

DESI RETNO WULAN SARI NIM 18.03.3.1.1.00056. **Analisis Kinerja Perusahaan Menggunakan Metode *American Productivity Center* (APC) di PT Putra Jaya Nanas**, dibawah bimbingan **Dr. Moh. Fuad Fauzul M, S.TP., M.Si** dan **Dr. Darimiyya Hidayati, S.TP., M.P**

ABSTRAK

PT Putra Jaya Nanas merupakan perusahaan pengolahan minuman sari nanas. Perkembangan industri pengolahan minuman yang pesat mengakibatkan munculnya pesaing yang memproduksi produk sejenis. Perusahaan perlu mengukur prestasi yang timbul akibat pengambilan keputusan manajemen yang berhubungan dengan efektivitas dan efisiensi kerja yang dapat diukur dengan menggunakan pengukuran produktivitas, dimana produktivitas merupakan suatu kemampuan perusahaan dalam menghasilkan *output* dengan menggunakan *input* pada suatu proses. Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui tingkat produktivitas perusahaan, mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas serta memberikan usulan rencana perbaikan. Metode yang digunakan yaitu *American Productivity Center* (APC). Penelitian ini dilakukan dengan melakukan identifikasi masalah, perumusan masalah, pengumpulan data, pengolahan data dan tahap analisis data. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tingkat produktivitas total mengalami peningkatan, akan tetapi mengalami fluktuasi pada setiap input parsial. Nilai produktivitas total perusahaan bulan November sebesar 3,29% dan Desember sebesar 6,56%. Faktor yang menyebabkan perubahan tingkat produktivitas adalah bahan baku (standar mutu dan kualitas bahan baku tidak terpenuhi), energi (peningkatan jumlah pemakaian kayu bakar), tenaga kerja (pembagian *job*) dan mesin (umur mesin yang semakin tua dan perawatan mesin). Adapun rencana perbaikan yang dapat dilakukan adalah dengan membuat perjanjian kerjasama dengan *supplier*, membuat pembagian *job* kerja masing-masing pekerja, mengganti penggunaan kayu bakar dengan briket batubara serta melakukan penjadwalan perawatan mesin secara berkala.

Kata Kunci : *APC, Fishbone, Input, Output, Produktivitas*

DESI RETNO WULAN SARI NIM 18.03.3.1.1.00056. ***Company Performance Analysis Using the American Productivity Center (APC) Method at PT Putra Jaya Nanas***, dibawah bimbingan **Dr. Moh. Fuad Fauzul M, S.TP., M.Si** dan **Dr. Darimiyya Hidayati, S.TP., M.P**

ABSTRACT

PT Putra Jaya Nanas is a pineapple juice beverage processing company. The rapid development of the beverage processing industry has resulted in the emergence of competitors that produce similar products. Companies need to measure the achievements that arise as a result of management decisions related to work effectiveness and efficiency which can be measured using productivity measurements, where productivity is a company's ability to produce output using inputs in a process. The purpose of this study is to determine the level of productivity of the company, determine the factors that affect productivity and provide suggestions for improvement plans. The method used is the American Productivity Center (APC). This research was conducted by identifying problems, problem formulation, data collection, data processing and data analysis stages. The results of this study indicate that the level of productivity total has increased, but fluctuated in each partial input. The value of the company's total productivity in November was 3.29% and December was 6.56%. Factors that cause changes in productivity levels are raw materials (standard quality and quality of raw materials are not met), energy (increase in the use of firewood), labor (job division) and machinery (age of machine getting older and machine maintenance). The improvement plan that can be done is to make a cooperation agreement with the supplier, make a division of work for each worker, replace the use of firewood with coal briquettes and schedule regular machine maintenance.

Keywords : APC, Fishbone, Input, Output, Productivity