

Tria Velda Zerlina Alysia, NPM 210331100014. Pendekatan *Value Stream Mapping* sebagai Upaya Optimalisasi Proses Produksi Industri *Bakery*. Dibawah Bimbingan **Dr. Millatul Ulya, S.TP., M.T. dan Dr. Burhan, S.TP., M.T.**

ABSTRAK

Proses produksi merupakan rangkaian kegiatan mengubah bahan mentah menjadi produk jadi. Untuk memastikan proses ini berjalan secara bertanggung jawab, diperlukan manajemen yang efektif. Upaya ini merupakan bagian dari implementasi Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) ke-12, yang menekankan pentingnya konsumsi dan produksi berkelanjutan. Penerapan prinsip tersebut tidak hanya relevan bagi industri besar, tetapi juga penting bagi usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM). Kurangnya sistem manajemen produksi yang baik di sektor UMKM dapat menyebabkan terjadinya pemborosan, salah satunya adalah pemborosan waktu tunggu (*waiting time*). Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi keberadaan waktu tunggu dalam proses pembuatan roti isi selai nanas di O'ndut *Bakery*. Metode yang digunakan dalam studi ini adalah *Value Stream Mapping* (VSM), dan hasilnya dianalisis melalui pendekatan *Process Activity Mapping* (PAM), diagram *fishbone*, serta analisis 5W + 1H. Hasil penelitian menunjukkan adanya pemborosan berupa waktu tunggu dalam proses produksi tersebut. Hal ini disebabkan oleh kurangnya efisiensi dalam penempatan stasiun kerja, jumlah tenaga kerja dan mesin yang tidak memadai, serta alur produksi yang tidak optimal. Oleh karena itu, beberapa rekomendasi perbaikan yang diajukan meliputi peningkatan dalam persiapan bahan baku, penataan ulang stasiun kerja, pembagian tugas yang lebih terstruktur, dan penggabungan tahapan produksi yang dinilai kurang efisien.

Kata Kunci: *Bakery*, Produksi, Roti, Waktu.

Tria Velda Zerlina Alysia, NPM 210331100014. *The Value Stream Mapping Approach as an Effort to Optimize the Production Process in the Bakery Industry. Under the Guidance of Dr. Millatul Ulya, S.TP., M.T. and Dr. Burhan, S.TP., M.T.*

ABSTRACT

The production process is a series of activities to transform raw materials into finished products. To ensure that this process runs responsibly, effective management is needed. This effort is part of the implementation of Sustainable Development Goal (SDGs) 12, which emphasizes the importance of sustainable consumption and production. The application of this principle is not only relevant for large industries, but also important for micro, small, and medium enterprises. The lack of a good production management system in micro enterprises sector can lead to waste, one of which is wasted waiting time. This study aims to identify the existence of waiting time in the process of making pineapple jam sandwiches at O'ndut Bakery. The method used in this study is Value Stream Mapping (VSM), and the results are analyzed through the Process Activity Mapping (PAM) approach, fishbone diagrams, and 5W + 1H analysis. The results of the study showed waste in the form of waiting time in the production process. This is caused by a lack of efficiency in the placement of work stations, inadequate number of workers and machines, and suboptimal production flow. Therefore, several recommendations for improvement that were proposed included improvements in raw material preparation, rearranging work stations, more structured task division, and merging production stages that were considered less efficient.

Keyword: Bakery, Bread, Production, Time.