

ABSTRAK

Pegaraman I Sumenep yaitu merupakan salah satu cabang PT Garam (Persero) yang bergerak dibidang manufaktur untuk memproduksi garam. Hasil produksi garam di Sumenep mengalami penurunan pada periode 2016 dibandingkan periode 2015, untuk itu dilakukan pengukuran dengan tujuan untuk mengetahui tingkat produktivitas perusahaan, dan faktor yang mempengaruhi penurunan produktivitas. Pengukuran ini menggunakan metode Marvin E Mundel dengan hasil indeks produktivitas parsial biaya perawatan, biaya depresiasi, biaya energi cenderung mengalami peningkatan. Sedangkan indeks produktivitas biaya tenaga kerja cenderung mengalami penurunan, disebabkan kekurangan tenaga kerja pada 2016. Indeks produktivitas total di pegaraman I Sumenep cenderung mengalami peningkatan. Indeks produktivitas total tertinggi pada Juni 2015 sebesar 100%, dan mengalami penurunan pada bulan Nopember 12,63%. Penurunan ini terjadi karena proses kesapan I pada meja kristalisasi kurang maksimal. Berdasarkan analisis RCA (*Root Cause Analysis*) diperoleh 5 akar permasalahan yaitu keterbatasan alat yang digunakan, kurangnya tenaga kerja yang dibutuhkan, tidak sesuai SOP (*Standart Operating Procedures*) perusahaan, tidak ada alat pelindung hujan, dan kurangnya kontrol daria atasan atau mandor. Kemudian dilakukan upaya peningkatan produktivitas dengan metode PET (*Productivity Evaluation Tree*) alternatif yang disarankan adalah melakukan penambahan perekrutan tenaga kerja persiapan.

Kata kunci : *Marvin E Mundel, Root Causes Analysis (RCA), Productivity Evaluation Tree (PET)*

ABSTRACT

Pegaraman I Sumenep is one branch of PT Garam (Persero) engaged in manufacturing to produce salt. The production of salt in Sumenep decreased in the period of 2016 compared to the period of 2015, for that purpose, it was measured with the aim to know the level of productivity of the company, and they factor affecting the decrease of productivity. This measurement uses Marvin E Mundel method with partial productivity index result of maintenance cost, depreciation cost, energy cost tended to increase. While the labor cost productivity index tends to decline, due to shortage of labor in 2016. The total productivity index at I Sumenep salve tends to increase. The highest total productivity index in June 2015 was 100%, and decreased in November 12.63%. This decrease occurs because the process of perception I on the table of crystallization is less than the maximum. Based on the analysis of RCA (Root Cause Analysis) obtained 5 root problems that is the limitations of the tools used, the lack of manpower required, not compliant SOP (Standart Operating Procedures) company, no rain protector equipment, and lack of control from superiors or foremen. Then the productivity improvement effort with PET (Productivity Evaluation Tree) method is recommended to add additional recruitment labor preparation.

Keyword : Marvin E Mundel, Root Causes Analysis (RCA), Productivity Evaluation Tree (PET)