitas yang tidak bernilai tambah selama proses produksi, sehingga mempengaruhi *lead time* dan produktifitas pada rantai produksi. Selain itu juga terdapat aktifitas menunggu (*waiting*) dimana terdapat durasi ketika operator menunggu untuk melakukan aktifitas yang memiliki *value added* kepada produk disebabkan menunggu proses sebelumnya selesai terlebih dahulu. Pemborosan – pemborosan tersebut dapat diminimalkan dengan melakukan analisis pemborosan yang terdapat di rantai produksi pabrik dengan menggunakan konsep *lean manufacturing* dengan tool VSM (*Value Stream Mapping*).

Menurut Isnain (2016), *lean manufacturing* digunakan untuk mengoptimalkan kinerja suatu sistem karena mampu mengenal masalah yang terjadi, melakukan analisa dan mendapatkan solusi perbaikan secara terus menerus. Konsep *lean* bertujuan untuk mengurangi biaya dengan cara mengurangi pemborosan yang dilakukan terutama pada bagian rantai produksi. Berdasarkan penjelasan metode dan juga jenis produk yang paling banyak dipesan oleh konsumen yaitu kursi maka peneliti tertarik untuk menggunakan metode tersebut untuk menyelesaikan permasalahan yang terjadi pada perusahaan dan menuliskannya kedalam skripsi yang berjudul **“PENERAPAN METODE VSM UNTUK MENANGANI PEMBOROSAN (WASTE) PADA PRODUKSI CRB01143-28 dan CRB01143-29 PT. ROMI VIOLETA”**.

1.2 Perumusan Masalah

Sesuai dengan latar belakang penelitian ini dapat dirumuskan beberapa masalah, antara lain:

1. Aktivitas-aktivitas apa saja yang merupakan suatu pemborosan pada rantai produksi PT. Romi Violeta?
2. Bagaimana usulan perbaikan dalam meminimalkan pemborosan pada rantai produksi PT. Romi Violeta?

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

1.3.1 Tujuan Penelitian

Tujuan dari dilakukannya penelitian adalah sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi aktivitas-aktivitas yang merupakan pemborosan (*waste*) pada rantai produksi produk CRB01143-28 dan CRB01143-29 PT. Romi Violeta .
2. Merumuskan usulan perbaikan yang dapat diterapkan dalam meminimalkan pemborosan (*waste*) pada pada rantai produksi PT. Romi Violeta

1.3.2 Manfaat Penelitian

Berdasarkan hasil dari penelitian ini nantinya diharapkan dapat memberi manfaat bagi pihak-pihak terkait yang membantu jalannya penelitian yang dilakukan, adapun manfaat yang diharapkan antara lain:

1. Manfaat Bagi Perusahaan
 - a. Memberikan masukan pada perusahaan untuk solusi optimal dalam penanganan suatu pemborosan yang terjadi selama proses produksi *furniture*.
 - b. Dengan adanya penelitian ini diharapkan perusahaan dapat menjadikan penelitian ini sebagai informasi dan pertimbangan dalam menentukan kebijakan perusahaan kedepannya.
2. Manfaat bagi Peneliti
 - a. Penelitian ini merupakan penerapan dari ilmu yang telah diperoleh selama kuliah dengan kondisi sesungguhnya pada suatu perusahaan dan untuk menambah wawasan mengenai penggunaan metode *Lean Manufacturing*.

1.4 Batasan Masalah

Batasan masalah diperlukan untuk membatasi lingkup penelitian agar pembahasan tidak melebar ke pembahasan yang lebih jauh, batasan masalah yang diterapkan pada penelitian yang dilakukan antara lain:

1. Penelitian hanya dilakukan pada bagian rantai produksi CRB01143-28 dan CRB01143-29.
2. Tahapan penelitian yang dilakukan hanya sampai pada usulan strategi perbaikan, tahap implementasi tidak dilakukan pada penelitian ini.
3. Pengambilan data dan observasi hanya dilakukan pada saat jam kerja.

1.5 Asumsi Penelitian

Asumsi-asumsi yang ditetapkan dalam penelitian yang dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Kondisi kerja para operator saat dilakukan penelitian adalah pada kondisi kerja new normal yaitu menyesuaikan dengan protokol kesehatan covid-19.
2. Kemampuan kerja operator dianggap mewakili performansi rata-rata seluruh operator.
3. Perhitungan dalam waktu proses dilakukan menggunakan *stopwatch*.

1.6 Sitematika Penulisan

Berikut merupakan sistematika penulisan yang digunakan dalam penelitian ini:

BAB I PENDAHULUAN

Bab I memaparkan mengenai latar belakang permasalahan penelitian yang dilakukan, rumusan masalah penelitian, tujuan dan manfaat penelitian, asumsi penelitian dan sistematika penulisan penelitian.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab II memaparkan mengenai studi literatur yang berkaitan dengan topik penelitian dalam mengerjakan dan pengolahan data, seperti VSM dan Kaizen.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab III memaparkan langkah-langkah pengerjaan dalam penelitian berupa waktu dan tempat, perumusan masalah, penentuan tujuan penelitian, penetapan metode, pengumpulan data, dan pengolahan data dengan evaluasi *waste* dan perbaikan yang dilakukan.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab IV memaparkan tahapan-tahapan pengolahan data penelitian yang dilakukan beserta analisa hasil untuk mencari solusi terbaik.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab V memaparkan kesimpulan yang didapatkan dari penelitian yang dilakukan dalam menjawab tujuan serta saran yang dapat digunakan untuk riset selanjutnya atau masukan untuk perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

