

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Perkembangan dunia usaha industri diwarnai dengan persaingan yang semakin ketat. Persaingan bukan hanya mengenai seberapa tinggi tingkat produktivitas dan seberapa bersaingnya harga produk di pasar tetapi juga kualitas produk, kenyamanan, kemudahan serta ketepatan waktu dalam penyampaiannya. Karakteristik lingkungan dunia industri saat ini ditandai oleh perkembangan yang sangat cepat di segala bidang. Persaingan ekonomi yang semakin ketat menuntut kepekaan manajemen suatu perusahaan untuk mengantisipasi setiap perubahan yang terjadi.

UKM Darmo adalah UKM yang bergerak dalam bidang manufaktur yang memproduksi sandal santai, UKM Darmo ini memproduksi berbagai tipe sandal santai dengan macam - macam *accessories* dan berbagai jenis ukuran baik untuk Pria maupun orang Wanita. UKM Darmo menerima pesanan konsumen yang beragam variasinya, sehingga UKM Darmo sering mengalami beberapa masalah yang terjadi, seperti kekurangan *stock* produk ataupun kelebihan *stock* produk, hal ini dapat mengakibatkan terjadinya penumpukan *stock* digudang, dan juga UKM Darmo sering menghadapi kesulitan dalam memenuhi perubahan permintaan yang terjadi ditengah periode, dimana kasus yang sering terjadi adalah penambahan jumlah order yang terjadi mendadak, yang tidak bisa diatasi dengan stock yang ada.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Manufacturing Resource Planning* (MRP II), Dengan menggunakan *Manufacturing Resource Planning* (MRP II) maka permasalahan yang dihadapi oleh perusahaan dapat diselesaikan, *Manufacturing Resource Planning* (MRP II) sebuah metode perencanaan yang efektif dari semua sumber daya suatu perusahaan manufaktur. Mencakup perencanaan operasional dan keuangan dan mempunyai kemampuan simulasi untuk menjawab pertanyaan "bagaimana jika". MRP II (*Manufacturing Resources Planning*) terdiri dari berbagai fungsi yang saling berhubungan: perencanaan bisnis, perencanaan operasi dan penjualan, perencanaan produksi, penentuan jadwal pokok, kebutuhan perencanaan material, kebutuhan perencanaan kapasitas, dan pelaksanaan sistem pendukung untuk material dan kapasitas. MRP II (*Manufacturing Resources Planning*) merupakan sistem perencanaan dan pengendalian yang paling banyak diterapkan pada proses produksi. MRP II (*Manufacturing Resources Planning*) yang berguna untuk mengontrol kelancaran produksi dan dalam prosesnya memenuhi permintaan konsumen dengan lebih baik.

1.2. Perumusan Masalah

Dari uraian latar belakang dapat diketahui bahwa perencanaan kebutuhan kapasitas produksi sangat penting untuk menunjang proses produksi. Berdasarkan kondisi tersebut maka dapat diajukan pertanyaan sebagai permasalahan yang diangkat dalam penelitian ini yaitu :

“Bagaimana merencanakan kebutuhan kapasitas produksi dalam memenuhi permintaan produk pada UKM Darmo dengan menggunakan metode *Manufaktur Resource Planning* (MRP II)?

1.3. Tujuan Penelitian

Berdasarkan permasalahan diatas, maka tujuan yang hendak dicapai adalah sebagai berikut:

1. Menghitung kapasitas waktu produksi.
2. Memberikan usulan perbaikan kapasitas produksi untuk mengurangi terjadinya keterlambatan produksi sandal

1.4. Batasan Masalah

Agar permasalahan yang akan di pecahkan tidak terlalu meluas maka diperlukan batasan yaitu data permintaan dan data produksi yang di ambil adalah bulan Januari 2014 – Desember 2014.

1.5. Asumsi-Asumsi

Dalam menyelesaikan penelitian dan untuk mencapai hasil yang diinginkan, maka digunakan asumsi – asumsi sebagai berikut :

1. Kondisi mesin dan peralatan produksi dalam kondisi maksimal.
2. Kualitas bahan baku sesuai dengan yang diharapkan.
3. Proses produksi berjalan lancar.
4. Supply bahan baku berjalan lancar.

1.6. Manfaat Penelitian

Dengan melaksanakan penelitian skripsi ini, maka manfaat yang didapat adalah :

- a. Memberikan usulan strategi yang menyeluruh mengenai perencanaan kapasitas produksi dengan mengaplikasikan metode *Manufaktur Resource Planning* (MRP II).
- b. Memberikan usulan pada perusahaan untuk memperbaiki perencanaan kebutuhan kapasitas produksi, sehingga mampu memaksimalkan *output* produksi.